

CHAIRMAN'S SPEECH





Chairman and Managing Director's Address at 36th Annual General Meeting (26th August 2025)

Dear Shareholders,

Namaskar

It gives me immense pleasure to welcome you all to the thirty-sixth Annual General Meeting of POWERGRID.

Your Company is indeed privileged to earn the enduring trust and support of its stakeholders. On behalf of the Board of Directors, I thank each one of you for your faith that continually inspires us to excel.

The Company's accounts for the financial year 2025, along with the Directors' and Auditors' Reports, the letter to shareholders, and the Management's Discussion & Analysis have already been circulated. With your kind consent, I shall consider these documents as read.

Today, we gather to reflect on our accomplishments and discuss the promising opportunities that lie ahead for POWERGRID.

Past few years have seen major geopolitical challenges, however, in the Calendar year 2024 the global economy has demonstrated resilience by growing at 3.3%. Looking ahead, global GDP is forecasted at 3.0% in 2025 and 3.1% in 2026. India is slated to be a leader in this growth journey with the

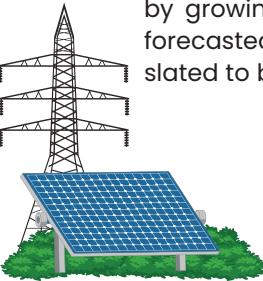
growth projections of 6.4% in 2025 and about 6.5% in 2026.

This economic momentum is closely tied to what is happening in the global power sector. Electricity consumption rose by 4.3% in 2024, largely driven by the rapid transition from oil and gas to electricity, increased Data Centre requirements with expansion of AI/ML and rapid Industrialisation.

The World is moving at a rapid pace towards energy transition. In 2025, the Energy Transition Index recorded a 1.1% year-on-year improvement. This is the fastest pace since pandemic with 65% of 118 countries assessed showing positive gains, and 28% advancing across all core transition dimensions: security, sustainability, and equity.

Clean energy now accounts for over 40% of the world's electricity generation, a milestone achieved in 2024 owing to unprecedented growth in renewables, particularly solar. In the first half of 2025, clean power produced a record 6,405 billion Units raising its share globally to 43.2%.

Globally, to meet net zero targets by 2050, the world will require 152 million circuit km of transmission lines. India is slated to add over 1.91 lakh circuit-km and about 1.3 million MVA of transformation capacity by 2032 which is critical for integrating renewables and modernizing legacy systems.



The National Electricity Plan of Transmission outlines the transmission infrastructure required to support 500 gigawatts of renewable energy capacity by 2030, increasing to over 600 gigawatts by 2032.

POWERGRID, with its extensive transmission infrastructure is well-positioned to support India's energy transition goals while contributing to global sustainability objectives.

As I reflect on the past year, I take pride in sharing with you, the accomplishments achieved by our dedicated efforts.

I am pleased to share that in FY 2023-24 your company has continued its 30 years old legacy of being rated "Excellent" for meeting the targets mentioned in the Memorandum of Understanding (MoU) signed with the Government of India.

On the operational front, transmission system availability was maintained at an impressive 99.82%, with tripping per line contained at 0.27.



This has been achieved despite the rising trend in extreme weather event. During the year, coastal regions experienced the impact of cyclonic events including Remal, Dana, and Fengal, however, due to POWERGRID's resilient design, robust disaster preparedness framework and proactive maintenance protocols, the transmission infrastructure withstood these extreme weather conditions without any major failures or power interruptions.

Your company has been recognized by ITOMS, a global Operations & Maintenance benchmarking platform, and ranked in first quadrant i.e. high operational performance at low operational cost in 2025 results for Transmission Lines, Transformers, Circuit Breakers, Control & Protection.

During the year, your company added 4,054 circuit kilometer of transmission lines and 32,819 MVA transformation capacity including four substations namely 765 KV Sikar-II, 765 KV Kurnool-III, 765 KV Navsari and 400 KV Navi Mumbai. Some key transmission lines commissioned during the year include 765 KV Fatehgarh II- Bhadla II line, 765 KV Sikar II - Aligarh line, 765 KV Bhadla II - Sikar II line and 765 KV Kurnool III (PS) - Kurnool (New) line. The

commissioning of 765 KV Sikar-II substation within short duration of 9-10 months from securing land reflects commendable coordination, planning and focused execution.

