

# CHAIRMAN'S SPEECH



## Dear Shareholders, Namaskar,

I am delighted to welcome you all to the thirty second Annual General Meeting of POWERGRID. At the outset my best wishes for the good health and safety of you and your loved ones. On behalf of the Board of Directors, I thank you all for joining us today. I trust, you and your family are healthy and safe.

The Company's accounts for FY 2020-21, Directors' and Auditors' report, letter to the Shareholders and Management's Discussions & Analysis have been circulated to you. With your permission, I take them as read.

Dear Shareholders, fiscal 20-21 had indeed been a challenging year that tested our perseverance, endurance and ingenuity in all spheres.

Due to the ongoing COVID-19 pandemic, asset management acquired greater importance to ensure uninterrupted supply to the hospitals, oxygen generation plants etc. The untiring efforts of the employees of we ensured the availability of our transmission system at 99.78%, despite constraints faced in the movement of men and material. I place on record my appreciation of team POWERGRID for ensuring uninterrupted power supply and implementation of several on-going projects in the face of adversity and personal losses.

We took many measures to protect its employees and their family members, contract workers and construction workers from the ongoing pandemic and provide relief to them. Dedicated COVID care facilities with expert staff were set-up at different locations to attend to the needy employees and their family members. POWERGRID family united as one to provide relief and succour to the affected colleagues and their family members. Intensive vaccination drives have been conducted by POWERGRID across the country to achieve 100% vaccination of employees and contract workers.

It is with great sorrow I share with you that despite our best efforts, we lost 35 employees and 56 family members of employees to the pandemic. On my own behalf and on behalf of all of you, I pay homage to our employees and their family members who lost the battle with COVID and offer heartfelt condolences to the bereaved families.

Standing by the dependent families of the deceased employees, we enhanced the monetary relief available under various schemes and also introduced new relief measures to provide support towards accommodation, children's education, medical expenses of parents, improving employability etc. to facilitate their rehabilitation.

Keeping in view, the strain on the finances of our transmission customers due to the lockdown, POWERGRID gave a consolidated one-time rebate of ₹1,079 crore to provide relief in their financial condition.

## PERFORMANCE OVERVIEW

Despite the pandemic, FY 2020-21 has been yet another year of impressive performance.

- For the 7<sup>th</sup> successive year, your Company was the Fastest Growing Electric Utility in Asia Pacific and globally positioned 4<sup>th</sup> Fastest Growing Electric Utility under Platts Top 250 "Global Energy Company Rankings, 2020".
- In terms of capacity addition, POWERGRID added 7,403 circuit km (ckm) of transmission lines, 27,624 Mega Volt Ampere (MVA) transformation capacity and 13 new substations. At the end of FY 2021, the total transmission assets of POWERGRID and its subsidiaries stood at 1,70,685 ckm of transmission lines, 261 substations with 4,37,523 MVA of transformation capacity.
- On the Operational front, we achieved 99.78% system availability with number of tripping per line contained at 0.36, the lowest in last five years. The transmission

system was operated and controlled efficiently through the National Transmission Asset Management Centre (NTAMC) and Regional Transmission Asset Management Centres (RTAMCs). Innovative asset management initiatives such as in-house repair of GIS equipment, adoption of IT enabled working environment, establishing protocols for business continuity with adequate precautions against COVID-19 and a new web based Annual Maintenance plan dashboard ensured high system availability in this constrained working environment.

- On the financial front, Total Income for the FY21 grew by 6% from ₹38,671 crore to ₹40,824 crore and Profit after Tax (PAT) grew by 9% from ₹11,059 crore to ₹12,036 crore on consolidated basis. In line with our policy to balance dividend pay-outs and retained earnings for new investments, this year we paid two interim dividends, which adjusted for the bonus issuance, aggregate to ₹6.75 per share and, propose to pay a final dividend of ₹3 per share subject to your approval. The total dividend declared for the concluded fiscal thus works out to ₹9.75 per share. The total dividend and dividend distribution tax for the year amount to ₹6,801 crore which would be about 57% of the Profit After Tax as compared to 54% for the previous year.
- Receivables at the year end reduced to ₹3,583 Crore from ₹4,890 Crore as at the end of FY2020. In terms of number of days sales, the receivables stood at 37.79 days compared to 48.53 days in the previous year. Relief under Atmanirbhar Bharat package of the Govt. of India, continuous follow-up by the commercial executives and other measures to facilitate payments contributed to this excellent realisation.
- Your Company maintained sound performance in other segments as well. During FY21, Company's

Telecom Network increased to 71,673 km and, near 100% backbone availability has been achieved. In the consultancy segment, we bagged 22 domestic assignments and one international assignment in the Republic of Fiji. The revenue from Telecom and Consultancy services stood at ₹707 crore and ₹434 crore respectively on consolidated basis.

- POWERGRID has commissioned India's first fully Digital substation (including Bus Bar protection) by retrofitting conventional control and protection system at 400/220 kV Malerkotla S/s in the State of Punjab. Your Company intends to employ this state-of-the-art technology in future for faster commissioning, reduced downtime, and reduced carbon footprint.
- Under Tariff Based Competitive Bidding (TBCB), your Company emerged successful in all the 5 Inter State Transmission System (ISTS) projects, with an aggregate annual levelized tariff of ₹516 crore. Further, I am glad to share that we have recently emerged successful in one of the Intra-State TBCB projects in the State of U.P.
- POWERGRID acquired 74% stake held by Jaiprakash Power Ventures Limited (JPVL) in Jaypee Powergrid Limited (JPL), a JV of POWERGRID and JPVL. Following this acquisition, JPL, now renamed POWERGRID Himachal Transmission Limited, has become a wholly owned subsidiary of POWERGRID.
- Srinagar-Leh Transmission system (SLTS), a centrally sponsored scheme in the erstwhile State of Jammu & Kashmir has been re-designated as ISTS and transferred to POWERGRID.
- On the advice of Gol, a wholly owned subsidiary, Central Transmission Utility of India Limited (CTUIL), was formed for separation of CTU functions from POWERGRID. The CTUIL was notified as the Central Transmission Utility (CTU) w.e.f 1<sup>st</sup> April, 2021. Your company continues







to remain a deemed transmission licensee as per the Govt. of India notification. As the CTU functions are not commercial oriented, the separation of CTU functions is not expected to have impact on the business operations of the company.

In project construction and commissioning, your Company continues its stellar performance in current financial year as well.

