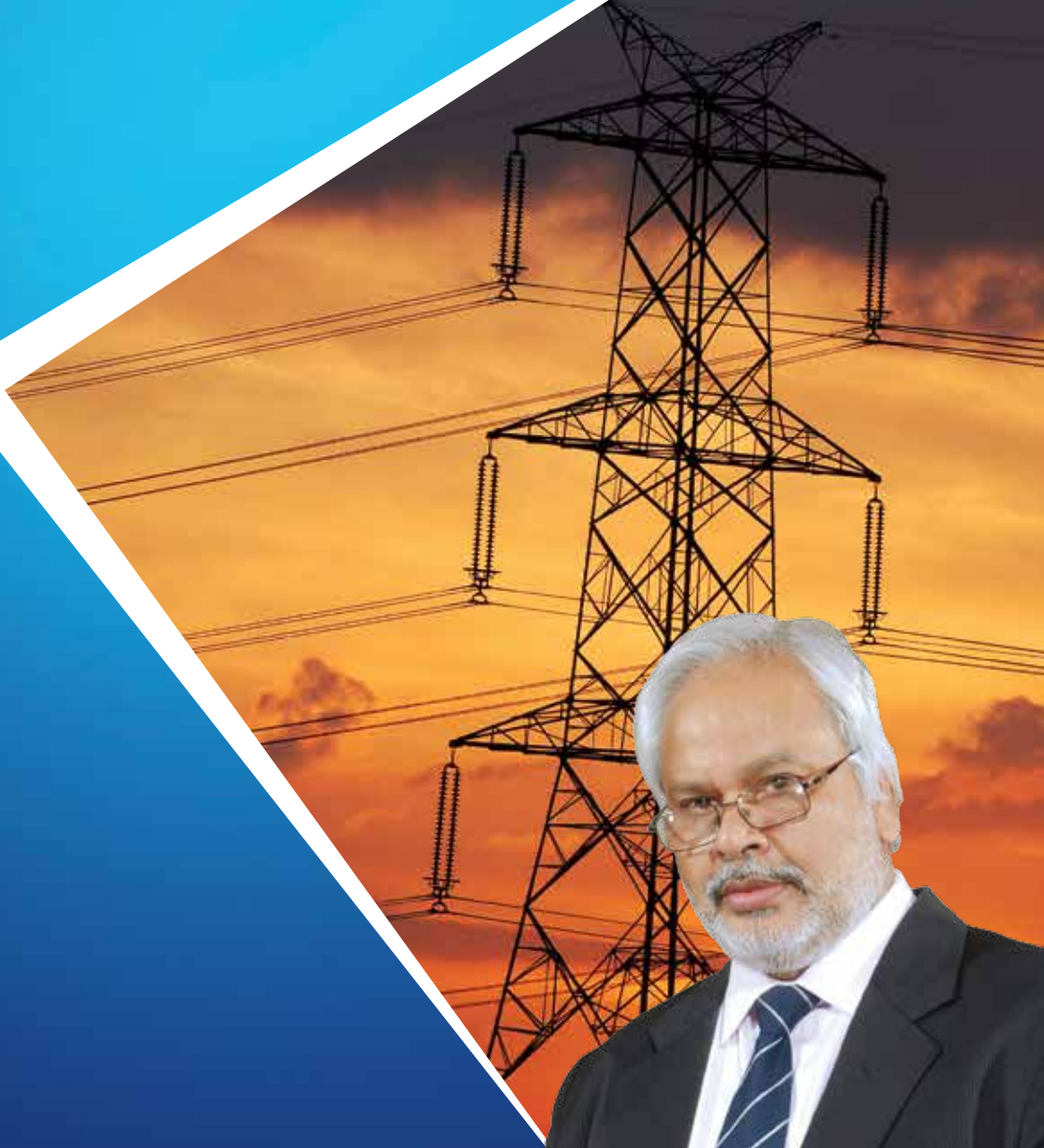




पावरग्रिड

अध्यक्षीय संबोधन CHAIRMAN'S ADDRESS



26वीं वार्षिक आम बैठक, नई दिल्ली, 15 सितम्बर, 2015
26th Annual General Meeting, New Delhi, September 15, 2015



Dear Shareholders,

A very good morning to all of you present here today.

It gives me immense pleasure to welcome you all to the 26th Annual General Meeting of your Company. This AGM is of great importance for me individually as this is my last address to you on behalf of POWERGRID. I thank you for making it convenient to attend this meeting.

On behalf of the Board of Directors, it is an honor and privilege for me to present the Company's performance during FY15. The Company's accounts for the FY15, along with the Directors' and Auditors' report, my letter to the Shareholders, and Management's Discussions and Analysis, have been circulated to you. With your permission, I take them as read.

Friends, today, I have organized my address in three parts; **First** - a look back on what we have achieved in FY15; **Second**- Company's contribution in nation building, supplementing initiatives of Government of India (GoI), like 'Make in India', 'Digital India', 'Swatch Bharat Abhiyan', 'Skill Development' including Assistance to States for inclusive growth, etc; and **Third** - an update of strategic initiatives undertaken for sustaining long term growth of the Company.

Before this, let us have a quick glance of Indian Economic scenario and your Company's contribution in emPOWERing the nation.

INDIAN ECONOMY AND POWERGRID'S CONTRIBUTION

I am sure, all of us will agree that the present economic environment in our country is far more positive than in the recent past as we have a stable Government, elected with strong public mandate. During last one year, several significant initiatives have been undertaken by GoI to energize Indian economy. Despite serious challenges faced by other economies, India is on a fast growth trajectory backed by its strong fundamentals.

As per central statistical data, GDP growth for 2014-15 was estimated as 7.3%, surpassing China, and emerged as world's fastest growing major economy. Our Fiscal and Current Account deficits have narrowed down and even the inflation is easing out. Government's policy initiatives have bolstered investors' confidence and facilitated substantial improvement in 'ease of doing business in India'. The economic survey for

FY15 forecast the economy to grow over 8 percent. Growth is also expected to benefit from lower crude oil prices, lower inflation and a consequent pick-up in public expenditure. According to International Monetary Fund (IMF), India's economy is to grow much faster than forecast for this year.

Friends, electricity is one of the key drivers for economic growth and is vital for sustenance of modern economy. With increasing economic activity, various reform initiatives and aspirations of modern India, particularly the young generation competing for higher standard of living with peers in developed countries, have resulted in increased electricity demand in the country. Government has taken a remarkable initiative to ensure 24x7 power supply to every household in the country by 2019. Towards this, the reforms drive for improving the distribution sector is revitalized through central schemes like Deendayal Upadhyaya Gram Jyoti Yojana (DDUGJY), Integrated Power Development Scheme (IPDS), etc. Renewed thrust is being given on revival of stalled projects by ensuring adequate fuel availability through transparent coal auctioning and transmission capacity addition through new projects worth ₹ 100,000 Crore. A renewed vision is accorded towards harness of all forms of energy resources particularly renewable energy for ensuring energy security.

Friends, your Company, as a responsible partner in India's ongoing journey towards economic and inclusive growth, continues to emPOWER every nook & corner of the country by delivering power through its technologically advanced transmission infrastructure. Your Company's accelerated capital expenditure (capex) programme towards transmission infrastructure implementation projects for augmentation of National Grid capacity is not only emPOWERing the economy directly but also creating manifold business opportunities to industries, particularly equipment manufacturers/ suppliers and allied service sectors in power transmission. You would be glad to know that your Company is 3rd highest among the top CPSEs in capex for creation of infrastructure in the country in FY16.

Your Company had enhanced its investment plan to about ₹110,000 Crore for the XII plan period (FY2012-17), mainly for implementation of various inter-State transmission systems including High Capacity Power Transmission Corridors, inter-regional links for reliable and enhanced power exchanges, system strengthening schemes, Green Energy Corridors, etc. As part of this, your Company made a capex of ₹ **22,456 Crore** during FY15. In fact, during first three years' period of XII plan, cumulative capex of about ₹ **65,975 Crore** is invested for infrastructure creation and the Company has planned capex of about ₹ **45,000 - ₹ 50,000 Crore** for FY16 & FY17.

A. KEY PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Friends, FY15 marked the completion of 25 glorious years of your Company. In this momentous year, your Company not only maintained growth momentum but also exhibited a number of achievements on various fronts. I take this opportunity to share some of these with you.

In this landmark year, the consolidated profit of your Company (₹ **5,046 Crore**) for the first time surpassed the benchmark figure of ₹ 5,000 Crore. Similarly, the Gross Fixed Assets of the Company also crossed the landmark of ₹100,000 Crore, to a new height of more than ₹ **118,000 Crore**. This year a record capitalization of ₹ **21,760 Crore** was achieved, highest ever in any single year in its history- a testimony to our improved project execution capabilities. On the standalone basis, your Company achieved turnover of ₹ **17,780 Crore** and net profit of ₹ **4,979 Crore** as compared to ₹ 15,721 Crore and ₹ 4,497 Crore respectively during FY14, a growth of 13% & 11% respectively.



On project implementation front, your Company commissioned about **8,830 circuit kilometre (ckm)** of Extra High Voltage transmission lines, **8 sub-stations** and transformation capacity addition of **25,786 Mega Volt Ampere (MVA)** during the year. Major transmission elements includes a number of 765kV high capacity transmission lines facilitating transfer of power from power projects in Chattisgarh area, besides strengthening WR-SR corridor for enhanced inter-regional power exchanges.

The overall inter-regional power transfer capacity of National Grid was enhanced in FY15 by 7,900 MW, of which 4,200 MW was by your Company and 3,700 MW through other private sector developers. In the current year, inter-regional power transfer capacity of 5,800 MW has already been added with commissioning of Barh-II–Gorakhpur 400kV D/c (Quad) and Gwalior-Jaipur 765kV 2xS/C lines. With this, the cumulative capacity of National Grid has now been enhanced to **51,650 MW**. Implementation of above inter-regional links have now facilitated NR, WR, ER & NER generally congestion free and have single price in electricity market. In regard to SR, the same is likely to be substantially mitigated with completion of Narendra-Kudgi-Kolhapur & Aurangabad-Solapur lines (expected within Sep/Oct.'2015), capacity enhances by 2,000MW. Further enhancement of capacity to an extent of about 2,500MW is anticipated in FY17 with the completion of Wardha-Hyderabad 765kV D/C line. New transmission links are also planned for commissioning in FY19 for additional power transfer of about 10,000MW. This will ensure achieving the objective of one price and one market at Pan-India level.

Your Company had envisaged a transmission network addition of about 40,000 ckm of transmission lines and about 1,00,000 MVA of transformation capacity during the XII plan. You will be glad to know that, out of this, about **22,656 ckm** of transmission lines including inter-regional links with power transfer capacity of 18,700MW and transformation capacity of about **107,200 MVA** has already been added during first three years' period of XII plan. During FY16, your Company envisages addition of **8,200 ckm** of transmission lines, which includes lines for enhancing inter-regional power transfer capacity by an other **5,800MW** and transformation capacity addition of **27,500MVA**.

On the operational front, transmission system availability of **99.78%** was achieved, upon final reconciliation by CEA, with number of trippings per line limited at **0.53**. Your Company's strategic project(s) viz. **National Transmission Asset Management Centre (NTAMC)** and **RUPANTAR**, the **Enterprise Resource Planning (ERP)** initiative, have been operationalized during the year.

NTAMC, located at Manesar, near Gurgaon is manned by experts on round the clock basis for remote operation and monitoring of the substations centrally. Majority of key business processes of your Company have now migrated to

ERP platform. These technological advancements have enabled increased process efficiency with transparency and improved data accessibility in Company's operations.