Adding to notable accomplishments by your Company is the recent commissioning of the 765/400KV Dausa substation, in an impressive timeframe of just eight months.

Equally commendable is the commissioning of 220kV Namsai-Kathalguri transmission line, achieved five months ahead of schedule.

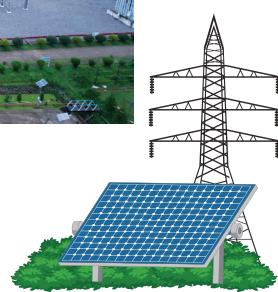
During FY 2024-25, assets worth ₹9,014 crore were capitalized on consolidated basis. At the end of the fiscal year, Company's total transmission assets including those owned through its wholly owned subsidiaries consisted of 1,525 transmission lines aggregating to 1,80,195 ckm, 282 Substations with an aggregate transformation capacity of 5,51,961 MVA.

Recently, with the commissioning of 400 KV Jeypore - Jagdalpur line, Inter Regional Power transfer capacity has been augmented by 1600 MW. The present Inter-Regional transfer capacity of the National Grid is about 1,20,340 MW of which 1,01,180 MW has been added by POWERGRID.

On the financial front, total Income rose to ₹47,459 crore and Profit after Tax of ₹15,521 crore on a consolidated basis. Our Gross Fixed assets enhanced to ₹ 2,90,715 crore. During last fiscal, we incurred capex of ₹26,255 crore, surpassing our target of ₹20,000 crore.

Your Company monetized assets and cashflows of operational TBCB SPVs and successfully raised a total of ₹6,211 crore against the monetization target of ₹5,500 crore.

Dear Shareholders, your Company has maintained a consistent track record of creating value to shareholders through regular dividend payouts. Over the past five years, cumulative dividends exceeding ₹46,000 crore have been paid. For the financial year 2025, the total dividend payout stands at ₹8,371 crore, which includes already paid interim dividend of ₹7,208 crore. The final dividend will be paid subject to your approval at the Annual General Meeting. Thus, the total payout ratio for the year stands at 55%.



Dear Shareholders, your company has demonstrated remarkable success in Tariff Based Competitive Bidding during the year. We emerged as the successful bidder in 24 TBCB projects, securing an impressive aggregate annual tariff of ₹10,125 crore, which is approximately 50.06% of the annual tariff among all projects participated.

A notable highlight was winning our first HVDC project under the TBCB namely Transmission System for Evacuation of Power from Khavda to Nagpur.

Your Company maintained sound performance in other business segments as well. In the fiscal year, revenue from telecom business rose to ₹1,128 crore reflecting steady growth and operational excellence. The Year also marked International Long Distance link of 10G capacity. PowerTel's services received multiple accolades and appreciation from various Govt. of India entities including PowerTel's excellent support during Mahakumbh 2025.

During the fiscal year, Company generated ₹799 crore revenue from the Consultancy segment. On the international front, with the addition of Oman and Mozambique, our global footprints now spans 25 countries, highlighting Company's growing reputation as a trusted consultancy partner worldwide.

Company is implementing two 400kV cross border interconnections between India and Nepal through formation of two proposed JVs, one to work on Nepal portion and the other on Indian portion.



There is a substantial pipeline of transmission projects underway to integrate with Renewable Energy Generation. The gestation period of RE generation projects is low, and this presents a unique challenge for transmission systems to match with the generation. Further, Transmission Sector is facing Supply chain constraints of critical equipment, shortage of skilled manpower for tower erection & stringing, Securing of Land for Substations, timely Forest clearances etc.

Dear Shareholders, I assure you that Company is striving its best to address the challenges through adoption of innovative approaches.

Towards timely execution of projects, A Project Monitoring Control Centre has been set up to facilitate real time monitoring of the construction activities. Recognizing the criticality of timely resolution of Right of Way issues, the Company has established dedicated RoW and Survey Cells to proactively manage field level challenges. We are also using innovative engineering solutions including insulated cross arms, monopoles etc. to minimize RoW requirements.

To address the twin challenges of execution speed and skilled gang shortages, we are actively pursuing mechanized methods such as, LiDAR based Survey, helicranes/helicopter for transmission line construction, crane-assisted tower erection, drone-based stringing, and the use of prefabricated materials for substation construction.