- We commissioned progressively by June'21, the  $\pm 320$  kV, 2000 MW Pugalur-Thrissur VSC based HVDC system as well as other major parts of the marquee  $\pm 800$  kV 6000 MW Raigarh - Pugalur HVDC project. This system enables economical bulk power transfer from Chhattisgarh, Western Region to Tamil Nadu & Kerala in the Southern Region. Now, except for the Pole-IV (1500 MW) and the 400kV D/c line between Pugalur and Thiruvallur which are in advance stage of completion, all other elements of the scheme have commenced commercial operations.
- Under TBCB route, 765 kV D/c Vindhyachal - Varanasi line with 4,200 MW capacity has been commissioned enhancing the Inter-Regional (IR) power transfer capacity of the National Grid to about 110,750 MW with POWERGRID's share at 95,970 MW. Your Company commissioned its maiden Intra-State TBCB Project, POWERGRID Jawaharpur Firozabad Transmission System in the state of U.P.
- Amongst cross border interconnections, the Company commissioned Indian portion of second double circuit of 400 kV Behrampur (PG) - Bheramera (Bangladesh) Line and 400 kV double circuit (D/c) Jigmeling (Bhutan) - Alipurduar (PG) Line.

## ASSET MONETISATION

In line with the budget announcement of the Hon'ble Finance Minister, POWERGRID completed the first tranche of asset monetisation through POWERGRID Infrastructure Investment Trust (PGInvIT). PGInvIT, sponsored by your company is the first infrastructure investment trust sponsored by any CPSE/ Government entity and provides one more avenue for long term investors to associate with POWERGRID. It made a very successful Initial Public Offer in Apr'21 raising ₹7,735 crore by monetising transmission assets held in 5 of our subsidiaries. We transferred 74% equity holding in each of these subsidiaries to the PGInvIT. The proceeds shall be utilised to meet future capital requirement for new projects.

## BUSINESS WITH RESPONSIBILITY

Dear Shareholders, POWERGRID attaches foremost consideration to Environment, Social & Governance (ESG) aspects and aligned its business activities in line with Sustainable Development Goals (SDG).

In this direction, the Company has been taking several initiatives for grid integration of large-scale renewable energy capacities through construction of high-capacity green energy transmission corridors. Further, your Company is promoting e-mobility by installing fast EV charging stations in collaboration with metro rail authorities, oil marketing companies, municipal corporations, DISCOMs etc. During the year, your company set up eleven (11) more public EV fast charging stations and further 24 are in progress.

To reduce its carbon footprint, your company has installed 6 MWp Rooftop Solar PV systems at more than 70 establishments to meet the captive power requirement which are cumulatively generating about 8 million units of electricity annually, thereby reducing CO<sub>2</sub> emission of approx. 8000 MT per year. Establishment of additional 5MWp in 66 locations is underway.

Through route optimization, POWERGRID has been successful in progressively reducing the involvement of forest from 6% in 1998 to 2% presently. To foster greenery, massive tree plantation drives are taken up at all our establishments. Further, I am glad to share that POWERGRID has become the World's First Utility to successfully commission a Natural Ester Oil filled 400 kV, 50 MVAR Reactor. Natural Ester oil is biodegradable, leaving minimal environmental footprint and, has superior fire-resistant properties. Further, POWERGRID has released its 6<sup>th</sup> Biennial sustainability report for FY 2017-19 in September 2020 based on GRI standards.

Under Corporate Social Responsibility (CSR), Company spent ₹240.48 crore against a CSR budget of ₹234 crore during FY20-21. Also, 119 new CSR projects worth ₹179.48 crore were sanctioned.

We continue to tread on the path of good Corporate Governance by maintaining highest standards of transparency, accountability, protecting investor interest and confidence and disclosures. The company is pursuing with the Govt. of India for appointment of independent directors and expects the induction of adequate number of independent directors at the earliest.

## DIGITAL POWERGRID

Your company has undertaken various digital initiatives for ease of doing business, and business continuity during the COVID:

- Centralized vendor bill processing facilities was established to streamline the processes of verification of bills and release of payments.
- In a boost to Antmanirbhar Bharat Abhiyaan and towards



the objective of complete digitization of the Substation Automation System, POWERGRID, in collaboration with BHEL has successfully commissioned India's first indigenously developed 400 kV Optical Current Transformer along with Digital Substation components.

- An in-house simulation software was developed for Electric and Magnetic Field (2D) analysis which could be used in the design verification in power transmission lines.

## NURTURING HUMAN CAPITAL

Friends, I believe the key differentiator for POWERGRID's progress over last three decades has been its Human Capital.

As I mentioned in the last AGM, your Company has tied up with Harvard Business School for the Harvard Mentor Management Program and the second batch of 500 employees has enrolled for the same this year. 50 young engineers have been sponsored for the for Post Graduate Diploma Program in Artificial Intelligence, Machine Learning & Data Sciences conducted by IIT, Bengaluru. A Learning POWERGRID will be the key for long term sustenance and growth. Significant efforts are being made to foster a culture of learning across all levels of the company.



We have introduced a comprehensive reward and recognition scheme – PRATIPHAL to promote and reinforce achievement oriented high-performance work culture.

Recently, POWERGRID was featured in India's 100 Best Companies to work for by "Great Place to work" Institute in collaboration with The Economic Times. Also, POWERGRID has won coveted "Association for Talent Development (ATD) 2021 BEST Award" securing 8<sup>th</sup> rank among the 71 organizations from around the globe, thus becoming the only PSU to win this award and one of the only two companies from India in Top 20 for the current year. I take pride in sharing that POWERGRID has also been recognised in the 'Forbes Global Best Employers 2000' 2020 list.





## WAY FORWARD

Dear Shareowners, universal access to electricity, growth in consumer income, urbanisation, housing, railways & metros, industrial activities are to fuel India's power demand year on year. India's low per capita consumption of electricity compared to global average presents significant potential for sustainable growth in power demand in the country. RE sector in India is emerging as a significant player in the grid connected power generation capacity. CEA in its report on Optimal Generation Mix for 2029-30 has envisaged installed generation capacity of 817 GW by 2029-30 of which RE is expected to be approximately 450 GW. Further the projected gross electricity generation (BU) during the year 2029-30 is likely to be 2518 BU of which 805 BU (32%) is expected to be contributed by RE.

The ambitious target to set up 450 GW renewable generation capacity by 2030 and increase in per capita consumption from present 1,208 units to 2,000 units by 2030 will need greater investments in the transmission sector.