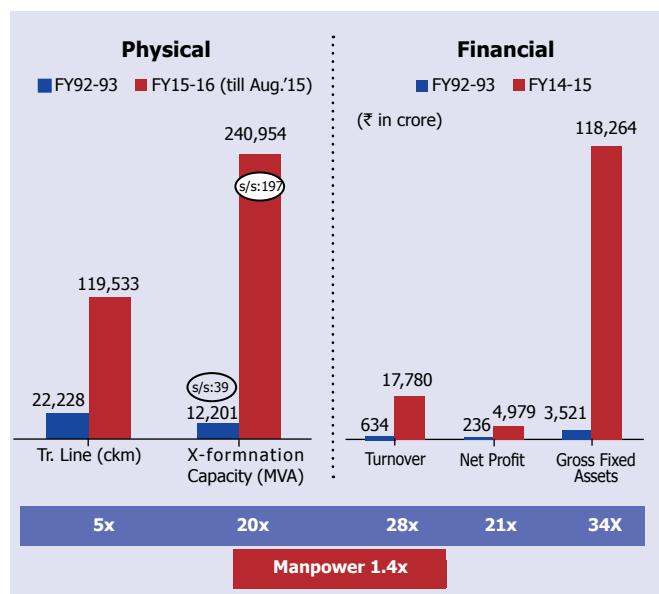


Dedication of NTAMC

Your Company is steadily expanding its business in the international arena and secured a total of 10 contracts during FY15. While the Contract amount is about ₹3,700 Lakhs, the Company expanded its foot prints in Three (3) new countries. With the above, your Company has now its presence in Eighteen (18) countries, mostly in Asia, Africa & Eurasia regions.

Your Company is exponentially growing and in terms of Gross Fixed Assets, it has become **4th Largest CPSE** in the country with huge asset creation during the year. Recognizing the rate of growth, according to M/s Platts (A division of McGraw-Hill Companies) 2014 Top 250 Global Energy Company Rankings, your Company is the **Fastest Growing Electric Utility in the world**.

With relentless pursuit of excellence and hard work over 25 years, your Company has risen to new heights in terms of both physical and financials. The **Asset Base, Turnover and Net Profit** grown by **about 34 times, 28 times and 21 times** respectively as exhibited below:



I also feel proud to share with you today that your Company's prestigious, technologically challenging & complex project, the ±800kV HVDC Bi-pole line, a high power transfer express way, from North-Eastern Region to Agra in Northern Region, has been completed and final testing is in progress. This shall be put on commercial operation by end of this month. With



this, a major technological milestone of ±800kV HVDC operation in the country has been successfully accomplished. Your Company's asset base with commercial operation of this project shall be enhanced to about ₹140,000 Crore, growth of about 40 times since commencement of commercial operations.

B. CONTRIBUTION IN GOVERNMENT OF INDIA'S INITIATIVES

The Hon'ble Prime Minister's noble initiative of 'Make in India' holds enormous promise to radically transform Indian economy as it aims to project India as manufacturing hub & major investment destination. Other initiatives such as 'Digital India', 'Swatch Bharat Abhiyan', 'Skill India', etc, are going to lay a strong foundation for having a multiplier effect on inclusive development of the country. Your Company, as a responsible corporate citizen and partnering the national priorities, is supplementing the efforts of GoI and is making valuable contribution. I would, therefore, like to dwell upon Company's contribution on various accounts towards emPOWERing India.

Make in India

Your Company have had pioneer initiatives for indigenous development of high technology / critical electrical equipment, on the lines of 'Make in India' strategy of GoI. Your Company's efforts have resulted in establishing manufacturing facilities for 1200kV UHV AC technology, the highest transmission voltage in the world; ±800kV HVDC technology; 765kV power equipment including transformers/reactors; FACT devices; SVC & STATCOM; and Gas Insulated Switchgear are some of the initiatives in this direction for making our country self-reliant. Your Company has mandated its international suppliers through its procurement process to have manufacturing facilities in India.

Digital India

Digital India initiative of GoI promises to transform India into an inter-connected knowledge economy offering world class services at the click of a mouse. Digital India has the potential to transform existing public service delivery system in the areas of health, education, banking services, and improve productivity, create jobs & induce economic activity in rural India.

Your Company with its vast backbone telecom network of more than 33,000 km is providing value added services to various leading telecom players and Government agencies in the country. Joining hands with GoI, your Company has successfully completed the prestigious National Knowledge Network project, which provides high speed connectivity to all

major knowledge centers & academic institutions such as IITs, IISc, etc. Your Company has also signed an agreement with Bharat Sanchar Nigam Limited to improve the telecommunication connectivity in North-Eastern States including Sikkim. Further, as a part of GoI's plan to connect all Gram Panchayats in the Country under National Optical Fibre Network (NOFN) project, your Company is executing work in four States and presently about 2,200 Gram Panchayats have been successfully connected with fibre optic network.

Inclusive growth of the sector

Friends, your Company has been sharing its technical expertise with various State utilities for emPOWERing the sector. Presently, your Company is executing consultancy works worth over ₹20,000 Crore, which are in various stages of implementation.

GoI is giving lot of thrust for development of North-Eastern States. As a major initiative, GoI has approved comprehensive scheme for development of intra-State transmission & distribution system in all North-East States including Sikkim at an estimated cost of about ₹10,000 Crore. Your Company has been designated as the implementing agency and to assist the State(s). Actions have been taken including procurement of equipment/ material for implementation of these schemes on fact track basis.

Your Company is also assisting GoI in implementation of an other project of national importance, i.e. 375 km long 220kV Leh-Kargil-Srinagar transmission line (estimated cost ₹ **1,788 Crore**), which will connect Leh-Kargil region in J&K with the National Grid.

Your Company has established a Joint Venture (JV) with Bihar for developing its sub-transmission system. The JV Company was operationalised during the year and construction activities of the projects (estimated cost about ₹ **3,900 Crore**) have been under taken.

For improving the distribution sector, GoI has been providing assistance to States through central schemes. As a part of this, your Company has been making significant contribution in rural electrification works under DDUGJY and IPDS schemes.

Disaster Management

Your Company always extends hand-in-hand support to its stakeholders/ customers during natural calamities, for restoration of affected infrastructure, as a part of disaster management, which was evident during the works undertaken in Delhi, Odisha, J&K and Andhra Pradesh.

Your Company took lead role in restoration and renovation of transmission and distribution system in Jammu & Kashmir in Sept.'14 and also during last week of Mar.'15, affected due to an unprecedented flood devastations in the history of the State in last 60 years. Your Company's immediate actions in mobilizing materials, machinery & manpower and restoration of damaged lines including deployment of Emergency Restoration System in an expeditious manner was highly applauded. For restoration of distribution lines and substations, teams of POWERGRID worked in tandem with PDD, J&K. Similarly, your Company had also extended support for quick restoration of power supply in Andhra Pradesh, affected in Hudhud cyclone in October, 2014.

Your Company had not only taken lead role for restoration work with in India but also in neighboring country. The Company deputed a team of engineers within 24 hours, to Kathmandu, Nepal for restoration of power supply, hit by a massive earthquake in April, 2015. Your Company has been further entrusted for meeting the long-term requirement of Govt. of Nepal.



Telecom Agreement with BSNL



Considering increasing trend of occurrence of natural disasters in our country and their impact, your Company has taken a lead initiative and prepared a comprehensive report titled, "**Building Climate Change Resilience For Electricity Infrastructure**" which is available on our website for benefit of all.

Contribution under 'Swachh Bharat Abhiyan'

The 'Swachh Bharat' campaign initiated by our Hon'ble Prime Minister was transformed in to a mass movement to regenerate India. Swachh Bharat is not only a programme of hygiene and cleanliness but, at a deeper level, a programme for preventive health care, and building awareness.

Your Company joined the campaign and organized 'Swachh Bharat' campaign during September 25 – October 02, 2014 across all its establishments. Contributing towards 'Swachh Vidyalaya Abhiyaan' under Swachh Bharat mission of GoI, about 10,000 toilets were constructed in about 4,500 Government schools in rural areas of several States in last one year.



"Towards this initiative POWERGRID signed MOUs with different organizations to construct toilets in schools."

Skill Development

GoI has launched 'Skill India' strategy to make India a skilled country, in which over 40 crore people are expected to be trained in various skills by 2022. The vision of the policy is to create an ecosystem of empowerment by developing skills on a large scale and to promote a culture of innovation based entrepreneurship which can generate wealth & employment and to ensure sustainable livelihood.

Your Company has been conducting various training programmes for capacity building on 'Power Transmission Line Tower Erection and Stringing' at Employee Development Centers located at our sub-stations and Contractors' work stations for imparting knowledge to un-skilled persons for gainful deployment in transmission line construction works. Partnering with GoI on skill development initiative, your Company has undertaken various projects for imparting skill development trainings for industry employment/ self-employment to about 7,500 youths departmentally and in association with National Skill Development Corporation, National Handicapped Finance Development Corporation, ITCOT Consultancy Services, etc.

C. INITIATIVES FOR FUTURE PREPAREDNESS

Friends, our sectoral industry is in the midst of numerous challenges, and so is your Company. We need to convert

these challenges into opportunities. I strongly believe that Technology Development & persistent Innovations, Super Hard Work, Customer Centric Focus, and Delivery with High Integrity, is the key for sustaining the success. In this context, it reminds me a famous quote of our beloved former president and Bharat Ratna, Late Dr. APJ Abdul Kalam, which says:

'All birds find shelter during a rain. But Eagle avoids rain by flying above the Clouds. Problems are common, but attitude makes the difference!!'

Like an Eagle, your Company has been coming out with innovative ideas to tide over the challenges and emerge successful in many business areas. Your Company is putting continuous efforts in Engineering, Research, Development and Demonstration (ERD&D) of new technologies in the field of Transmission, Distribution, Smart Grid, Energy Efficiency, etc which are key to sustain the Leadership position. In this direction, your Company is establishing its **Manesar Complex as 'POWERGRID Wisdom Park'** which houses various centers of excellence & knowledge hubs such as PAL, PART, NTAMC, ERP, etc. besides state-of-the-art 400kV GIS substation.

Technology & Inclusive Innovation

Your Company adopts and encourages the ERD&D activities in pursuit of technological excellence in bulk power transmission. Your Company is relentlessly pursuing indigenous development of 1200kV Ultra-High-Voltage AC system, ± 800 kV HVDC system, FACT devices, Gas Insulated Switchgear, 765kV power equipment including transformers/reactors, etc. and working towards clinical demonstration of High Temperature Super Conductor cable system, Superconducting Fault Current Limiters (SFCL), Large Scale Battery energy storage, Process Bus technology towards digital substations, pollution mapping, etc. Considerable progress has been achieved in these endeavors to make our country self-reliant and retaining its technology leadership.

Your Company is establishing state-of-the-art research & testing laboratories at **POWERGRID Advanced Research and Technology (PART) Centre, Manesar, Gurgaon** in the field of transmission, distribution, advanced equipment diagnostics, smart grid, energy efficiency, renewable energy & its integration, control and automation, material science, engineering & design, etc. This PART centre shall cater to research needs not only of the Company but also of the power utilities at large. All out efforts are being made to set up some of the initial facilities in this month and most of the facilities are expected to be in place during this year itself.

Quality of power supply is crucial to maintain health of power equipment and for improved performance. In this direction, your Company has taken a lead role on field measurement of power quality parameters in over 175 cities/towns on Pan India basis at different voltage levels to create base line data repository, which is first of its kind in the country. Your Company has prepared a report "**Swachh Power**" covering power quality data repository in Indian power system, mitigating measures and estimated investment requirement. The report is available on our website for benefit of all.

Smart Grid Technology

Your Company is pioneer in development of Smart Grid technology in India towards bringing efficiency in entire electricity supply chain and sharing expertise for implementation of various smart projects for our stakeholders.

Towards smart transmission, your Company is implementing Wide Area Measurements based Unified Real Time Dynamic State Measurement project, integrating Central and State grids for effective grid management. Synchronized Phasor



Measurement Units are being installed to facilitate improved monitoring, visualization and enhanced situational awareness of grid events on real time basis.

Your Company has undertaken implementation of a pilot project of 1000kW battery energy storage systems at Puducherry to evaluate different technologies for proof of concept, application(s), policy advocacy etc. in Indian context. Your Company is establishing a 'Smart Grid Knowledge Centre' equipped with working models of various technologies at our PART Centre to facilitate dissemination of knowledge on smart grid technologies in a learning environment as well as for capacity building of utility/consumers and other stakeholders.

Your Company is indigenously developing/ has developed smart products like smart meter, data concentrator unit, home energy management system, micro grid controller, active power filter, Cool Roof Technology, Smart Ventilation System, etc. for varied applications. Patents have been filed for some of these innovations.