Dear Shareholders, your Company is committed to the adoption of advancements in transmission technologies.

Company has entered into a Master Agreement with the Electric Power Research Institute, USA towards collaborative technical research internationally in areas such as Protection & automation, Asset Management, Cyber Security etc.

During the year, POWERGRID along with IIT Kanpur has developed super-hydrophobic coating for insulators using nanomaterials. This shall effectively reduce the maintenance of insulators. In another collaboration, with the institute, India's first All-Terrain Substation Inspection Robot, for monitoring of substation equipment has been developed. Your Company along with IIT Kanpur has also been granted patent for this technology. A patent has also been granted for an invention entitled 'System and method for health assessment of Transformers / Reactors.'

A pilot project on the implementation of Dynamic Line Loading on 400kV Quad Tuticorin Pooling Station-Madurai line is being done. Further, company has taken up pilot project in North-eastern Region on six vegetation prone Transmission lines to deal with most critical challenge of vegetation management.



This year, your company has organized a landmark international conference 'GRIDCON-2025' on the theme "Innovations in Grid Resilience", focused on enhancing reliability, sustainability, and adaptability in transmission systems. I am glad to share that the event witnessed over 10,000 visitors from 32 countries, with participation from top policymakers, industry leaders, and young professionals.

Considering a unique opportunity to gain hands on training on critical transmission equipment like GIS, Switchgears, Transmission lines, Protection, SCADA etc., "Hands on Experience Training Centre" at POWERGRID Academy of Leadership, Manesar has been established.



As a leader in the power sector, we acknowledge our vital role in driving the progress with sustainability.

As you are aware, we have set ambitious sustainability targets, meeting 50% of electricity consumption from renewable sources by 2025 and achieving Net Zero emissions by 2047. In the current year, we achieved a 32.25% reduction in Scope-1 emissions and 41.87% decrease in SF6 leakage. Further, we aspire to become Net Water Positive by 2030, and in FY 2024-25, we replenished 42.41% of our water usage through rainwater harvesting initiatives. Our journey towards Zero Waste to Landfill by 2030 is also well underway, with over 90% of our waste currently diverted through robust recycling and reuse practices.

For the first time in India, we have retro-filled 132 kV transformer with natural ester oil at HVDC Pusauli Substation to reduce the environmental footprints of transmission system. We are also exploring ecofriendly alternatives to SF6 gas and have placed the award for first 132 kV SF6 alternative breaker.

Your Company remains a pioneer in digital substation technology. The commissioning of the world's largest digital substation at New Navsari is a testament to our commitment to innovation and sustainability.

This year, Company signed its 1st green loan agreement with Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC), to finance critical infrastructure for renewable energy transmission and grid integration.

POWERGRID's commitment to the nation extends far beyond power transmission. Through our CSR initiatives, we endeavour to foster economic growth and social development across the country. During FY2024-25, company has spent ₹360.19 crore on CSR activities.

POWERGRID has been undertaking construction of several Vishram Sadans at premier medical institutions providing affordable accommodation to the attendants of patients particularly from the underprivileged sections of society. In FY 2024-25, one Vishram Sadan was inaugurated at Rajendra Institute of Medical Sciences, Ranchi and one Vishram Sadan at AIIMS, Gorakhpur was also sanctioned. With these, total eight Vishram Sadans are functional currently and six are under construction.

Furthermore, I am pleased to share that we are establishing Skill Development Centres for promoting employment of youth and create workforce for the sector. Currently, four centres have been set up at Malda, Banka, Bassi, and Rajgarh and few more skill development centres are envisaged.

At POWERGRID, corporate governance is rooted in core values that drive transparency, accountability, and investor confidence. With a robust framework in place, we remain committed to upholding the highest standards to ensure sustained high performance. The company is complying with the DPE guidelines issued by the authorities as applicable to public sector undertakings.

We are proud to hold strong ESG ratings at both national and international levels reflecting our commitment to sustainable and responsible business practices.

At POWERGRID, we nurture a culture built on trust, efficiency, and shared purpose, with a strong focus on employee well-being, engagement, and empowerment.