As per the National Infrastructure Pipeline (NIP) estimates, inter-state and intra-state projects worth ₹3.04 lakh crore are proposed to be implemented from FY20 to FY25. Your Company has drawn a CAPEX pipeline of ₹65,500 crore for the NIP period. I would like to share that, till Mar.'21 POWERGRID has already achieved 42% of NIP CAPEX and we are hopeful to achieve the targets by FY25.

During the year, considering the abundantly available RE potential of UT of Ladakh, POWERGRID has carried a feasibility assessment of transmission system for evacuation of 10 GW RE from the Leh region and submitted a Detailed Project Report to the Govt. of India.

In the medium to long term, the conventional transmission system planning is likely to witness significant changes



mainly due to a higher share of renewable generation posing challenges for grid stability. Falling costs of storage, increasing difficulties in obtaining right of way for new transmission lines, lower gestation period of renewable energy projects will lead to incorporation of storage elements, particularly in the transmission schemes for evacuation of renewable energy. Requirement of about 27GW/108 GWh energy storage system till 2030 has been identified by Govt. of India.

The Govt. of India in July'21 has announced the Revamped Distribution Sector Scheme with an outlay of ₹3.03 lakh crore over a period of five years from FY 2021-22 with objective to improve quality, reliability and affordability of power supply to consumers through a financially sustainable and operationally efficiently distribution sector.

The Sub-transmission system also plays an important role as an interface between transmission and distribution system and Ministry of Power constituted a committee to look at the issues regarding the same. The committee recommended to bring



33kV systems from Discoms to STUs and various technical measures for improvement of performance of 33 kV network including robust network planning, network re-configuration, re-conductoring, predictive maintenance, Modern technologies for improvement of reliability etc. In consonance with the recommendations, Ministry of Power has suggested the STUs to form JV with POWERGRID wherever necessary for mobilising their financial resources. Your Company is engaging itself with the DISCOMs to explore opportunities for collaboration in this area.

Friends, we are striving to further strengthen the Cross-Border connections with neighboring countries of Nepal, Bangladesh, Sri Lanka and Myanmar. Your Company has been mandated to implement the prestigious 765 kV Katihar (Bihar)- Parbotipur (Bangladesh) - Bornagar (Assam) project and discussions are in progress with the Bangladesh side to chalk out the implementation modalities for this unique project. An agreement has been signed with Nepal Electricity Authority to set up a 50:50 joint venture for construction of the Indian portion of 400 kV D/c Gorakhpur – New Butwal transmission system.

While the transmission remains core business, Company is scouting opportunities in new businesses like intra-state transmission, distribution sector, solar generation on surplus land within existing substations, e-mobility, energy efficiency, etc. for creating value for our stakeholders.

Dear Shareholders, your Company has infused fresh equity of about ₹407 crore in Energy Efficiency Services Limited (EESL) to increase its shareholding in EESL to around 33%. POWERGRID looks to increase its investment in Energy Efficiency, Energy audit, Smart Grid, Smart Metering, EV charging etc. through EESL.

I would like to share that the Central Electricity Regulatory Commission (CERC) has recently conveyed approval for formation of a wholly owned subsidiary for the Telecom operations. With a vision to serve neighbouring countries with reliable connectivity and to increase its services portfolio, your

Company has initiated action to enter the International Long-Distance business in Nepal, Bhutan and Bangladesh.

## ACKNOWLEDGEMENT

On behalf of the Board of Directors, I express my sincere thanks to our various stakeholders, the state power utilities, international clients, vendors, investors, international and domestic banks and financial institutions, and, the credit rating agencies for their continued support. My sincere thanks to the Ministry of Power, Ministry of New & Renewable Energy, Central Electricity Authority, Central Electricity Regulatory Commission, Ministry of Finance, Department of Public Enterprises, NITI Aayog, Department of Economic Affairs, Ministry of Statistics & Programme Implementation, Ministry of External Affairs, Ministry of Corporate Affairs, Ministry of Environment & Forests, Securities and Exchange Board of India, different State Governments, Office of the C&AG and the statutory auditors for their support in our operations.

I wish to place on record my deep appreciation and gratitude for the valuable contribution and support extended by my colleagues on the Board. On behalf of the Board, and on my own behalf, I acknowledge the unstinted support and cooperation of our employees and the back-end support extended by their family members. In conclusion, dear shareholders, I am grateful to your continued support and look forward to the same in strengthening and improving your Company's performance in the coming years.



**(K. Sreekant)**

Chairman and Managing Director

Gurugram,

24<sup>th</sup> September, 2021





# अध्यक्षीय संबोधन



## प्रिय शेयरधारकों, नमस्कार,

मुझे पावरग्रिड की बत्तीसवीं वार्षिक आम बैठक में आप सभी का स्वागत करते हुए प्रसन्नता हो रही है। सबसे पहले मैं आपके और आपके प्रियजनों के अच्छे स्वास्थ्य और सुरक्षा के लिए शुभकामनाएं देता हूँ। निदेशक मंडल की ओर से, आज हमारे साथ जुड़ने के लिए मैं आप सभी को धन्यवाद ज्ञापित करता हूँ। मुझे विश्वास है, आप और आपका परिवार स्वस्थ और सुरक्षित हैं।

वित्त वर्ष 2020-21 के लिए कंपनी का लेखा, निदेशक और लेखा परीक्षक की रिपोर्ट, शेयरधारकों को पत्र और प्रबंधन पर चर्चा और विश्लेषण आपको दी गई है। आपकी अनुमति से, मैं उन्हें पढ़ा हुआ मानता हूँ।

प्रिय शेयरधारकों, वित्तीय वर्ष 20-21 वास्तव में एक चुनौतीपूर्ण वर्ष रहा जिसने सभी क्षेत्रों में हमारी दृढ़ता, सहनशक्ति और कल्पनाशीलता की परीक्षा ली।

जारी कोविड-19 महामारी के कारण, अस्पतालों, ऑक्सीजन उत्पादन संयंत्रों आदि को निर्बाध आपूर्ति सुनिश्चित करने हेतु परिसंपत्ति प्रबंधन को अधिक महत्व मिला है। व्यक्तियों और सामग्रियों की आवाजाही में आने वाली बाधाओं के बावजूद हमारे कर्मचारियों के अथक प्रयासों के कारण हमने पारेषण प्रणाली की उपलब्धता को 99.78 प्रतिशत तक बनाए रखा। मैं प्रतिकूल परिस्थितियों और व्यक्तिगत नुकसान होने के बावजूद निर्बाध बिजली आपूर्ति सुनिश्चित करने और कई चालू परियोजनाओं के कार्यान्वयन के लिए टीम पावरग्रिड की सराहना करता हूँ।