Grid Integration of Renewables

Friends, our country is bestowed with abundant Renewable Energy (RE) potential. Both Ministry of Power and Ministry of New and Renewable Energy, have accorded RE development a new vision and are working together in harnessing & integrating RE potential towards energy security. This will facilitate transitioning of the sector from Megawatts to Gigawatts scale.

GoI has set an ambitious target of installing 175 GW of renewable capacity by 2022. The plan includes setting up of 25 solar parks of 22,000 MW capacity in various States mostly in a span of 5 years. Upon achievement of this target, India will become one of the largest Green Energy producers in the world, surpassing several developed countries. The scaled up installation targets and the intent of creating conducive manufacturing environment shall open up immense opportunities for investments in RE sector in India. Transmission systems are the key enablers for development and also for balancing the variability nature of renewables, manifold increase in transmission investment/ capacity is needed in the country.

Recognizing this, your Company has taken a lead initiative and developed a comprehensive master plan for grid integration of large scale renewable generation envisaged by FY17 as 'Green Energy Corridors'. The Plan covers transmission infrastructure at Inter and Intra State level as well as control infrastructure to mitigate grid integration challenges of Renewables. Your Company has been assigned implementation of Inter-State Transmission system (ISTS) portion of the scheme which has already commenced during 2015.

Your Company has also formulated grid integration plan, as entrusted by Ministry of Power (MoP), GoI, for envisaged renewable capacity addition by 2021-22 as Green Energy Corridors-II. Under first part of Green Energy Corridors-II, your Company has evolved transmission system for various Ultra Mega Solar Power Parks. Your Company has been assigned the implementation of transmission system for nine Solar Power Parks of about 10,000MW in seven States and necessary actions in this regard have been undertaken, matching with commissioning of Solar Power Parks.

Further, your Company has also evolved a comprehensive integrated plan viz. **DESERT POWER INDIA – 2050** for harnessing the RE potential of about 300GW in desert regions of Kutch, Thar, Lahaul & Spiti and Ladakh. The report envisages an investment of about **₹43.75 lakh Crore** including transmission infrastructure requirement of about ₹4.50 lakh Crore for grid integration of these renewables. The report is available on our website for benefit of all.

Energy Efficiency

Energy efficiency is one of the most low hanging fruit and effective mode on the demand side management to bridge the demand supply gap. Recognizing this, your Company has taken a pro-active role in identification of energy efficient opportunities by carrying out energy audits of various industries, institutions and other commercial establishments. Based on the experience gained, your Company secured assignments for energy audit of integrated steel plants. Your Company has more than 70 BEE (Bureau of Energy Efficiency) certified Energy Auditors/ Energy Managers and technical experts have been recruited from premier academic institutions. Your Company is also a BEE Grade-I Energy Service Company (ESCO) for undertaking energy efficiency projects.

Your Company has released a comprehensive study report on energy efficiency opportunities in India titled, '**Negawatt – Makes a Watt**' indicating opportunity of energy saving in 18 energy intensive sectors, investment requirement and derived benefits. Further, your Company is setting up 'Energy Efficiency Demonstration Laboratory' at our PART Centre, which will be the first of its kind in the Country to study energy efficiency means in various fields, thereby facilitating capacity building of stakeholders on energy conservation & efficiency. Further, to utilize the land of earth electrode station of various HVDC terminals, installation of Solar Power Plants is being explored.

Nurturing Human Capital

Our employees are our most valuable asset as they shoulder the responsibility of driving forward the larger agenda of development. Also in today's competitive world, attracting



POWERGRID remembers and pays gratitude to its Founder Members on the occasion of Silver Jubilee Celebrations



and retaining talent became one of the major challenges, every organization is facing. Your Company has undertaken a holistic approach towards building leadership capabilities to emPOWER them as future leaders in the sector. Further, to widen its talent base & skill set, your Company also gradually augmenting its human capital by inducting personnel with higher qualifications such as PhD, M.Tech, MBA, etc., so as to retain its identity of a knowledge based learning & engineering organization.

Friends, with vast geographical spread of work & large number of complex transmission projects under implementation, capacity building is one of the major challenges. You would be happy to know that your Company has established the state-of-the-art 'POWERGRID Academy of Leadership (PAL)' at Manesar, near Gurgaon, which has become operational this year. The facilities at PAL, apart from catering to in-house requirements, would also be extended to other organizations in power sector. In this endeavor, your Company has signed MoUs with leading academic institutions to leverage capabilities and resources in the area of training & development.



MoU with IIT Delhi

Strategic Alliances for Inclusive Growth

Your Company is establishing JV Companies to have backward integration on manufacturing of key transmission products, primarily for meeting the long term requirement of its large network and at the same time to have competitive edge on submitting proposals for the projects for which bids are invited under Tariff Based Competitive Bidding (TBCB). In this direction, first JV Company has been established with Rashtriya Ispat Nigam Limited (RINL) for manufacturing of transmission line towers & tower parts at Visakhapatnam. Commencement of construction works of the factory has already been undertaken.



At the Foundation Laying Ceremony of JV Company with RINL

Further, your Company has also formed a 100% subsidiary Company for manufacturing of conductor for transmission lines. A JV partner for manufacturing insulators is also under consideration. Recognizing the Offshore wind power potential available in Gujarat & Tamil Nadu coast lines, Ministry of New

& Renewable Energy envisaged setting up a 100 MW Offshore wind pilot project in the coast of Gujarat with participation of POWERGRID, NTPC & other organizations like PFC, IREDA, PTC and GPCL. Your Company will evacuate/ integrate the wind power with the National Grid.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Your Company has been making valuable contribution to the society with emphasis on inclusive and participatory growth as a part of its Corporate Social Responsibility. Various community development activities are being undertaken with a thrust on livelihood generation, healthcare, education, sanitation, drinking water, skill development & capacity building, besides infrastructure development like classrooms, roads, community centres, etc. primarily in and around our areas of operations.

During the year, your Company spent about ₹ 48 Crore towards CSR activities, which was 75% higher than previous year. Projects taken up under CSR includes, construction of Ten (10) storey, 325 bedded Dharmashala at AIIMS Trauma Centre, New Delhi, Farmer-centric Integrated Watershed Management plan on 10,000 hectares of land in Kurnool (Andhra Pradesh) & Kudgi (Karnataka) for improving rural livelihood, supplying aids & appliances to around 2,500 differently abled persons through Artificial Limbs Manufacturing Corporation of India, award of scholarships to 850 students of Assam & Manipur through National Foundation for Communal Harmony, supply of 10,000 nos. of solar lanterns to school children in Bihar, Jharkhand & Odisha through TERI, etc.

CORPORATE GOVERNANCE

Your Company believes that good governance should entail trusteeship, empowerment and accountability while remaining proactive to Government policies. Your Company remains committed to uphold highest standards of governance and is in pursuit of higher value creation for all stakeholders. Your Company has taken several initiatives and set up systems to strengthen transparency in business practices. Your Company is in compliance with governance requirements under the new Law, Equity Listing Agreement and Guidelines of Corporate Governance for CPSEs of Department of Public Enterprises, GoI. In recognition of transparency and best governance practices adopted, your Company has been conferred with prestigious "ICSI National Award for Excellence in Corporate Governance" for 2014 by the Institute of Company Secretaries of India.



Hon'ble Union Minister for Law and Justice, Shri D V Sadananda Gowda presenting the ICSI National Award



AWARDS AND ACCOLADES

Your Company’s sterling performance and contribution towards infrastructure development in the country has been recognized and applauded at various fora. For the first time, your Company was ranked within 1000 in **Forbes 2000** list of The World’s Biggest Public Companies rankings for 2015. Your Company was the only Indian Company (ranked no. 3) which appeared among a list of 49 Asian companies selected for the survey on **“Asia’s Best Analyst Days”** category. Your CMD has been selected, consecutively for the third year, as the **best CEO in Power Sector** in **“The 2015 ALL-ASIA EXECUTIVE TEAM: BEST CEO”** in the Institutional Investor Survey of Asia.

Your Company has been conferred with various awards this year, notably;

- **“Star PSU of the year”** in the ‘Business Standard Annual Awards 2014’ for Corporate Excellence.
- **“Most Innovative use of Training & Development as an HR initiative for Organization Development”** award for its outstanding achievement in the field of Training and Development by World HRD Congress.
- **“Central Board of Irrigation & Power (CBIP) Award for Best Performing Utility in Power Sector”** and CMD, POWERGRID for **“CBIP Award for Power Personas of the year”**.
- **“Dun & Bradstreet PSU Award 2015”** under Power Transmission and Distribution Sector category.
- **“India Pride Award 2014-15”** in the category of Excellence in Energy and Power by Dainik Bhaskar.



CMD felicitated with the ‘Power Persona of the Year’ Award by CBIP

ACKNOWLEDGEMENTS

On behalf of the Board of Directors, I place, on record, my gratitude and deep appreciation of our esteemed customers, the State power utilities & international utilities, our vendors, partners, investors, multilateral funding agencies, rating agencies and bankers for their continued support. My sincere thanks to GoI, particularly, Ministry of Power, Ministry of New & Renewable Energy, Central Electricity Authority, Ministry of Finance, Department of Public Enterprises, NITI Aayog, Ministry of Statistics & Programme Implementation, Ministry of External Affairs, Ministry of Corporate Affairs, Reserve Bank of India, State Governments and other Government agencies for their support and encouragement. I also thank the Governments of various countries where our Company have operations, for their trust and support.

While continuing with our mission of generating sustained value for all our stakeholders, I would like to place on record my sincere appreciation and thanks to my colleagues on the Board for their support, guidance and encouragement. My special thanks to TEAM POWERGRID for their unflinching dedication, commitment and contribution to strengthen the Company in all fronts, thereby taking the Company to present position.

Friends, I shall be superannuating this month. I shall be leaving the Company with a happy note and pride of being associated with this great Company and would like to express my sincere gratitude once again to you all for the unstinted support, encouragement and confidence reposed on me for taking this Company to greater heights. I am confident that you would continue to extend the same support and confidence to my successor who would steer the Company from October onwards. I wish him all the very best.

Thank you again for your support and encouragement.

May God bless us!

(R.N. Nayak)
Chairman and Managing Director

New Delhi,
September 15, 2015



Hon’ble Union Minister of Finance, Corporate Affairs and Information & Broadcasting presenting the Star PSU Award.



प्रिय शेरधरकर,

आज यहां प्रस्तुत आप सभी को सुप्रभात।

मुझे आप सबको आपकी कंपनी की 26वीं वार्षिक आम बैठक में स्वागत करने पर अत्यंत खुशी हो रही है। यह वार्षिक आम बैठक व्यक्तिगत रूप से मेरे लिए अत्यधिक महत्व की है क्योंकि यह मेरा पावरग्रिड की ओर से आपको अंतिम संबोधन है। मैं इस बैठक में भाग लेने हेतु समय निकालने के लिए आप सबको धन्यवाद देता हूँ।

निदेशक मंडल की ओर से मेरे लिए वित्त वर्ष 2015 के दौरान कंपनी के निष्पादन को प्रस्तुत करना सम्मान और सौभाग्य की बात है। निदेशकों और लेखापरीक्षकों की रिपोर्ट सहित वित्त वर्ष, 2015 के लिए कंपनी के लेखे, शेरधरकरों को मेरा पत्र और प्रबंधन की चर्चा और विश्लेषण आपको वितरित किया गया है। आपकी अनुमति से, मैं उन्हें पढ़ा हुआ मान रहा हूँ।

मित्रों, आज मैंने अपने संबोधन को तीन भागों में व्यवस्थित किया है। **पहला** - हमने वित्त वर्ष, 2015 में क्या प्राप्त किया है मुड़कर देखना; **दूसरा** - राष्ट्र के निर्माण में कंपनी का योगदान, भारत सरकार (GoI) के पहलों की पूर्ति करना, समावेशी विकास के लिए राज्यों को सहायता सहित 'मेक इन इंडिया', 'डिजिटल भारत', 'स्वच्छ भारत अभियान' आदि; और **तीसरा** - कंपनी के दीर्घकालीन विकास की संधारणीयता के लिए शुरु की गई रणनीतिक पहलों का अद्यतनीकरण।