To promote a culture of safety, we introduced the 'JAGRAN' award under the PRATIPHAL Rewards & Recognition scheme, which acknowledges near-miss incident reporting. To promote health and well-being of employees, we have introduced POWERGRID Resilience & Assistance for Better and Lasting well-being (PRABAL) policy.



We actively encourage employee participation in sports and cultural activities, providing a platform to showcase individual talents while nurturing teamwork and a spirit of collaboration.

POWERGRID actively supports women in leadership through initiatives such as Pink Substations and women friendly policies. Presently we have 4 women headed substations and plan to increase it to eight this year. Furthering this commitment, the newly introduced 'Women Achiever of the Year' award celebrates the exceptional contributions of our female employees.

Your Company's exceptional performance continues to be recognized across prestigious national and international platforms.

In the power transmission domain, POWERGRID was honoured with the CBIP Award 2024 for Best Performing Power Transmission (System) Utility, and the Dun & Bradstreet Award 2024 in the Power Transmission (Central PSU) category.



Our impactful CSR initiatives have also earned global recognition. POWERGRID received the International CSR Excellence Gold Award 2025, along with the Greentech 11th CSR India Award 2025 in the category of Gender Equality & Empowering Women.

In the field of technology and innovation, POWERGRID was awarded at the 5th Global Artificial Intelligence Summit & Awards 2025 for Best Use of AI in the Energy Sector.

Further, our progressive HR practices were acknowledged at The Economic Times Human Capital Awards 2025, where we received honours for Excellence in HR Digital Transformation and Excellence in Creating a Culture of Continuous Learning & Upskilling.

These recognitions are a testimony to our commitment in delivering value across all dimensions, operational, social, technological, and human capital.

Dear Shareholders, our project pipeline remains robust, with works in hand of about ₹1.5 lakh crore.

We have CAPEX target of ₹28,000 crore for FY 2025–26, followed by higher targets in subsequent years. Our business outlook till 2032 anticipates project execution of about ₹3 lakh crore, including ₹2.7 lakh crore in inter-state transmission projects.

The transmission system planners are carrying out Power system studies for developing Ultra High Voltage, High Capacity transmission corridors to enhance bulk power transfer capacity. This also presents a significant opportunity for POWERGRID.

We have several major projects lined up for the coming years, including large-scale renewable energy evacuation initiatives in Rajasthan, Gujarat, and Andhra Pradesh, Offshore Wind Evacuation Projects, and Company's first TBCB based 6,000 MW HVDC project from Khavda to Nagpur.

POWERGRID owns and operates approximately 84% of the ISTS network. I am confident that Company shall maintain its dominant position in inter state transmission system. With several transmission schemes under construction, in bidding, and in the pipeline, the sector presents a significant investment opportunity of over ₹9.16 lakh crore by 2032.

Few states have recently expressed interest in pursuing intra-state transmission projects through the Tariff-Based Competitive Bidding route. This development marks a significant shift in approach and opens promising new avenues for us.

In the data centre domain, a 1,000 rack Pilot Data Center at Manesar is anticipated to commence commercial operations in FY 2025–26. In addition, land has also been acquired at Chennai for establishment of another Data Centre. Further, having provided ILD connectivity to international customers, PowerTel is exploring further business opportunities pertaining to ILD.

On the international front, Company is actively pursuing new opportunities in the USA, Australia, Africa, and the Middle East, while also engaging in G2G collaborations with neighbouring nations to enhance existing transmission networks and develop new cross-border connectivity.



Company has entered MoUs with PSUs to collaborate on Green Hydrogen, Offshore Wind, Data Centres, and other areas of mutual interest. PESL has made its first large-scale solar PV plant, a 85 MW facility in Nagda, Madhya Pradesh commercially operational. The Solar PV plant shall generate about 184 MUs of electricity annually.

A pilot Green Hydrogen project is underway at Neemrana Substation to gain experience on this significant driver of green future. The Company is also actively exploring opportunities in the Battery Energy Storage Systems space, recognizing its critical role in enabling grid flexibility and renewable integration.

On behalf of the Board of Directors, I extend my heartfelt gratitude to all our stakeholders, including state power utilities, international clients, vendors, investors, domestic and international banks, financial institutions, and credit rating agencies, for their support.