हमने अपने कर्मचारियों और उनके परिवार के सदस्यों, ठेका श्रमिकों और निर्माण श्रमिकों को इस महामारी से बचाने और उन्हें राहत प्रदान करने के लिए कई उपाय किए हैं। जरूरतमंद कर्मचारियों और उनके परिवार के सदस्यों की देखभाल के लिए विभिन्न स्थानों पर विशेषज्ञ कर्मचारियों के साथ समर्पित कोविड देखभाल सुविधाएं स्थापित की गईं। प्रभावित सहयोगियों और उनके परिवार के सदस्यों को राहत और सहायता प्रदान करने के लिए पावरग्रिड परिवार एकजुट हो गया। कर्मचारियों और ठेका

श्रमिकों के 100% टीकाकरण को प्राप्त करने के लिए पावरग्रिड द्वारा देश भर में गहन टीकाकरण अभियान चलाए गए हैं।

बहुत ही दुख के साथ मैं आपके साथ यह बात साझा करता हूँ कि हमारे सर्वोत्तम प्रयासों के बावजूद, हमने 35 कर्मचारियों और कर्मचारियों के परिवार के 56 सदस्यों को इस महामारी के कारण खो दिया। अपनी ओर से और आप सभी की ओर से, मैं अपने उन सभी कर्मचारियों और उनके परिवार के सदस्यों को श्रद्धांजलि देता हूँ जो कोविड से लड़ाई हार गए और शोक संतप्त परिवारों के प्रति हार्दिक संवेदना व्यक्त करता हूँ।

मृतक कर्मचारियों के आश्रित परिवारों के साथ खड़े होकर, हमने विभिन्न योजनाओं के तहत उपलब्ध मौद्रिक राहत सहायता राशि में वृद्धि की है और उनके पुनर्वास की सुविधा के लिए आवास, बच्चों की शिक्षा, माता-पिता के चिकित्सा खर्च, रोजगार में सुधार आदि हेतु सहायता प्रदान करने के लिए नए राहत उपाय भी पेश किए।

लॉकडाउन के कारण हमारे पारेषण ग्राहकों के आर्थिक बोझ को ध्यान में रखते हुए, पावरग्रिड ने उनकी वित्तीय स्थिति में राहत प्रदान करने के लिए 1,079 करोड़ रुपये की एकमुश्त छूट दी।

## कार्य निष्पादन अवलोकन

महामारी के बावजूद, वित्त वर्ष 2020-21 एक और प्रभावशाली प्रदर्शन वाला वर्ष रहा है।

- लगातार 7वें वर्ष आपकी कंपनी एशिया प्रशांत क्षेत्र में सबसे तेज गति से आगे बढ़ने वाली विद्युत निकाय रही और प्लाट्स शीर्ष 250 "ग्लोबल एनर्जी कंपनी रैंकिंग, 2020" के अंतर्गत विश्व स्तर पर 4 थी सबसे तेज गति से आगे बढ़ने वाली विद्युत निकाय रही।
- क्षमता वृद्धि की बात करें तो पावरग्रिड ने 7,403 सर्किट किमी (सीकेएम) के पारेषण लाइन, 27,624 मेगा वोल्ट एम्पीयर (एमवीए) पारेषण क्षमता और 13 नए उपकेंद्र स्थापित किए। वित्त वर्ष 2021 के अंत में, पावरग्रिड और इसकी सहायक कंपनियों की कुल पारेषण संपत्ति 1,70,685 सीकेएम पारेषण लाइन, 261 उपकेंद्र 4,37,523 एमवीए पारेषण क्षमता रही।