इससे पहले, आइए भारतीय आर्थिक परिदृश्य और राष्ट्र को सशक्त बनाने में आपकी कंपनी के योगदान पर शीघ्रता से नजर डालें।

भारतीय अर्थव्यवस्था और पावरग्रिड का योगदान

मुझे विश्वास है कि हम सभी सहमत होंगे कि हमारे देश में वर्तमान आर्थिक परिवेश विगत की तुलना में कहीं अधिक सकारात्मक है क्योंकि हमारे पास स्थिर सरकार है, जिसे सुदृढ़ सार्वजनिक अधिदेश के साथ चुना गया है। पिछले एक वर्ष के दौरान भारतीय अर्थव्यवस्था को ऊर्जा प्रदान करने के लिए भारत सरकार द्वारा बहुत सी उल्लेखनीय पहलें की गई हैं। अन्य अर्थव्यवस्थाओं द्वारा सामना की गई गंभीर चुनौतियों के बावजूद भारत अपने सुदृढ़ मूलभूत के समर्थन से तेज विकास के प्रक्षेप पथ पर है।

केन्द्रीय सांख्यिकीय डाटा के अनुसार वर्ष 2014-15 के लिए जीडीपी विकास का 7.3% के रूप में अनुमान लगाया गया था, जो चीन को पार कर गया

और विश्व की तेजी से बढ़ती प्रमुख अर्थव्यवस्था के रूप में उभरा है। हमारे राजकोषीय और चालू खाते के घाटे कम हुए हैं और यहां तक कि मुद्रास्फीति भी हलकी हो रही है। सरकार की नीति पहलों ने निवेशकों के विश्वास को संभाला है और 'भारत में व्यवसाय करने की सुगमता' में पर्याप्त सुधार को सुकर बनाया है। वित्त वर्ष, 2015 के लिए आर्थिक समीक्षा में अर्थव्यवस्था के 8 प्रतिशत से अधिक बढ़ने का पूर्वानुमान लगाया है। विकास को कच्चे तेल की कम कीमतों, निम्न मुद्रास्फीति और परिणामतः सार्वजनिक व्यय में वृद्धि से लाभ होने की भी संभावना है। अंतर्राष्ट्रीय मुद्रा कोष (आईएमएफ) के अनुसार भारत की अर्थव्यवस्था इस वर्ष पूर्वानुमान की तुलना में काफी तेजी से बढ़ेगी।

मित्रों, विद्युत आर्थिक विकास के लिए एक महत्वपूर्ण चालक है और यह आधुनिक अर्थव्यवस्था के संपोषण के लिए अत्यावश्यक है। बढ़ती हुई आर्थिक गतिविधि के साथ, विभिन्न सुधार संबंधी पहलें और आधुनिक भारत की महत्वकांक्षाएं, विशेष रूप से युवा पीढ़ी विकसित देशों में बराबर होने के साथ ऊंचे जीवन निर्वाह के स्तर के लिए प्रतिस्पर्धा के फलस्वरूप देश में विद्युत की मांग बढ़ी है। सरकार ने वर्ष 2015 तक देश में प्रत्येक परिवार के लिए 24x7 विद्युत आपूर्ति को सुनिश्चित करने के लिए उल्लेखनीय पहल की है। इस दिशा में वितरण क्षेत्र में सुधार के लिए सुधारों को केन्द्रीय स्कीमों जैसे दीनदयाल उपाध्याय ग्राम ज्योति योजना (डीडीयूजीजेवाई), एकीकृत विद्युत विकास स्कीम (आईपीडीएस) आदि के माध्यम से नए प्राण भरे जाते हैं। पारदर्शी कोयले की नीलामी के माध्यम से पर्याप्त ईंधन की उपलब्धता और ₹ 100,000 करोड़ मूल्य की नई परियोजनाओं के माध्यम से पारेषण क्षमता में वृद्धि को सुनिश्चित करके रूकी हुई परियोजनाओं के पुनरुद्धार पर नवीकृत बल दिया जा रहा है। ऊर्जा संसाधनों के सभी रूपों, विशेष रूप से ऊर्जा सुरक्षा को सुनिश्चित करने के लिए नवीकरणीय ऊर्जा को काम में लाने के प्रति नवीकृत विजन प्रदान किया जा रहा है।

मित्रों, आपकी कंपनी आर्थिक और समावेशी विकास के लिए भारत की जारी यात्रा में जिम्मेदार भागीदार के रूप में अपनी प्रौद्योगिकी रूप से उन्नत पारेषण अवसंरचना के माध्यम से विद्युत पहुँचाकर देश के प्रत्येक कोने को सशक्त बना रही है। आपकी कंपनी का राष्ट्रीय ग्रिड क्षमता को बढ़ाने के लिए पारेषण अवसंरचना कार्यान्वयन परियोजनाओं के प्रति त्वरित पूंजीगत व्यय (केपेक्स) कार्यक्रम न केवल अर्थव्यवस्था को प्रत्यक्ष रूप से सशक्त बना रहा है अपितु उद्योग, विशेष रूप से उपस्कर निर्माता/आपूर्तिकर्ताओं और विद्युत पारेषण में संबद्ध सेवा क्षेत्रों के लिए कई गुणा व्यवसाय के अवसरों का सृजन भी कर रहा है। आपको यह जानकर खुशी होगी कि आपकी कंपनी वित्त वर्ष, 2016 में देश में अवसंरचना के सृजन के लिए केपेक्स में उच्च सीपीएसई में तीसरी उच्चतम है।

आपकी कंपनी ने अपनी निवेश योजना को XIIवीं योजना अवधि (वित्त वर्ष 2012-17) के लिए ₹ 110,000 करोड़ तक बढ़ाया था, जो मुख्यतः उच्च क्षमता के विद्युत पारेषण गलियारों सहित विभिन्न अन्तरराज्यीय पारेषण प्रणालियों, विश्वसनीय और बढ़े हुए विद्युत एक्सचेंजों के लिए अंतर-क्षेत्रीय लिंक, प्रणाली को सुदृढ़ करने की स्कीमों, हरित ऊर्जा गलियारों आदि के कार्यान्वयन के लिए है। इसके भाग के रूप में आपकी कंपनी ने वित्त वर्ष 2015 के दौरान ₹ 22,456 करोड़ का केपेक्स बनाया है। वास्तव में XII वीं योजना के पहले तीन वर्षों के दौरान अवसंरचना सृजन के लिए लगभग ₹ 65,975 करोड़ के संघयी केपेक्स का निवेश किया गया है और कंपनी ने वित्त वर्ष 2016 और वित्त वर्ष 2017 के लिए लगभग ₹ 45,000 - ₹ 50,000 करोड़ के केपेक्स की योजना बनाई है।

क. महत्वपूर्ण निष्पादन विशेषताएं

मित्रों, वित्त वर्ष 2015 ने आपकी कंपनी के 25 शानदार वर्ष पूरे किए। इस प्रभावशाली वर्ष में आपकी कंपनी ने न केवल विकास की गति को बनाए रखा अपितु विभिन्न मोर्चों पर बहुत सी उपलब्धियों को भी प्रदर्शित किया। इस अवसर पर इनमें से कुछ को आप के साथ साझा करना चाहता हूँ।

इस महत्वपूर्ण वर्ष में आपकी कंपनी का समेकित लाभ (₹ 5,046 करोड़) पहली



765 केवी पारेषण लाइन

बार ₹ 5,000 करोड़ के बैचमार्क आंकड़े को पार कर गया। इसी प्रकार, कंपनी की सकल स्थायी आस्तियां ₹ 100,000 करोड़ के महत्वपूर्ण सीमाचिह्न को पार करके ₹ 118,000 करोड़ के अधिक की एक नई ऊंचाई तक पहुंच गई। इस प्रकार ₹ 21,760 करोड़ का रिकॉर्ड पूंजीकरण प्राप्त किया गया। इसके इतिहास में किसी एकल वर्ष में आज तक का उच्चतम यह हमारी सुधरी हुई परियोजना निष्पादन क्षमताओं का प्रमाण है। एकल आधार पर आपकी कंपनी ने ₹ 17,780 करोड़ की व्यापार की मात्रा और ₹ 4,979 करोड़ का निवल लाभ प्राप्त किया जबकि इसकी तुलना में वित्त वर्ष 2014 में क्रमशः ₹15,721 करोड़ और ₹ 4,497 करोड़ थे, इनमें क्रमशः 13% और 11% की वृद्धि हुई।

परियोजना कार्यान्वयन के मोर्चे पर आपकी कंपनी ने अतिरिक्त उच्च वोल्टेज पारेषण लाइनों के लगभग 8,830 सर्किट किलोमीटर (सीकेएम), 8 सब-स्टेशन चालू किए और वर्ष के दौरान 25,786 मेगा वोल्ट एम्पियर (एमवीए) का रूपांतरण क्षमता वर्धन किया। प्रमुख पारेषण कारकों में अंतर-क्षेत्रीय विद्युत एक्सचेंजों को बढ़ाने के लिए प.क्ष. - द.क्ष. गलियारे को मजबूत करने के अलावा, छत्तीसगढ़ क्षेत्र में विद्युत परियोजनाओं से विद्युत अंतरण को सुकर बनाने के लिए बहुत सी 765 केवी उच्च क्षमता पारेषण लाइनें शामिल हैं।

राष्ट्रीय ग्रिड की समग्र अंतर-क्षेत्रीय विद्युत अंतरण क्षमता को वित्त वर्ष 2015 में 7,900 मेगावॉट तक बढ़ाया गया था जिसमें 4,200 मेगावॉट आपकी कंपनी द्वारा थे और 3,700 मेगावॉट अन्य निजी क्षेत्र के विकासकर्ताओं के माध्यम से थे। चालू वर्ष में, बाढ़-II - गोरखपुर 400 केवी डी/सी (क्वाड) और ग्वालियर - जयपुर 765 केवी 2xएस/सी लाइनों को चालू कर के 5,800 मेगावॉट की अंतर-क्षेत्रीय विद्युत अंतरण क्षमता पहले ही जोड़ी जा चुकी है। इसके साथ राष्ट्रीय ग्रिड की संचय क्षमता अब बढ़ाकर 51,650 मेगावॉट की गई है। उपर्युक्त अंतर-क्षेत्रीय संपर्कों के कार्यान्वयन ने अब सामान्यतः उ. क्षे., प.क्ष., पू.क्ष. और उ.पू.क्ष. को कंजेशन-फ्री करने को सुकर बनाया है और विद्युत बाजार में एकल मूल्य है। द.क्ष. के संबंध में इसके नरेन्द्र - कुडगी - कोलापुर और औरंगाबाद - सोलापुर के पूरा होने (सितम्बर/अक्टूबर, 2015 के भीतर संभावित) से पर्याप्त रूप से कम होने की संभावना है और क्षमता लगभग 2,500 मेगावाट तक बढ़ जाएगी। वर्धा-हैदराबाद 765 केवी डी/सी लाइन के पूरा होने में वित्त वर्ष 2017 में लगभग 2,500 मेगावॉट की सीमा तक क्षमता में और वृद्धि होगी। 10,000 मेगावॉट अतिरिक्त विद्युत अंतरण के लिए वित्त वर्ष 2019 में नए पारेषण संपर्कों को चालू करने की भी योजना बनाई गई है। यह अखिल भारतीय स्तर पर एक मूल्य और एक बाजार के उद्देश्य को प्राप्त करने को सुनिश्चित करेगा।

आपकी कंपनी ने XII वीं योजना के दौरान लगभग 40,000 सर्किट कि.मी. पारेषण लाइनों के पारेषण नेटवर्क के वर्धन और लगभग 1,00,000 एमवीए रूपांतरण क्षमता की परिकल्पना की थी। आपको यह जानकर हर्ष होगा कि इसमें से 18,700 मेगावॉट की विद्युत अंतरण क्षमता के साथ अंतर क्षेत्रीय संपर्कों सहित 22,656 सीकेएम पारेषण लाइन और लगभग 107,200 एमवीए की