- संचालन के मोर्चे पर, हमने 99.78% सिस्टम उपलब्धता हासिल की है, जिसमें प्रति लाइन ट्रिपिंग की संख्या केवल 0.36 रही, जो पिछले पांच वर्षों में सबसे कम है। पारेषण प्रणाली को राष्ट्रीय पारेषण परिसंपत्ति प्रबंधन केंद्र (एनटीएएमसी) और क्षेत्रीय पारेषण परिसंपत्ति प्रबंधन केंद्र (आरटीएएमसी) के माध्यम से कुशलतापूर्वक संचालित और नियंत्रित किया गया। जीआईएस उपकरणों की इन-हाउस मरम्मत, आईटी सक्षम कार्य वातावरण को अपनाना, कोविड-19 के खिलाफ पर्याप्त सावधानियों के साथ व्यापार निरंतरता के लिए प्रोटोकॉल स्थापित करना और एक नए वेब आधारित वार्षिक रखरखाव योजना डैशबोर्ड जैसी अभिनव परिसंपत्ति प्रबंधन पहलों ने इस कठिन कार्य माहौल में उच्च प्रणाली उपलब्धता सुनिश्चित की है।
- वित्तीय मोर्चे पर, वित्त वर्ष 2021 के लिए कुल आय 6% बढ़कर 38,671 करोड़ रुपये से 40,824 करोड़ रुपये और कर पश्चात लाभ (पीएटी) 9% बढ़कर 11,059 करोड़ रुपये से समेकित आधार पर 12,036 करोड़ रुपये हो गया। नए निवेश के लिए लाभांश भुगतान और प्रतिधारित आय को संतुलित करने की हमारी नीति के अनुरूप, इस वर्ष हमने दो अंतरिम लाभांश का भुगतान किया, जो बोनस जारी करने के लिए समायोजित किया गया, कुल मिलाकर ₹6.75 प्रति शेयर और प्रति शेयर ₹3 के अंतिम लाभांश का भुगतान करने का प्रस्ताव जोकि आपकी स्वीकृति के अधीन है। इस प्रकार समाप्त वित्तीय वर्ष के लिए घोषित कुल लाभांश ₹9.75 प्रति शेयर है। वर्ष के लिए कुल लाभांश और लाभांश वितरण कर ₹6,801 करोड़ है जो पिछले वर्ष के 54% की तुलना में कर पश्चात लाभ का लगभग 57% होगा।
- वर्ष के अंत में प्राप्तियां वित्त वर्ष 2020 के अंत में ₹ 4,890 करोड़ से घटकर ₹ 3,583 करोड़ हो गईं। दिनों की बिक्री की संख्या के संदर्भ में, प्राप्य पिछले वर्ष के 48.53 दिनों की तुलना में 37.79 दिन रहा। भारत सरकार के आत्मनिर्भर भारत पैकेज के तहत राहत, वाणिज्यिक कार्यकारियों द्वारा निरंतर अनुवर्ती कार्रवाई और भुगतान की सुविधा के लिए अन्य उपायों ने इस उत्कृष्ट प्राप्ति में योगदान दिया।
- आपकी कंपनी ने अन्य क्षेत्रों में भी अच्छा प्रदर्शन बनाए रखा है। वित्त वर्ष 2021 के दौरान, कंपनी का टेलीकॉम नेटवर्क बढ़कर 71,673 किमी हो गया और लगभग 100% बैकबोन उपलब्धता हासिल कर ली गई है। कंसल्टेंसी सेगमेंट में, हमें 22 घरेलू असाइनमेंट और फिजी गणराज्य में एक अंतरराष्ट्रीय असाइनमेंट मिला है। समेकित आधार पर दूरसंचार और परामर्श सेवाओं से राजस्व क्रमशः ₹707 करोड़ और ₹434 करोड़ रहा।
- पावरग्रिड ने पंजाब राज्य में 400/220 केवी मलेरकोटला एस/एस पर पारंपरिक नियंत्रण और सुरक्षा प्रणाली को नया रूप देकर भारत का पहला पूर्ण डिजिटल उपकेंद्र (बस बार सुरक्षा सहित) चालू किया है। आपकी कंपनी भविष्य में तीव्र कमीशनिंग, डाउनटाइम को कम करने और कार्बन फुटप्रिंट को कम करने के लिए इस आधुनिक प्रौद्योगिकी को लागू करना चाहती है।
- टैरिफ आधारित प्रतिस्पर्धी बोली (टीबीसीबी) के तहत, आपकी कंपनी ₹ 516 करोड़ के कुल वार्षिक स्तर के टैरिफ के साथ सभी 5 इंटर स्टेट पारेषण सिस्टम (आईएसटीएस) परियोजनाओं में सफल रही। इसके अलावा, मुझे यह बताते हुए प्रसन्नता हो रही है कि हम हाल ही में उत्तर प्रदेश राज्य में इंटर-स्टेट टीबीसीबी परियोजनाओं में से एक में सफल हुए हैं।
- पावरग्रिड ने जेपी पावरग्रिड लिमिटेड (जेपीएल) में जयप्रकाश पावर वेंचर्स लिमिटेड (जेपीवीएल), जोकि पावरग्रिड और जेपीवीएल की एक संयुक्त उद्यम है, की 74% हिस्सेदारी का अधिग्रहण किया। इस अधिग्रहण के बाद, जेपीएल, जिसे अब पावरग्रिड हिमाचल पारेषण लिमिटेड नाम दिया गया है, पावरग्रिड की पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनी बन गई है।
- श्रीनगर-लेह पारेषण सिस्टम (एसएलटीएस) जोकि पूर्ववर्ती जम्मू और कश्मीर राज्य में एक केंद्र प्रायोजित योजना है उसे आईएसटीएस के रूप में पुनः नामित किया गया है और पावरग्रिड को हस्तांतरित कर दिया गया है।







- भारत सरकार की सलाह पर, पावरग्रिड से सीटीयू कार्यों को अलग करने के लिए सेंट्रल पारेषण यूटिलिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड (सीटीयूआईएल) का गठन किया गया था जोकि एक पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनी है। सीटीयूआईएल को 1 अप्रैल, 2021 से केंद्रीय पारेषण यूटिलिटी (सीटीयू) के रूप में अधिसूचित किया गया था। आपकी कंपनी भारत सरकार की अधिसूचना के अनुसार एक डीम्ड पारेषण लाइसेंसधारी बनी हुई है। चूंकि सीटीयू का कार्य वाणिज्यिक उन्मुख नहीं है, अंतरू सीटीयू कार्यों के पृथक्करण से कंपनी के व्यावसायिक संचालन पर प्रभाव पड़ने की उम्मीद नहीं है।

परियोजना निर्माण और कमीशनिंग में, आपकी कंपनी ने चालू वित्त वर्ष में भी अपना शानदार प्रदर्शन जारी रखा है।

- हमने  $\pm 320$  केवी, 2000 मेगावाट पुगलूर-त्रिशूर वीएससी आधारित एचवीडीसी सिस्टम के साथ-साथ  $\pm 800$  केवी 6000 मेगावाट रायगढ़-पुगलूर एचवीडीसी परियोजना के अन्य प्रमुख हिस्सों को जून 2021 तक उत्तरोत्तर कमीशन किया है। यह प्रणाली छत्तीसगढ़, पश्चिमी क्षेत्र से दक्षिणी क्षेत्र में तमिलनाडु और केरल के लिए किफायती थोक बिजली स्थानांतरण को सक्षम बनाती है। अब, पुगलूर और तिरुवलम के बीच पोल-IV (1500 मेगावाट) और 400kV डी/सी लाइन को छोड़कर, जो पूरा होने के अग्रिम चरण में हैं, योजना के अन्य सभी हिस्सों ने वाणिज्यिक संचालन शुरू कर दिया है।
- टीबीसीबी मार्ग के तहत, 4,200 मेगावाट क्षमता वाली 765 केवी डीधसी विंध्याचल-वाराणसी लाइन को चालू किया गया है, जिससे राष्ट्रीय ग्रिड की अंतर-क्षेत्रीय (आईआर) बिजली हस्तांतरण क्षमता को बढ़ाकर लगभग 110,750 मेगावाट कर दिया गया है, जिसमें पावरग्रिड का हिस्सा 95,970 मेगावाट है। आपकी कंपनी ने उत्तर प्रदेश राज्य में अपनी पहली अंतरराज्यीय टीबीसीबी परियोजना, पावरग्रिड जवाहरपुर फिरोजाबाद पारेषण सिस्टम चालू की है।
- क्रॉस बॉर्डर इंटरकनेक्शनों में, कंपनी ने 400 केवी बेहरामपुर

(पीजी) – भेरामेरा (बांग्लादेश) लाइन और 400 केवी डबल सर्किट (डी/सी) जिम्मेलिंग (भूटान) – अलीपुरद्वार (पीजी) लाइन के दूसरे डबल सर्किट के भारतीय हिस्से को चालू किया।

### परिसंपत्ति मुद्रीकरण

माननीय वित्त मंत्री की बजट घोषणा के अनुरूप, पावरग्रिड ने पावरग्रिड इंफ्रास्ट्रक्चर इन्वेस्टमेंट ट्रस्ट (पीजीइन्विट) के माध्यम से परिसंपत्ति मुद्रीकरण की पहली किश्त पूरी की। आपकी कंपनी द्वारा प्रायोजित पीजीइन्विट, किसी भी सीपीएसई/सरकारी संस्था द्वारा प्रायोजित पहला बुनियादी ढांचा निवेश ट्रस्ट है और लंबी अवधि के निवेशकों को पावरग्रिड के साथ जुड़ने का एक और अवसर प्रदान करता है। इसने अप्रैल '21 में एक बहुत ही सफल आरंभिक सार्वजनिक पेशकश की, जिसमें हमारी 5 अनुषंगियों में रखी गई पारेषण संपत्तियों का मुद्रीकरण करके ₹ 7,735 करोड़ जुटाए गए। हमने इनमें से प्रत्येक सहायक कंपनी में 74 फीसदी इक्विटी धारिता को पीजीइन्विट में अंतरित कर दिया है। आय का उपयोग नई परियोजनाओं के लिए भविष्य की पूंजी की आवश्यकता को पूरा करने के लिए किया जाएगा।

### जिम्मेदारी के साथ कारोबार

प्रिय शेयरधारकों, पावरग्रिड पर्यावरण, समाज और अभिशासन (ईएसजी) पहलुओं पर सबसे अधिक ध्यान देता है और सतत विकास लक्ष्यों (एसडीजी) के अनुरूप अपनी व्यावसायिक गतिविधियों को संरेखित करता है।

इस दिशा में, कंपनी उच्च क्षमता वाले हरित ऊर्जा पारेषण कॉरिडोर के निर्माण के माध्यम से बड़े पैमाने पर अक्षय ऊर्जा क्षमताओं के ग्रिड एकीकरण के लिए कई पहल कर रही है। इसके अलावा, आपकी कंपनी मेट्रो रेल प्राधिकरणों, तेल विपणन कंपनियों, नगर निगमों, डिस्कॉम आदि के सहयोग से फास्ट ईवी चार्जिंग स्टेशन स्थापित करके ई-गतिशीलता को बढ़ावा दे रही है। वर्ष के दौरान, आपकी कंपनी ने ग्यारह (11) और

सार्वजनिक ईवी फास्ट चार्जिंग स्टेशन स्थापित किए हैं और और 24 पर कार्य प्रगति पर है।

अपने कार्बन फुटप्रिंट को कम करने के लिए, आपकी कंपनी ने सीमित बिजली की आवश्यकता को पूरा करने के लिए 70 से अधिक प्रतिष्ठानों में 6 मेगावाट पीक रूफटॉप सोलर पीवी सिस्टम स्थापित किए हैं, जो सालाना लगभग 8 मिलियन यूनिट बिजली पैदा कर रहे हैं, जिससे प्रति वर्ष लगभग 8000 मीट्रिक टन कार्बन डाइऑक्साइड उत्सर्जन कम हो रहा है। 66 स्थानों पर अतिरिक्त 5 मेगावाट पीक की स्थापना का कार्य चल रहा है।

मार्ग अनुकूलन के माध्यम से, पावरग्रिड वनों की भागीदारी को 1998 के 6: से कम करके वर्तमान में 2: तक करने में सफल रहा है। हरियाली को बढ़ावा देने के लिए, हमारे सभी प्रतिष्ठानों में बड़े पैमाने पर वृक्षारोपण अभियान चलाया जाता है। इसके अलावा, मुझे यह बताते हुए प्रसन्नता हो रही है कि पावरग्रिड प्राकृतिक एस्टर ऑयल से भरे 400 केवी, 50 एमवीएआर रिएक्टर को सफलतापूर्वक चालू करने वाली दुनिया की पहली उपयोगिता बन गई है। प्राकृतिक एस्टर तेल बायोडिग्रेडेबल है, जो न्यूनतम पर्यावरणीय पदचिह्न छोड़ती है और इसमें बेहतर आग प्रतिरोधी गुण हैं। इसके अलावा, पावरग्रिड ने जीआरआई मानकों के आधार पर सितंबर 2020 में वित्त वर्ष 2017-19 के लिए अपनी छठी द्विवार्षिक स्थिरता रिपोर्ट जारी की है।

कॉरपोरेट सामाजिक दायित्व (सीएसआर) के तहत, कंपनी ने वित्त वर्ष 2012-21 के दौरान 234 करोड़ के सीएसआर बजट के मुकाबले 240.48 करोड़ रुपये खर्च किए। साथ ही, 179.48 करोड़ रुपये की 119 नई सीएसआर परियोजनाओं को मंजूरी दी गई।

हम पारदर्शिता, जवाबदेही, निवेशकों के हितों की रक्षा और विश्वास और प्रकटीकरण के उच्चतम मानकों को बनाए रखते हुए अच्छे कॉर्पोरेट अभिशासन के रास्ते पर चलना जारी रखे हुए हैं। स्वतंत्र निदेशकों की नियुक्ति को लेकर कंपनी भारत सरकार से संपर्क कर रही है और उम्मीद करती है कि जल्द से जल्द पर्याप्त संख्या में स्वतंत्र निदेशक शामिल होंगे।

### डिजिटल पावरग्रिड

आपकी कंपनी ने कोविड के दौरान व्यवसाय करने को आसान बनाने और व्यवसाय की निरंतरता हेतु विभिन्न डिजिटल पहलें की हैं:



- बिलों के सत्यापन और भुगतान जारी करने की प्रक्रियाओं को सरल और कारगर बनाने के लिए केंद्रीकृत विक्रेता बिल प्रोसेसिंग सुविधाओं की स्थापना की गई थी।
- आत्मनिर्भर भारत अभियान को बढ़ावा देने और उपकेंद्र ऑटोमेशन सिस्टम के पूर्ण डिजिटलीकरण के उद्देश्य हेतु, पावरग्रिड ने बीएचईएल के सहयोग से डिजिटल उपकेंद्र घटकों के साथ भारत के पहले स्वदेशी रूप से विकसित 400 केवी ऑप्टिकल विद्युत ट्रांसफार्मर को सफलतापूर्वक चालू कर दिया है।
- विद्युतीय और चुंबकीय क्षेत्र (2डी) विश्लेषण के लिए एक इन-हाउस सिमुलेशन सॉफ्टवेयर विकसित किया गया है जिसका उपयोग विद्युत पारेषण लाइनों में डिजाइन सत्यापन में किया जा सकता है।

### मानव पूंजी का विकास

मित्रों, मेरा मानना है कि पिछले तीन दशकों में पावरग्रिड की प्रगति के लिए मुख्य अंतर इसकी मानव पूंजी रही है।