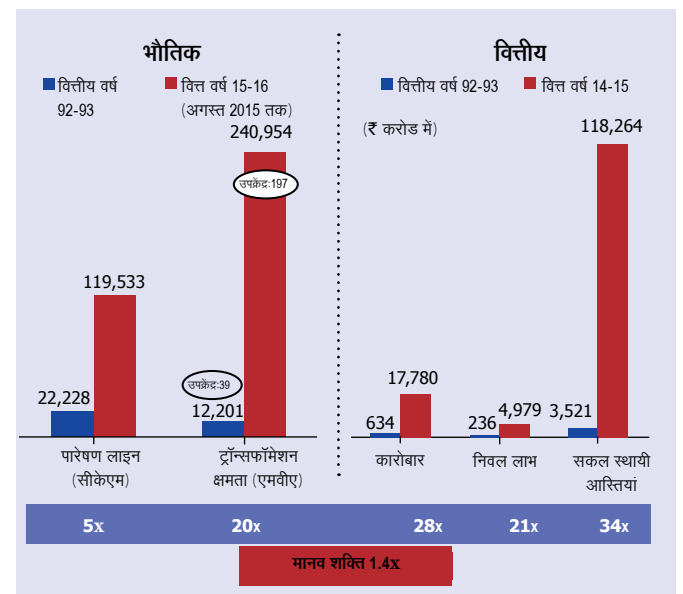
रूपांतरण क्षमता XII वीं योजना के पहले तीन वर्षों के दौरान पहले ही जोड़ी जा चुकी है। वित्त वर्ष 2016 के दौरान आपकी कंपनी 8,200 सीकेएम की पारेषण लाइनों को जोड़ने की परिकल्पना करती है जिसमें और 5,800 मेगावाट अंतर-क्षेत्रीय विद्युत अंतरण क्षमता बढ़ाने के लिए लाइनें और 27,500 एमवीए की रूपांतरण क्षमता में वृद्धि शामिल है।

प्रचालनात्मक मोर्चे पर सीईए द्वारा अंतिम समाधान होने पर 99.78% की पारेषण प्रणाली उपलब्धता प्राप्त की गई थी और प्रति लाइन ट्रिपिंग 0.53 तक सीमित थी। आपकी कंपनी की रणनीतिक परियोजनाएं नामतः नेशनल ट्रांसमिशन एसेट मनेजमेंट सेन्टर (एनटीएएमसी) और रूपांतर, उद्यम संसाधन योजना (ईआरपी) पहल वर्ष के दौरान प्रचालनात्मक बनाई गई। एनटीएएमसी, गुडगांव के निकट मानेसर में स्थित, केन्द्रीय रूप से सब-स्टेशनों की मानीटरिंग व सुदूर प्रचालन के लिए दिन-रात के आधार पर विशेषज्ञों द्वारा चलाया जाता है। आपकी कंपनी के अधिकांश महत्वपूर्ण व्यवसाय प्रोसेस ईआरपी प्लेटफॉर्म पर लाए गए हैं। इन प्रौद्योगिकिय उन्नयनों ने कंपनी के प्रचालन में पारदर्शिता और सुधरी हुई डाटा अभिगम्यता के साथ बड़ी हुई प्रोसेस कुशलता में समर्थ बनाया है।

आपकी कंपनी धीरे-धीरे अंतर्राष्ट्रीय क्षेत्र में अपने व्यवसाय का विस्तार कर रही है और वित्त वर्ष 2015 के दौरान कुल 10 संविदा प्राप्त किए हैं। जबकि संविदा राशि लगभग ₹ 3,700 लाख है, कंपनी ने अपने पदचिह्नों का तीन (3) नए देशों में विस्तार किया। उपर्युक्त के साथ आपकी कंपनी अठारह (18) देशों, अधिकांशतः एशिया, अफ्रीका और यूरेशिया क्षेत्रों में उपस्थित है।

आपकी कंपनी द्रुतगती से बढ़ रही है और सकल स्थायी आस्तियों के अनुसार वर्ष के दौरान भारी आस्ति सृजन से देश में चौथा सबसे बड़ा सीपीएसई, बन गई है। विकास की दर को पहचानते हुए मै. प्लाट्स (मेक्सा-हिल कंपनियों का प्रभाग) 2014 के अनुसार उच्च 250 वैश्विक ऊर्जा कंपनी रैंकिंग में आपकी कंपनी विश्व में सबसे तेज बढ़ने वाली विद्युत उपयोगिता है।

25 वर्षों के दौरान उत्कृष्टता की अथक तलाश में और कठोर कार्य से आपकी कंपनी भौतिक और वित्तीय दोनों के अनुसार नई ऊंचाइयों तक पहुंची है। आस्ति आधार, कारोबार और निवल लाभ, जैसा कि नीचे दर्शाया गया है क्रमशः लगभग 34 गुना, 28 गुना और 21 गुना बढ़ा है :



मुझे आज आपके साथ यह सांझा करने पर गर्व महसूस होता है कि आपकी कंपनी का प्रतिष्ठित प्रौद्योगिकी रूप से चुनौतीपूर्ण और जटिल परियोजना, ± 800 केवी एचवीडीसी बाई-पोल लाइन, एक उच्च विद्युत अंतरण एक्सप्रेसवे, पूर्वोत्तर क्षेत्र से उत्तर क्षेत्र में आगरा तक पूरा किया गया है और फाइनल



टेस्टिंग जारी है। इसे इस महीने के अंत तक वाणिज्यिक प्रचालन में डाल दिया जाएगा। इसके साथ, देश में ± 800 केवी एचवीडीसी प्रचालन का प्रमुख प्रौद्योगिकी मील का पत्थर सफलतापूर्वक पूरा किया गया है। इस परियोजना के वाणिज्यिक प्रचालन से आपकी कंपनी का अस्तित्व आधार लगभग ₹ 140,000 करोड़ तक बढ़ जाएगा, वाणिज्यिक प्रचालनों के शुरू होने से लगभग 40 गुना की वृद्धि होगी।

ख. भारत सरकार की पहलों में योगदान

माननीय प्रधानमंत्री की 'मेक इन इंडिया' की नेक पहल भारतीय अर्थव्यवस्था को मौलिक रूप से रूपांतरित करने के लिए असाधारण आश्वासन रखती है क्योंकि इसका उद्देश्य भारत को विनिर्माण केन्द्र और प्रमुख निवेश गंतव्य के रूप में प्रक्षेपित करना है। अन्य पहलें जैसे कि 'डिजिटल इंडिया' 'स्वच्छ भारत अभियान', 'स्किल इंडिया' आदि देश में समावेशी विकास पर बहुगुणक प्रभाव रखने के लिए सुदृढ़ नींव डालने जा रही है। आपकी कंपनी, एक जिम्मेदारी कारपोरेट नागरिक और राष्ट्रीय प्राथमिकता में सहभागिता के रूप में भारत सरकार के प्रयासों को आगे बढ़ा रही है और बहुमूल्य योगदान दे रही है। इसलिए मैं भारत को सशक्त बनाने की दिशा में विभिन्न हिसाब से कंपनी के योगदान पर विचार करना चाहूंगा।

मेक इन इंडिया

आपकी कंपनी के पास भारत सरकार की 'मेक इन इंडिया' की रणनीति के अनुरूप उच्च प्रौद्योगिकी/महत्वपूर्ण विद्युत उपस्कर के देशी विकास के लिए पथ प्रदर्शक पहलें हैं। आपकी कंपनी के प्रयासों के फलस्वरूप 1200 केवी यूएचवीएसी प्रौद्योगिकी, विश्व में उच्चतम पारेषण वोल्टेज, ± 800 केवी एचवीडीसी प्रौद्योगिकी, 765 केवी विद्युत उपस्कर जिसमें ट्रांसफार्मर/रिएक्टर शामिल हैं; एफएसीटी उपकरण; एसवीसी व स्टेटकॉम; और गैस इंसुलेटेड स्विचगियर स्थापित करने में हमारे देश को आत्मनिर्भर बनाने के लिए इस दिशा में पहलें हैं। आपकी कंपनी ने भारत में विनिर्माण सुविधाओं के लिए इनके प्रापण प्रोसेस के माध्यम से अंतर्राष्ट्रीय आपूर्तिकर्ताओं को अधिदेशित किया है।

डिजिटल इंडिया

भारत सरकार की डिजिटल इंडिया पहल माउस के क्लिक करने पर विश्व श्रेणी की सेवाएं प्रस्तुत करने के लिए अंतर संबद्ध ज्ञान अर्थव्यवस्था में भारत को रूपांतरित करने का आश्वासन देता है। डिजिटल इंडिया स्वास्थ्य, शिक्षा, बैंकिंग सेवाओं और उत्पादकता सुधारने, नौकरियों के सृजन और ग्रामीण भारत में आर्थिक गतिविधि को प्रोत्साहित करने के क्षेत्रों में मौजूदा सार्वजनिक सेवा डिलवरी प्रणाली को रूपांतरित करने की संभावना रखता है।

आपकी कंपनी 33,000 किलोमीटर से अधिक के बैकबोन टेलिकॉम नेटवर्क से विभिन्न अग्रणी संचार कारोबारियों और देश में सरकारी एजेंसियों को मूल्य

वर्धित सेवाएं प्रदान कर रही है। भारत सरकार से हाथ मिलाते हुए आपकी कंपनी ने प्रतिष्ठित राष्ट्रीय ज्ञान नेटवर्क परियोजना सफलतापूर्वक पूरी की है जो सभी प्रमुख ज्ञान केन्द्रों और शैक्षिक संस्थाओं जैसे कि आईआईटी, आईआईएससी आदि को उच्च गति की कनेक्टिविटी प्रदान करती है। आपकी कंपनी ने सिक्किम सहित पूर्वोत्तर राज्यों में दूरसंचार कनेक्टिविटी में सुधार के लिए भारत संचार निगम लिमिटेड के साथ करार पर भी हस्ताक्षर किए हैं। इसके अलावा, नेशनल ऑप्टिक फाइबर नेटवर्क (एनओएफएन) परियोजना के तहत देश में सभी ग्राम पंचायतों को जोड़ने की भारत सरकार की योजना के भाग के रूप में आपकी कंपनी चार राज्यों में कार्य निष्पादन कर रही है और वर्तमान में लगभग 2,200 ग्राम पंचायतों को सफलतापूर्वक फाइबर ऑप्टिक नेटवर्क से जोड़ा गया है।

क्षेत्र का समावेशी विकास

मित्रों, आपकी कंपनी विद्युत क्षेत्र को सशक्त बनाने के लिए विभिन्न राज्य उपयोगिताओं के साथ अपनी तकनीकी विशेषज्ञता साझा करती रही है। वर्तमान में आपकी कंपनी ₹ 20,000 करोड़ से अधिक मूल्य के परामर्शी कार्य निष्पन्न कर रही है, जो कार्यान्वयन के विभिन्न चरणों में हैं।

भारत सरकार पूर्वोत्तर क्षेत्रों के विकास पर काफी अधिक बल दे रही है। प्रमुख पहल के रूप में सिक्किम सहित सभी पूर्वोत्तर राज्यों में अन्तरराज्यीय पारेषण और वितरण प्रणाली के विकास के लिए लगभग ₹ 10,000 करोड़ की अनुमानित लागत पर व्यापक स्कीम को अनुमोदित किया है। आपकी कंपनी को क्रियान्वयन एजेंसी और राज्यों को सहायता देने के रूप में नामित किया गया है। फास्ट ट्रेक आधार पर इन स्कीमों के कार्यान्वयन के लिए उपस्कर/सामग्री की खरीद सहित कार्रवाई की गई है।



मिजोरम के साथ कार्यान्वयन समझौता

आपकी कंपनी राष्ट्रीय महत्व की एक अन्य परियोजना के कार्यान्वयन में भी सहायता कर रही है अर्थात 375 किलोमीटर लंबी 220 केवी लेह-कारगिल-श्रीनगर पारेषण लाइन (अनुमानित लागत ₹ 1,788 करोड़) जो राष्ट्रीय ग्रिड के साथ जम्मू व कश्मीर में लेह-कारगिल क्षेत्र को जोड़ेगी।

आपकी कंपनी ने उप-पारेषण प्रणाली विकसित करने के लिए बिहार के साथ संयुक्त उद्यम (जेवी) स्थापित किया है। जेवी को वर्ष के दौरान प्रचालनात्मक बनाया गया था और परियोजना की निर्माण गतिविधियां (₹ 3,900 करोड़ की अनुमानित लागत) शुरू की गई हैं।

वितरण क्षेत्र में सुधार के लिए भारत सरकार केन्द्रीय स्कीमों के माध्यम से राज्यों को सहायता प्रदान कर रही है। इसके एक भाग के रूप में आपकी कंपनी डीडीयूजीजेवाई और आईपीडीएस स्कीमों के तहत विद्युतीकरण कार्यों में उल्लेखनीय योगदान कर रही है।

आपदा प्रबंधन

आपकी कंपनी सदैव आपदा प्रबंधन के भाग के रूप में प्रभावित अवसंरचना की बहाली के लिए प्राकृतिक आपदाओं के दौरान अपने हितधारकों/ग्राहकों को



हाथ से हाथ मिलाकर सहायता देती है, जो दिल्ली, ओडिशा, जम्मू व कश्मीर और आंध्र प्रदेश में किए गए कार्यों से स्पष्ट था।

आपकी कंपनी ने सितम्बर, 2014 में और मार्च, 2015 के अंतिम सप्ताह के दौरान भी पिछले 60 वर्षों में राज्य के इतिहास में अप्रत्याशित विनाशकारी बाढ़ के कारण प्रभावित जम्मू व कश्मीर में पारेषण और वितरण की बहाली और नवीनीकरण में अग्रणी भूमिका निभायी। आपकी कंपनी के शीघ्रता से आपातकालीन बहाली प्रणाली की तैनाती सहित सामग्री, मशीनरी और मानवशक्ति को जुटाने और क्षतिग्रस्त लाइनों की बहाली में तत्काल कार्रवाई को अत्यधिक सराहा गया था। वितरण लाइनों और सब-स्टेशनों की बहाली के लिए पावरग्रिड की टीमों ने पीडीडी, जम्मू व कश्मीर के साथ मिलकर कार्य किया। इसी प्रकार आपकी कंपनी ने अक्टूबर, 2014 में हुदहुद चक्रवात से प्रभावित आंध्र प्रदेश में विद्युत आपूर्ति की तेजी से बहाली के लिए भी अपना सहयोग प्रदान किया था।

आपकी कंपनी ने न केवल भारत के भीतर बहाली कार्य में अग्रणी भूमिका निभाई अपितु पड़ोसी देशों में भी अग्रणी भूमिका निभाई है। कंपनी ने अप्रैल, 2015 में भारी भूकंप द्वारा प्रभावित विद्युत आपूर्ति की बहाली के लिए काठमांडू, नेपाल के लिए 24 घंटे के अंदर इंजीनियरों की टीम प्रतिनियुक्त की। आपकी कंपनी को नेपाल सरकार की दीर्घकालीन आवश्यकता को पूरा करने का काम सौंपा गया है।

हमारे देश में प्राकृतिक आपदाओं के आने की बढ़ती प्रवृत्ति और उनके प्रभाव पर विचार करते हुए कंपनी ने अग्रणी पहल की है और **“बिल्डींग क्लायमेट चेंज रिसिलियेंस फॉर इलेक्ट्रिसिटी इन्फ्रास्ट्रक्चर”** शीर्षक वाली व्यापक रिपोर्ट तैयार की है जो सभी के लाभ के लिए वेबसाइट पर उपलब्ध है।

‘स्वच्छ भारत अभियान’ के तहत योगदान

हमारे माननीय प्रधानमंत्री द्वारा शुरुकिया गया ‘स्वच्छ भारत अभियान’ भारत को नया जीवन प्रदान करने के लिए जन आंदोलन में रूपांतरित हो गया है। स्वच्छ भारत स्वच्छता और सफाई का न केवल एक कार्यक्रम है अपितु गहरे स्तर पर निवारक स्वास्थ्य देखभाल और जागरूकता बढ़ाने का भी कार्यक्रम है। आपकी कंपनी ने अभियान को ज्वाइन किया और अपने सभी प्रतिष्ठानों में 25 सितम्बर से 2 अक्टूबर, 2014 के दौरान ‘स्वच्छ भारत’ अभियान आयोजित किया। भारत सरकार के स्वच्छ भारत मिशन के तहत ‘स्वच्छ विद्यालय अभियान’ के लिए योगदान देते हुए पिछले एक वर्ष में बहुत से ग्रामीण क्षेत्रों में लगभग 4,500 सरकारी स्कूलों में लगभग 10,000 प्रसाधन बनाए गए हैं।

कौशल विकास

भारत सरकार ने भारत को कुशल देश बनाने के लिए “कुशल भारत” रणनीति शुरु की है जिसमें वर्ष 2022 तक विभिन्न कौशल में 40 करोड़ से अधिक लोगों को प्रशिक्षित किए जाने की आशा है। नीति का विजन बड़े पैमाने पर कौशल विकसित करके सशक्तिकरण की इको प्रणाली का सृजन करना और उद्यमवृत्ति आधारित नवीनीकरण की संस्कृति को संवर्धित करना है जो संपत्ति और रोजगार पैदा कर सकती है और जिससे संधारणीय आजीविका को सुनिश्चित किया जा सकता है।

आपकी कंपनी पारेषण लाइन निर्माण कार्यों में लाभप्रद तैनाती के लिए अकुशल व्यक्तियों को ज्ञान प्रदान करने के लिए हमारे सब-स्टेशनों और ठेकेदारों के कार्य स्टेशनों में स्थित कर्मचारी विकास केन्द्रों में ‘विद्युत पारेषण लाइन टावर स्थापना और स्ट्रींगिंग क्षमता निर्माण के लिए विभिन्न प्रशिक्षण कार्यक्रमों को आयोजित करती रही है। कौशल विकास पहल पर भारत सरकार के साथ साझेदारी करते हुए आपकी कंपनी ने लगभग 7,500 युवाओं को विभागीय रूप से और राष्ट्रीय कौशल विकास निगम, राष्ट्रीय विकलांग वित्त विकास निगम, आईटीसीओटी परामर्शी सेवाओं आदि के सहयोग से उद्योग रोजगार/स्वरोजगार के लिए कौशल विकास प्रशिक्षणों के लिए विभिन्न परियोजनाएं शुरु की हैं।

ग. भविष्य की तैयारी के लिए पहलें

मित्रों, हमारे क्षेत्रीय उद्योग असंख्य चुनौतियों के मध्य में है और ऐसे ही आपकी कंपनी है। हमें इन चुनौतियों को अवसरों में बदलने की जरूरत है। मेरा दृढ़ विश्वास है कि प्रौद्योगिकी विकास और स्थायी नवीनीकरण, अति कठोर कार्य, ग्राहक केन्द्रिक संकेन्द्रण और उच्च सत्यनिष्ठा के साथ डिलीवरी सफलता की सततता के लिए महत्वपूर्ण है। इस संदर्भ में मुझे हमारे प्रिय भूतपूर्व राष्ट्रपति और भारत रत्न, स्वर्गीय डा. एपीजे अब्दुल कलाम का प्रसिद्ध उद्धरण याद आता है, जो कहता है :

‘सभी पक्षी वर्षा में आश्रय खोजते हैं। परन्तु बाज बादलों से ऊपर उड़कर बारिश से बचता है। समस्याएं सामान्य हैं, परन्तु व्यवहार अन्तर पैदा करता है।’

बाज की तरह आपकी कंपनी चुनौतियों से पार पाकर नवीन विचारों के साथ उभरी है और कई व्यावसायिक क्षेत्रों में सफलता प्राप्त की है। आपकी कंपनी ट्रांसमिशन, वितरण, स्मार्ट ग्रिड, ऊर्जा, दक्षता आदि के क्षेत्र में इंजीनियरींग, अनुसंधान, विकास एवं नई प्रौद्योगिकियों के प्रदर्शन (ईआरडीएवंडी) में निरन्तर प्रयास कर रही है जो नेतृत्व की स्थिति बनाए रखने के लिए मूल सिद्धान्त है। इस दिशा में, आपकी कंपनी **“पावरग्रिड विस्डम पार्क”** के रूप में अपना मानेसर काम्प्लेक्स स्थापित कर रही है जो अत्याधुनिक तकनीकी के 400 केवी जीआईएस सब-स्टेशन के अलावा उत्कृष्टता एवं जानकारी हब, जैसे कि पीएएल, पीएआरटी, एनटीएएमसी, ईआरपी, आदि के विभिन्न सेंटरों के रूप में हैं।

प्रौद्योगिकी एवं समावेशी नवपरिवर्तन

आपकी कंपनी थोक विद्युत पारेषण में प्रौद्योगिकीय उत्कृष्टता के अनुसरण में ईआरडी एवं डी कार्यकलापों को अपनाती है और प्रोत्साहित करती है। आपकी कंपनी निरन्तर रूप से 1200 केवी अल्ट्रा-हाई-वोल्टेज एसी सिस्टम, ± 800 केवी एचवीडीसी सिस्टम, एफएसीटी उपकरण, गैस इंसुलेटेड स्विचगियर, 765 केवी पावर उपस्कर, जिसमें ट्रांसफॉर्मर/रिएक्टर आदि शामिल हैं, का देशज विकास कर रही है और उच्च तापमान सुपर कंडक्टर केबल सिस्टम, सुपरकंडक्टिंग फॉल्ट करंट लिमिटर (एसएफसीएल), बड़े पैमाने पर बैटरी ऊर्जा भंडारण, डिजिटल सब-स्टेशनों के संबंध में प्रोसेस बस टेक्नोलॉजी के संबंध में काम कर रही है। अपने देश को आत्मनिर्भर बनाने और इसके प्रौद्योगिकी नेतृत्व को बनाए रखने के इन प्रयासों ने काफी प्रगति प्राप्त की है।

आपकी कंपनी ट्रांसमिशन, वितरण, उन्नत उपकरण नैदानिक, स्मार्ट ग्रिड, ऊर्जा दक्षता, नवीकरणीय ऊर्जा एवं इसका एकीकरण, कंट्रोल एवं ऑटोमेशन, मैटरियल साइंस, इंजीनियरिंग एवं डिजाइन आदि के क्षेत्र में **पावरग्रिड एडव्हान्स रिसर्च एंड टेक्नोलॉजी (पीएआरटी) सेंटर, मानेसर में अत्याधुनिक अनुसंधान एवं परीक्षण** प्रयोगशालाएं स्थापित कर रही है। यह पार्ट सेंटर केवल कंपनी की अनुसंधान जरूरतों को पूरा नहीं करेगा बल्कि बड़े स्तर पर विद्युत उपयोगिताओं की अनुसंधान जरूरतों को भी पूरा करेगा। इस माह में कुछ शुरुआती सुविधाओं को स्थापित करने के भरसक प्रयास किए जा रहे हैं और अधिकांश सुविधाओं के इस वर्ष के दौरान स्थापित होने की आशा है।

विद्युत आपूर्ति की गुणवत्ता पावर उपकरण की उपयुक्तता बनाए रखने और उन्नत निष्पादन हेतु महत्वपूर्ण है। इस दिशा में आपकी कंपनी ने बेस लाइन डाटा भण्डार सृजित करने के लिए विभिन्न वोल्टेज स्तरों पर पैन इंडिया आधार पर 175 शहरों/नगरों के संबंध में पावर गुणवत्ता पैरामीटरों के क्षेत्रीय माप में प्रमुख भूमिका अदा की है, जो देश में अपने किरम का पहला है। आपकी कंपनी ने उपायों एवं अनुमानित निवेश अपेक्षाओं को कम करते हुए भारतीय विद्युत प्रणाली में विद्युत गुणवत्ता डाटा भण्डार को शामिल करते हुए एक रिपोर्ट **“स्वच्छ पावर”** तैयार की है। रिपोर्ट सभी के लाभ के लिए हमारी वेबसाइट पर उपलब्ध है।

स्मार्ट ग्रिड प्रौद्योगिकी

आपकी कंपनी सम्पूर्ण बिजली आपूर्ति चेन में दक्षता लाने और अपने हितधारकों के लिए विभिन्न स्मार्ट परियोजनाओं के क्रियान्वयन हेतु विशेषज्ञता साझा करने के संबंध में भारत में स्मार्ट ग्रिड प्रौद्योगिकी के विकास में अग्रणी है।