जैसा कि मैंने पिछली एजीएम में उल्लेख किया था, आपकी कंपनी ने हार्वर्ड बिजनेस स्कूल के साथ हार्वर्ड मॅटर मैनेजमेंट प्रोग्राम के लिए करार किया है और इस वर्ष 500 कर्मचारियों के दूसरे बैच ने इसके लिए नामांकन किया है। आईआईआईटी, बंगलुरु द्वारा आयोजित आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस, मशीन लर्निंग एवं डेटा विज्ञान में पोस्ट ग्रेजुएट डिप्लोमा प्रोग्राम के लिए 50 युवा इंजीनियरों को प्रायोजित किया गया है। प्रवीणता प्राप्त पावरग्रिड लंबे समय तक बने रहने और विकास की कुंजी होगी। कंपनी के सभी स्तरों पर सीखने की संस्कृति को बढ़ावा देने के लिए महत्वपूर्ण प्रयास किए जा रहे हैं।

मेरी उपलब्धि उन्मुख उच्च प्रदर्शन कार्य संस्कृति को बढ़ावा देने और



सुदृढ़ करने के लिए एक व्यापक इनाम और मान्यता योजना – प्रतिफल शुरु की है।

हाल ही में, पावरग्रिड को द इकोनॉमिक टाइम्स के सहयोग से "ग्रेट प्लेस टू वर्क" संस्थान द्वारा काम करने के लिए भारत की 100 सर्वश्रेष्ठ कंपनियों में शामिल किया गया है। इसके अलावा, पावरग्रिड ने प्रतिष्ठित "एसोसिएशन फॉर टैलेंट डेवलपमेंट (एटीडी) 2021 बेस्ट अवार्ड" जीता है, और दुनिया भर के 71 संगठनों में से 8 वां रैंक हासिल किया है, इस प्रकार यह पुरस्कार जीतने वाला एकमात्र पीएसयू बन गया है और वर्तमान





वर्ष में शीर्ष 20 में से भारत की केवल दो कंपनियों में से एक है। मुझे यह बताते हुए गर्व हो रहा है कि पावरग्रिड को 'फोर्ब्स ग्लोबल बेस्ट एम्प्लॉयर्स 2000' 2020 सूची में भी मान्यता मिली है।

### भावी मार्ग

प्रिय शेयरधारकों, बिजली की सार्वभौमिक पहुंच, उपभोक्ता आय में वृद्धि, शहरीकरण, आवास, रेलवे और मेट्रो, औद्योगिक गतिविधियां भारत में बिजली की मांग को साल-दर-साल बढ़ा रही है। वैश्विक औसत की तुलना में भारत में प्रति व्यक्ति बिजली की कम खपत देश में बिजली की मांग में सतत वृद्धि के लिए महत्वपूर्ण क्षमता प्रस्तुत करती है। भारत में आरई क्षेत्र ग्रिड से जुड़ी बिजली उत्पादन क्षमता में एक महत्वपूर्ण घटक के रूप में उभर रहा है। सीईए ने 2029-30 के लिए इष्टतम उत्पादन मिश्रण पर अपनी रिपोर्ट में 2029-30 तक 817 गीगावॉट की स्थापित उत्पादन क्षमता की परिकल्पना की है, जिसमें से आरई लगभग 450 गीगावॉट होने की उम्मीद है। इसके अलावा वर्ष 2029-30 के दौरान अनुमानित सकल बिजली उत्पादन (बीयू) 2518 बीआईए होने की संभावना है, जिसमें से 805 बीयू (32%) आरई द्वारा योगदान किए जाने की उम्मीद है।

वर्ष 2030 तक 450 गीगावॉट अक्षय उत्पादन क्षमता स्थापित करने और 2030 तक प्रति व्यक्ति खपत को 1,208 यूनिट से बढ़ाकर 2000 यूनिट करने के महत्वाकांक्षी लक्ष्य के लिए पारेषण क्षेत्र में अधिक निवेश की आवश्यकता होगी।

राष्ट्रीय अवसंरचना पाइपलाइन (एनआईपी) के अनुमानों के अनुसार, वित्त वर्ष 2020 से वित्त वर्ष 25 तक 3.04 लाख करोड़ रुपये की अंतर-राज्यीय और अंतर-राज्य परियोजनाओं को लागू करने का प्रस्ताव है। आपकी कंपनी ने एनआईपी अवधि के लिए ₹65,500 करोड़ की कैपेक्स पाइपलाइन तैयार की है। मैं यह साझा करना चाहता हूँ कि, मार्च 2021 तक पावरग्रिड ने पहले ही एनआईपी कैपेक्स का 42% हासिल कर लिया है और हमें उम्मीद है कि हम वित्त वर्ष 2025 तक लक्ष्य हासिल कर लेंगे।

वर्ष के दौरान, लद्दाख संघ राज्य क्षेत्र की प्रचुर मात्रा में उपलब्ध आरई



क्षमता पर विचार करते हुए, पावरग्रिड ने लेह क्षेत्र से 10 गीगावाट आरई की निकासी के लिए पारेषण प्रणाली का व्यवहार्यता मूल्यांकन किया है और भारत सरकार को एक विस्तृत परियोजना रिपोर्ट प्रस्तुत की है।

मध्यम से दीर्घ अवधि में, पारंपरिक पारेषण प्रणाली योजना में ग्रिड स्थिरता हेतु नवीकरणीय ऊर्जा उत्पादन में अधिक मात्रा में चुनौतियों का सामना करने के कारण महत्वपूर्ण परिवर्तन देखने की संभावना है। भंडारण की घटती लागत, नई पारेषण लाइनों के लिए अधिकार प्राप्त करने में बढ़ती कठिनाइयां, नवीकरणीय ऊर्जा परियोजनाओं की कम निर्माण अवधि के कारण विशेष रूप से अक्षय ऊर्जा की निकासी के लिए पारेषण योजनाओं में भंडारण तत्वों को शामिल किया जाएगा। भारत सरकार द्वारा 2030 तक लगभग 27 जीडब्ल्यू/108 जीडब्ल्यूएच ऊर्जा भंडारण प्रणाली की आवश्यकता की पहचान की गई है।

भारत सरकार ने जुलाई 2021 में वित्त वर्ष 2021-22 से पांच वर्षों की अवधि में ₹3.03 लाख करोड़ के परिष्वय के साथ पुनोत्थान वितरण क्षेत्र योजना की घोषणा की है, जिसका उद्देश्य वित्तीय रूप से टिकाऊ और परिचालन रूप से कुशलतापूर्ण वितरण क्षेत्र के माध्यम से उपभोक्ताओं को बिजली की आपूर्ति की गुणवत्ता, विश्वसनीयता और सामर्थ्य में सुधार करना है।