स्मार्ट ट्रांसमिशन की दिशा में, आपकी कंपनी प्रभावी ग्रिड प्रबंधन हेतु केन्द्रीय एवं राज्य ग्रिडों को एकीकृत करते हुए व्यापक क्षेत्र माप आधारित यूनिफाइड रियल टाइम डायनेमिक स्टेट मेजरमेंट प्रोजेक्ट को लागू कर रही है। तुल्यकालिक फेजर माप यूनितों को उन्नत मॉनीटरिंग, रियल टाइम आधार पर ग्रिड घटनाओं को देखने तथा सवर्धित स्थितिजन्य जागरूकता को सुगम बनाने के लिए संस्थापित किया जा रहा है।

आपकी कंपनी ने भारतीय संदर्भ में संकल्पना, एप्लीकेशन, पॉलिसी समर्थन आदि को प्रमाणित करने के लिए विभिन्न प्रौद्योगिकियों के मूल्यांकन हेतु पुडुचेरी में 1000 किलोवॉट बैटरी एनर्जी स्टोरेज सिस्टम की प्रायोगिक परियोजना का क्रियान्वयन शुरू किया है। आपकी कंपनी हमारे पार्ट सेंटर में शिक्षण परिवेश के साथ-साथ यूटीलिटि/उपभोक्ता तथा अन्य हितधारकों के क्षमता निर्माण हेतु स्मार्ट ग्रिड प्रौद्योगिकियों पर जानकारी के प्रचार को सुगम बनाने के लिए विभिन्न प्रौद्योगिकियों के कार्य मॉडलों से सुसज्जित “स्मार्ट ग्रिड नॉलेज सेंटर” स्थापित कर रही है।

आपकी कंपनी विविध एप्लीकेशनों के लिए स्मार्ट उत्पाद जैसे कि स्मार्ट मीटर, डाटा कंसेन्ट्रेटर यूनिट, होम एनर्जी प्रबंधन सिस्टम, माइक्रो ग्रिड कंट्रोलर, एक्टिव पावर फिल्टर, कूल रूफ प्रौद्योगिकी, स्मार्ट वेंटीलेशन सिस्टम आदि को देशीय रूप में तैयार कर रही है/विकसित किया है। इन कुछ नवीनताओं के लिए पेटेंट दायर किया गया है।

नवीकरणीयों का ग्रिड एकीकरण

मित्रों, हमारा देश भरपूर नवीकरणीय ऊर्जा (आरई) संभावना से भरा है। विद्युत मंत्रालय और नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय, दोनों ने आरई विकास को एक नया विजन प्रदान किया है और ऊर्जा सुरक्षा के संबंध में आरई संभावना को तैयार करने और एकीकृत करने में एक साथ काम कर रहे हैं। यह सेक्टर के मेगावॉट से गीगावॉट स्केल में पारगमन को सरल बनाएगा।

भारत सरकार ने वर्ष 2022 तक 175 गीगावॉट की नवीकरणीय क्षमता लगाने का महत्वाकांक्षी लक्ष्य निर्धारित किया है। योजना में विभिन्न राज्यों में अधिकतर 5 वर्ष की अवधि में 22,000 मेगावाट क्षमता के 25 सौर पार्कों की स्थापना शामिल है। इस लक्ष्य के प्राप्त होने पर भारत नए विकसित देशों से आगे बढ़कर विश्व में एक सबसे बड़ा ग्रीन एनर्जी उत्पादक बन जाएगा। विकसित संस्थापन लक्ष्य और प्रेरक विनिर्माण माहौल तैयार करना भारत में आरई क्षेत्र में निवेश के लिए असीम अवसर खोलेगा। ट्रांसमिशन सिस्टम, विकास के लिए और परिवर्तनीय स्वरूप के नवीकरणीय साधनों को संतुलित करने के लिए भी मुख्य समर्थक है, ट्रांसमिशन निवेश/क्षमता में कई गुना वृद्धि देश में आवश्यक है।

इसे स्वीकार करते हुए, आपकी कंपनी ने एक अग्रणी पहल की है और वित्त वर्ष 17 तक “ग्रीन एनर्जी गलियारों” के रूप में अभिकल्पित बड़े पैमाने का नवीकरणीय जेनरेशन के ग्रिड एकीकरण के लिए एक व्यापक मास्टर प्लान विकसित किया है। योजना में अन्तः और अन्तर राज्य स्तर पर ट्रांसमिशन अवसंरचना के साथ-साथ नवीकरणीय ग्रिड एकीकरण चुनौतियों को कम करने के लिए कंट्रोल अवसंरचना शामिल है। आपकी कंपनी को योजना के अन्तर-राज्यीय ट्रांसमिशन सिस्टम (आईएसटीएस) भाग को लागू करने का काम सौंपा गया है, जिसे पहले ही वर्ष 2015 में शुरू किया जा चुका है।

आपकी कंपनी ने ग्रिड एकीकरण प्लान भी तैयार किया है, जैसा कि विद्युत मंत्रालय (एमओपी), भारत सरकार द्वारा वर्ष 2021-22 तक ग्रीन एनर्जी कॉरीडोर-II के रूप में तैयार नवीकरणीय क्षमता वर्धन हेतु सौंपा गया है। ग्रीन

ऊर्जा कॉरीडोर-II के पहले भाग के तहत आपकी कंपनी ने विभिन्न अल्ट्रा मेगा सौर विद्युत पार्कों के लिए ट्रांसमिशन सिस्टम तैयार किया है। आपकी कंपनी को सात राज्यों में लगभग 10,000 मेगावॉट के नौ सौर विद्युत पार्कों के लिए ट्रांसमिशन सिस्टम का क्रियान्वयन सौंपा गया है और इस संबंध में आवश्यक कार्रवाई सौर विद्युत पार्कों के आरम्भ के अनुरूपण में शुरू की गई है।

इसके अलावा, आपकी कंपनी ने कच्छ, थार, लाहौल व स्पिति एवं लद्दाख मरुस्थल क्षेत्रों में लगभग 300 गीगावॉट की आरई संभावना को तैयार करने के लिए एक व्यापक एकीकृत प्लान अर्थात् **डेजर्ट पावर इंडिया - 2050** भी तैयार की है। रिपोर्ट में लगभग ₹ **43.75 लाख करोड़** का निवेश अभिकल्पित है, जिसमें, इन नवीकरणीय साधनों के एकीकरण के लिए लगभग ₹ 4.50 लाख करोड़ की ट्रांसमिशन अवसंरचना अपेक्षा शामिल है। यह रिपोर्ट सभी के लाभ के लिए हमारी वेबसाइट पर उपलब्ध है।

ऊर्जा दक्षता

ऊर्जा दक्षता काफ़ी नीचे लटकने वाला एक फल है और मांग आपूर्ति अन्तराल को कम करने के लिए डिमांड साइड प्रबंधन में प्रभावी विधि है। इसे सञ्चालन में लेते हुए आपकी कंपनी ने विभिन्न उद्योगों, संस्थानों एवं अन्य वाणिज्यिक स्थापनाओं की ऊर्जा लेखा परीक्षा करके ऊर्जा दक्षता अवसरों की पहचान में व्यावहारिक भूमिका अदा की है। प्राप्त अनुभव के आधार पर आपकी कंपनी एकीकृत स्टील प्लांटों की ऊर्जा लेखापरीक्षा के लिए निर्धारणों को सुरक्षित किया है। आपकी कंपनी के पास 70 से अधिक बीईई (ऊर्जा दक्षता ब्यूरो) प्रमाणित एनर्जी लेखापरीक्षक/ऊर्जा प्रबंधक हैं और तकनीकी विशेषज्ञों को प्रमुख शैक्षणिक संस्थानों से भर्ती किया गया है। आपकी कंपनी ऊर्जा दक्षता परियोजनाओं को शुरू करने के लिए एक बीईई ग्रेड-I एनर्जी सर्विस कंपनी (ईएससीओ) भी है।

आपकी कंपनी ने भारत में ऊर्जा दक्षता अवसरों पर 18 ऊर्जा प्रगाढ़ क्षेत्रों, निवेश अपेक्षा और व्युत्पन्न लाभों में ऊर्जा बचत अवसर को दर्शाने वाली “**नेगावॉट - मेक्स ए वॉट**” शीर्षक से एक व्यापक अध्ययन रिपोर्ट जारी की है। इसके अलावा, आपकी कंपनी हमारे PART सेंटर में “ऊर्जा दक्षता प्रदर्शन प्रयोगशाला” स्थापित कर रही है, जो विभिन्न क्षेत्रों में ऊर्जा दक्षता साधनों का अध्ययन करने के लिए देश में अपने किस्म का पहला सेंटर होगा, जिससे ऊर्जा संरक्षण एवं दक्षता में हितधारकों का क्षमता निर्माण सुकर होगा। इसके अलावा, विभिन्न एचवीडीसी टर्मिनलों के अर्थ इलेक्ट्रोड स्टेशन भूमि का उपयोग करने के लिए सौर विद्युत प्लांटों के संस्थापन का पता लगाया जा रहा है।

मानवपूंजी का पोषण

हमारे कर्मचारी हमारी अति मूल्यवान सम्पत्ति हैं क्योंकि वे विकास के विशाल एजेंडा को आगे ले जाने की जिम्मेदारी उठाते हैं। आज के प्रतिस्पर्धात्मक विश्व में भी, प्रतिभा आकर्षण एवं प्रतिधारण एक बड़ी चुनौती बन गई है जिसका हर एक संगठन सामना कर रहा है। आपकी कंपनी ने नेतृत्व क्षमताओं के निर्माण



नोबेल शांति पुरस्कार विजेता श्री कैलाश सत्यार्थी पावरग्रिड में



इशा फाउंडेशन के सहयोग से योगाभ्यास

के संबंध में उन्हें क्षेत्र में भावी लीडरों के रूप में सशक्त बनाने के लिए एक यथार्थवादी दृष्टिकोण शुरू किया है। इसके अलावा, इसके प्रतिभा आधार एवं कौशल सेट को व्यापक बनाने के लिए आपकी कंपनी धीरे-धीरे उच्च अर्हता जैसे कि पीएचडी, एम.टेक, एमबीए आदि वाले कार्मिकों को नियुक्त करके अपनी मानव पूंजी को बढ़ा रही है ताकि जानकारी आधारित शिक्षण एवं इंजीनियरिंग संगठन की इसकी पहचान बनी रह सके।

मित्रों, विशाल भौगोलिक कार्य फैलाव एवं क्रियान्वयनाधीन बड़ी संख्या में जटिल ट्रांसमिशन परियोजनाओं के साथ क्षमता निर्माण एक बड़ी चुनौती है। आपको यह जानकर प्रसन्नता होगी कि आपकी कंपनी द्वारा मानेसर, गुडगांव के निकट पावरग्रिड अॅकेडमी ऑफ लीडरशिप (PAL) स्थापित की है जो इस वर्ष प्रचलनात्मक हो गई है। पीएल की सुविधाओं को आंतरिक जरूरतों को पूरा करने के अलावा विद्युत क्षेत्र में अन्य संगठनों तक भी विस्तारित किया जाएगा। इस प्रयास में प्रशिक्षण और विकास के क्षेत्र में सक्षमताओं और संसाधनों का लाभ लेने के लिए आपकी कंपनी ने अग्रणी शैक्षणिक संस्थानों के साथ एमओयू पर हस्ताक्षर किए हैं।

समावेशी विकास हेतु कार्यनीतिक सहयोग

आपकी कंपनी संयुक्त उद्यम कंपनियों को स्थापित कर रही है जिसमें मुख्य ट्रांसमिशन उत्पादों के विनिर्माण पर, मुख्य रूप से अपने बड़े नेटवर्क की



कौशल विकास के लिए राष्ट्रीय कौशल विकास कोष और राष्ट्रीय कौशल विकास निगम के साथ त्रिपक्षीय समझौता