उप-पारेषण प्रणाली पारेषण और वितरण प्रणाली के बीच एक इंटरफेस के रूप में भी एक महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है और विद्युत मंत्रालय ने इससे संबंधित मामलों पर विचार करने के लिए एक समिति का गठन किया। समिति ने डिस्कॉम से एसटीयू में 33 केवी सिस्टम लाने और 33 केवी नेटवर्क के प्रदर्शन में सुधार के लिए विभिन्न तकनीकी उपायों की सिफारिश की, जिसमें मजबूत नेटवर्क प्लानिंग, नेटवर्क पुनरु अभिविन्यास, पुनः संचालन, भावी अनुसंधान, विश्वसनीयता में सुधार के लिए आधुनिक तकनीक आदि शामिल हैं। सिफारिशों के साथ, विद्युत मंत्रालय ने एसटीयू को अपने वित्तीय संसाधनों को जुटाने के लिए जहां भी आवश्यक हो, पावरग्रिड के साथ संयुक्त उद्यम बनाने का सुझाव दिया है। आपकी कंपनी इस क्षेत्र में सहयोग के अवसर तलाशने के लिए डिस्कॉम के साथ मिलकर काम कर रही है।

साथियों, हम पड़ोसी देशों नेपाल, बांग्लादेश, श्रीलंका और म्यांमार के साथ सीमा-पार संबंधों को और मजबूत करने का प्रयास कर रहे हैं। आपकी कंपनी को प्रतिष्ठित 765 केवी कटिहार (बिहार) – पार्वतीपुर (बांग्लादेश) – बोरनगर (असम) परियोजना को क्रियान्वित करने का अधिकार दिया गया है और इस अनूठी परियोजना के कार्यान्वयन के तौर-तरीकों को बेहतर बनाने के लिए बांग्लादेश की ओर से चर्चा चल रही है। 400 केवी डीघसी गोरखपुर – न्यू बुटवल पारेषण सिस्टम के भारतीय हिस्से के निर्माण के लिए 50:50 पर एक संयुक्त उद्यम स्थापित करने के लिए नेपाल विद्युत प्राधिकरण के साथ एक समझौते पर हस्ताक्षर किए गए हैं।

हालांकि पारेषण ही हमारा मुख्य व्यवसाय बना हुआ है, लेकिन कंपनी अपने शेयरधारकों के लिए मूल्य निर्माण हेतु अंतरराज्यीय पारेषण, वितरण क्षेत्र, मौजूदा उपकेंद्रों के भीतर अधिशेष भूमि पर सौर उत्पादन, ई-गतिशीलता, ऊर्जा दक्षता आदि जैसे नए व्यवसायों में अवसरों की तलाश कर रही है।

प्रिय शेयरधारकों, आपकी कंपनी ने ईईएसएल में अपनी हिस्सेदारी को लगभग 33% तक बढ़ाने के लिए एनर्जी एफिशिएंसी सर्विसेज लिमिटेड (ईईएसएल) में लगभग ₹407 करोड़ की नई इक्विटी डाली है। पावरग्रिड ईईएसएल के माध्यम से उर्जा दक्षता, ऊर्जा लेखा परीक्षा, स्मार्ट ग्रिड, स्मार्ट मीटरिंग, ईवी चार्जिंग आदि में अपने निवेश को बढ़ाना चाहती है।

मैं यह जानकारी साझा करना चाहता हूँ कि केंद्रीय विद्युत नियामक आयोग (सीईआरसी) ने हाल ही में दूरसंचार संचालन के लिए पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनी के गठन के लिए मंजूरी दे दी है। विश्वसनीय कनेक्टिविटी

के साथ पड़ोसी देशों की सेवा करने और अपने सेवा पोर्टफोलियो को बढ़ाने की दृष्टि से, आपकी कंपनी ने नेपाल, भूटान और बांग्लादेश में अंतर्राष्ट्रीय लंबी दूरी के व्यवसाय में प्रवेश करने के लिए कार्रवाई शुरू की है।

### आभार

निदेशक मंडल की ओर से, मैं अपने विभिन्न शेयरधारकों, राज्य बिजली उपयोगिताओं, अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों, विक्रेताओं, निवेशकों, अंतरराष्ट्रीय और घरेलू बैंकों और वित्तीय संस्थानों और क्रेडिट रेटिंग एजेंसियों को उनके निरंतर समर्थन के लिए अपना हार्दिक धन्यवाद व्यक्त करता हूँ। मैं विद्युत मंत्रालय, नवीन और नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय, केंद्रीय विद्युत प्राधिकरण, केंद्रीय विद्युत नियामक आयोग, वित्त मंत्रालय, सार्वजनिक उद्यम विभाग, नीति आयोग, आर्थिक कार्य विभाग, सांख्यिकी और कार्यक्रम कार्यान्वयन मंत्रालय, विदेश मंत्रालय, कॉर्पोरेट कार्य मंत्रालय, पर्यावरण और वन मंत्रालय, भारतीय प्रतिभूति और विनिमय बोर्ड, विभिन्न राज्य सरकारें, सीएजी कार्यालय और सांविधिक लेखा परीक्षक को हमारे संचालन में उनके समर्थन के लिए धन्यवाद देता हूँ।

मैं बोर्ड में अपने सहयोगियों द्वारा दिए गए बहुमूल्य योगदान और समर्थन के लिए अपनी गहरी प्रशंसा और कृतज्ञता व्यक्त करना चाहता हूँ। बोर्ड की ओर से, और मेरी ओर से व्यक्तिगत तौर पर बड़ी विनम्रता के साथ मैं अपने कर्मचारियों के निरंतर समर्थन और सहयोग और उनके परिवार के सदस्यों द्वारा दिए गए अपरोक्ष समर्थन के लिए उनका धन्यवाद करता हूँ। अंत में, प्रिय शेयरधारकों, मैं आपके निरंतर समर्थन के लिए आभारी हूँ और उम्मीद करता हूँ कि आने वाले वर्षों में आपकी कंपनी के प्रदर्शन को मजबूत करने और सुधारने में हमें आपका समर्थन इसी प्रकार मिलता रहेगा।

*श्रीकांत*

(**कै. श्रीकांत**)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

गुरुग्राम

24 सितंबर, 2021