दीर्घकालीन अवधि आवश्यकता को पूरा करने के लिए पश्चगामी एकीकरण हों और उसी क्षण परियोजना(ओं) के लिए प्रस्तावों को प्रस्तुत करने में प्रतिस्पर्धात्मक तेजी हो, जिसके लिए बोलियों को टैरिफ आधारित प्रतिस्पर्धात्मक बोलियों (टीबीसीबी) के तहत आमंत्रित किए जाते हैं। इस दिशा में, पहली जेवी कंपनी को विशाखापत्तनम में ट्रांसमिशन लाइन टॉवर एवं टॉवर पाटर्स के विनिर्माण के लिए राष्ट्रीय स्पात निगम लिमिटेड (आरआईएनएल) के साथ स्थापित किया गया है। फैक्ट्री के निर्माण कार्यों की शुरुआत पहले ही शुरू की गई है। इसके अलावा, आपकी कंपनी ट्रांसमिशन लाईनों के लिए कंडक्टर के विनिर्माण हेतु एक 100% सहायक कंपनी भी बन गई है। इंसुलेटरों के विनिर्माण हेतु एक जेवी भागीदार भी विचाराधीन है। गुजरात एवं तमिलनाडु तटीय लाईनों में उपलब्ध अपतटीय पवन विद्युत संभावना को संज्ञान में लेते हुए नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय ने पावरग्रिड, एनटीपीसी एवं पीईसी, आईआरईडीए, पीटीसी एवं जीपीसीएल जैसे अन्य संगठनों की भागीदारी से गुजरात के तट पर 100 मेगावाट अपतटीय पवन अग्रगामी परियोजना स्थापित करने की कल्पना की गई है। आपकी कंपनी नेशनल ग्रिड के साथ पवन विद्युत को रिक्त/एकीकृत करेगी।

कारपोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व

कारपोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व के अंतर्गत आपकी कंपनी समावेशी और सहभागी विकास पर बल के साथ समाज को बहुमूल्य योगदान कर रही है। मुख्यतः अपने प्रचालनों के क्षेत्रों के आसपास अवसंरचना विकास जैसे कक्षाएं, सड़कों, सामुदायिक केन्द्रों के अलावा, आजीविका पैदा करना, स्वास्थ्य की देखभाल, स्वच्छता, पीने के पानी पर बल के साथ विभिन्न सामुदायिक विकास गतिविधियां शुरू की जा रही है।

वर्ष के दौरान, आपकी कंपनी ने सीएसआर कार्यकलापों के संबंध में लगभग ₹48 करोड़ खर्च किए हैं, जो पूर्ववर्ती वर्ष से 75% अधिक था। सीएसआर के तहत शुरू की गई परियोजनाओं में 325 बिस्तर वाली दस (10) मंजिल धर्मशाला का निर्माण एम्स ट्रामा सेंटर, नई दिल्ली में, ग्रामीण जीविका में सुधार लाने के लिए कुरनूल (आंध्र प्रदेश) और कुदगी (कर्नाटक) में 10,000 हेक्टेयर भूमि पर फॉर्मर - सेंट्रिक एकीकृत वाटरशेड प्रबंधन प्लान, भारतीय कृत्रिम लिंब विनिर्माण निगम के जरिए लगभग 2500 अलग-अलग रूप में विकलांग व्यक्तियों को सहायता राशि एवं यंत्र प्रदान करना शामिल है। सामुदायिक सौहार्द हेतु नेशनल फाउंडेशन के जरिए असम और मणिपुर के 850 विद्यार्थियों को छात्रवृत्ति प्रदान करना, टीईआरआई आदि के जरिए बिहार, झारखण्ड एवं ओडिशा में स्कूली बच्चों को 10,000 सौर लालटेन प्रदान करना शामिल हैं।

कारपोरेट अभिशासन

आपकी कंपनी विश्वास करती है कि अच्छे अभिशासन को सरकारी नीतियों के लिए व्यावहारिक बनाते हुए ट्रस्टीशिप, शक्तिकरण एवं जवाबदेयता के लिए आवश्यक होना चाहिए। आपकी कंपनी अभिशासन के उच्चतम मानकों को बनाए रखने के लिए प्रतिबद्ध है और सभी हिस्सेदारों के लिए उच्च मूल्य सृजन करने को तत्पर है। आपकी कंपनी ने कई पहलें शुरू की हैं और व्यावसायिक पद्धतियों में पारदर्शिता को सुदृढ़ बनाने के लिए सिस्टम स्थापित किया है। आपकी कंपनी ने सूचीकरण करार और लोक उद्यम विभाग द्वारा जारी सीपीएसई के लिए कारपोरेट अभिशासन के दिशानिर्देशों में यथा निर्धारित कारपोरेट अभिशासन की शर्तों का अनुपालन किया है। पारदर्शिता एवं स्वीकृत बेहतर अभिशासन पद्धतियों को ध्यान में रखते हुए आपकी कंपनी को वर्ष 2014 के लिए दि इंस्टीट्यूट ऑफ कंपनी सेक्ट्रीज ऑफ इंडिया द्वारा प्रतिष्ठित “आईसीएसआई नेशनल अवॉर्ड फॉर एक्सिलेंस इन कारपोरेट गवर्नेंस” प्रदान किया गया है।

अवार्ड एवं पुरस्कार



इकोनॉमिक टाइम्स के 'पावरफोकस - वार्षिक सम्मेलन' में पावरग्रिड को उल्लेखनीय योगदान हेतु पुरस्कार से सम्मानित करते हुए माननीय केन्द्रीय विद्युत, कोयला और नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा राज्यमंत्री (स्वतंत्र प्रभार) श्री पीयूष गोयल.

देश में अवसंरचना विकास के संबंध में आपकी कंपनी के उत्कृष्ट निष्पादन एवं सहयोग को विभिन्न क्षेत्रों में सम्मान प्राप्त हुआ है और वाह-वाही मिली है। पहली बार आपकी कंपनी 2015 की रैंकिंग में विश्व की सबसे बड़ी सार्वजनिक कंपनियों की फॉर्ब्स 2000 सूची में 1000 रैंक के भीतर है। आपकी कंपनी 'एशियाज बेस्ट ऑनलाइन डेज' श्रेणी में सर्वे के लिए चयनित 49 एशियन कंपनियों की सूची में शामिल एकमात्र भारतीय कंपनी (रैंक नं. 3) थी। आपके सीएमडी को एशिया के संस्थानिक निवेशक सर्वेक्षण में 'दि 2015 ऑल - एशिया - एक्जीक्यूटिव टीम : बेस्ट सीईओ' में पावर क्षेत्र में 'बेस्ट सीईओ इन पावर सेक्टर' के रूप में लगातार तीसरे वर्ष के लिए चयन किया गया है।

आपकी कंपनी को इस वर्ष विभिन्न अवार्ड प्रदान किए गए हैं, विशेष रूप से;

- कारपोरेट उत्कृष्टता के लिए "बिजनेस स्टेण्डर्ड एनुअल अवार्ड, 2014" में "स्टार पीएसयू ऑफ द इयर"



इंडिया प्राइड अवार्ड 2014-15 से सम्मानित करते श्री अरुण जेटली, माननीय केन्द्रीय वित्त, कारपोरेट मामले एवं सूचना व प्रसारण मंत्री

- विश्व एचआरडी कांग्रेस द्वारा प्रशिक्षण एवं विकास के क्षेत्र में अपनी उत्कृष्ट उपलब्धि के लिए 'मोस्ट इनोवेटिव युज ऑफ ट्रेनिंग एन्ड डेवलपमेंट एज एचआर इनिशिएटिव फॉर ऑर्गनाइजेशन डेवलपमेंट' अवार्ड।
- "विद्युत क्षेत्र में उत्कृष्ट निष्पादन उपयोगिता के लिए केन्द्रीय सिंचाई एवं विद्युत बोर्ड (सीबीआईपी) अवार्ड" और सीएमडी पावरग्रिड हेतु 'सीबीआईपी अवार्ड फॉर पॉवर परसोना'।
- पॉवर ट्रांसमिशन एवं संवितरण क्षेत्र श्रेणी के तहत "डॅन एण्ड ब्रॉडस्ट्रीट पीएसयू अवार्ड, 2015"।
- दैनिक भास्कर द्वारा ऊर्जा एवं विद्युत में उत्कृष्टता श्रेणी में "इंडिया प्राइड अवार्ड 2014-15"।

आभार

निदेशक-मंडल की ओर से मैं हमारे बहुमूल्य ग्राहकों, राज्य विद्युत उपयोगिताओं एवं अन्तर्राष्ट्रीय उपयोगिताओं, हमारे विक्रेता, भागीदारों, निवेशकों, बहुपक्षीय वित्तीय संस्थाओं, रेटिंग एजेंसियों और बैंकरों को उनके निरंतर समर्थन और हम पर विश्वास के लिए कृतज्ञता एवं अत्यन्त सम्मान के साथ धन्यवाद देना चाहता हूँ। मैं इस अवसर पर भारत सरकार, विशेष रूप से विद्युत मंत्रालय, नवीन और नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय, केन्द्रीय विद्युत प्राधिकरण, वित्त मंत्रालय, लोक उद्यम विभाग, नीति आयोग, सांख्यिकी और कार्यक्रम कार्यान्वयन मंत्रालय, विदेश मंत्रालय, कारपोरेट कार्य मंत्रालय, भारतीय रिजर्व बैंक, राज्य सरकारों एवं अन्य सरकारी एजेंसियों को उनके समर्थन एवं मार्गदर्शन के लिए अपना आभार व्यक्त करता हूँ। मैं, विभिन्न देशों, जहां हमारी कंपनी प्रचालन में है, की सरकारों को उनके विश्वास एवं समर्थन के लिए भी धन्यवाद देता हूँ।

अपने सभी हितधारकों के लिए संधारित मूल्य निर्माण के हमारे मिशन को जारी रखते हुए मैं बोर्ड में मेरे सहयोगियों के प्रति उनके समर्थन, मार्गदर्शन एवं उत्साहवर्धन के लिए अत्यधिक सम्मान एवं कृतज्ञता व्यक्त करता हूँ और इसके लिए धन्यवाद देना चाहता हूँ। टीम पावरग्रिड को कंपनी को सभी मोर्चों में सुदृढ़ बनाने में उनके अडिग समर्पण, वचनबद्धता एवं सहयोग जिससे कंपनी वर्तमान अवस्था में है, के लिए विशेष धन्यवाद देता हूँ।

मित्रों, मैं इस माह सेवानिवृत्त हो रहा हूँ। मैं मन मे खुशी व इस महान कंपनी से जुड़े होने के गौरव की भावना संजोए इस कंपनी से जाऊंगा और पुनः एक बार आप सभी को इस कंपनी को अत्यधिक ऊंचाई पर ले जाने के लिए, मेरे को निरंतर समर्थन देने, उत्साहित करने एवं विश्वास दिखाने के लिए दिल से अपना आभार व्यक्त करता हूँ। मुझे विश्वास है कि आप वही समर्थन एवं विश्वास मेरे उत्तरोत्तर अधिकारी को भी निरंतर प्रदान करते रहेंगे, जो अक्टूबर से आगे कंपनी का मार्गदर्शन करेंगे। मैं उनकी बेहतरी के लिए शुभकामना देता हूँ।

एक बार पुनः आपके समर्थन व प्रोत्साहन के लिए धन्यवाद देता हूँ।

हम सब पर ईश्वर की कृपा बनी रहे!

नई दिल्ली
दिनांक 15 सितम्बर, 2015

(आर. एन. नायक)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक



पावरग्रिड

पावर ग्रिड कारपोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड

(भारत सरकार का उद्यम)

पंजीकृत कार्यालय: बी-9, कुतब इंस्टीट्यूशनल एरिया, कटवारिया सराय, नई दिल्ली-110015

केंद्रीय कार्यालय: "सौदामिनी", प्लॉट नं.2, सेक्टर -29, गुडगांव, हरियाणा-122 001

फोन नं.: 0124-2571700-719 Fax: 0124-2571762 ई-मेल: powergrid@powergrid.co.in

वेबसाईट: www.powergridindia.com सीआईएन: L40101DL1989GOI038121

POWER GRID CORPORATION OF INDIA LTD.

(A Government of India Enterprise)

Registered Office : B-9, Qutab Institutional Area, Katwaria Sarai, New Delhi-110016

Corporate Office : "Saudamini", Plot No. 2, Sector 29, Gurgaon, Haryana - 122 001

Phone : 0124-2571700-719 Fax: 0124-2571762 E-mail : powergrid@powergrid.co.in

Website : www.powergridindia.com CIN:L40101DL1989GOI038121