My sincere appreciation goes to the Ministry of Power, Ministry of Development of North Eastern Region, Ministry of New & Renewable Energy, Ministry of Finance, Ministry of External Affairs, Ministry of Corporate Affairs, Ministry of Environment, Forest and Climate Change, Ministry of Statistics & Programme Implementation, National Institution for Transforming India (NITI Aayog), Department of Investment and Public Asset Management, Central Electricity Authority, Central Electricity Regulatory Commission, Department of Public Enterprises, Department of Economic Affairs, Securities and Exchange Board of India, various State Governments, the Office of C&AG, and our statutory auditors for their invaluable support.

I would like to record my deepest appreciation and gratitude for the contributions and support extended by my colleagues on the Board.

On behalf of the Board and myself, I acknowledge the cooperation and ongoing support of all our employees. My warmest thanks to all employees and their families for their steadfast commitment to POWERGRID.

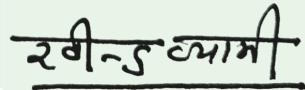
Dear shareholders, I am deeply grateful for your continuous support, which empowers us to set new benchmarks and forge ahead. I trust you will continue to support us in enhancing and improving your company's performance in the years to come.

As we navigate the challenges and opportunities of the energy transition, your continued trust and confidence are our greatest assets. Together, we will build a stronger, more resilient, and sustainable POWERGRID, driving forward the energy transition and contributing to a better future for all.

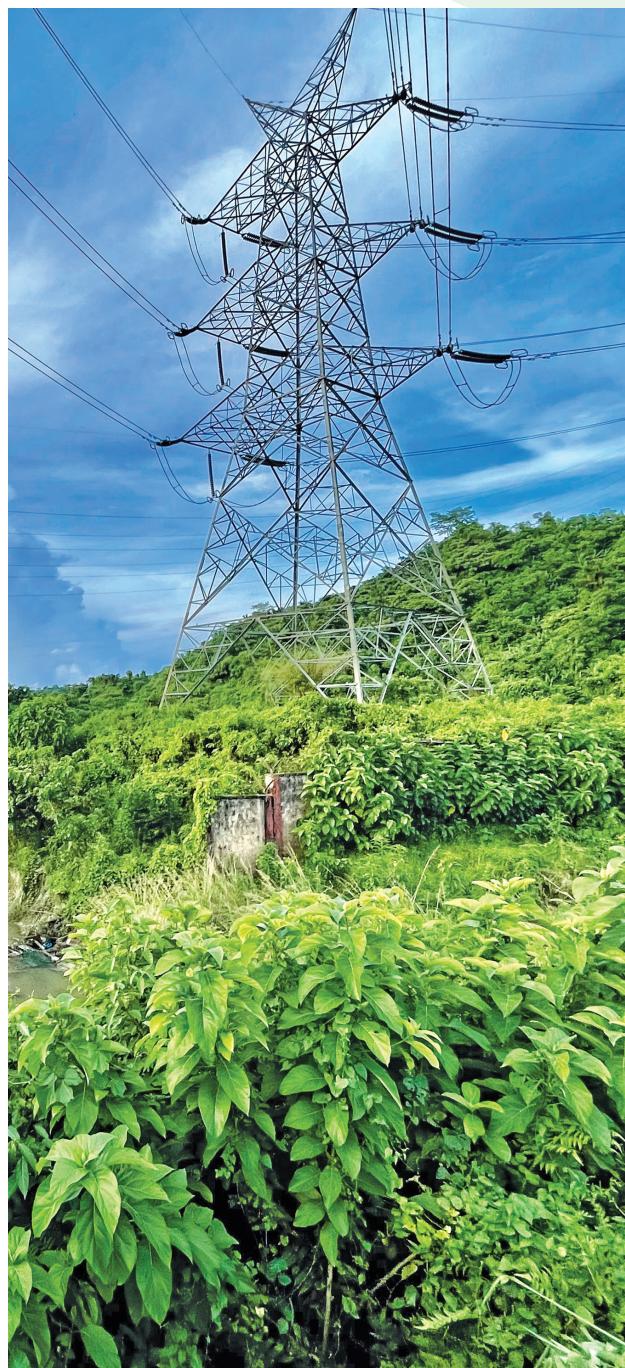
Thank you for your unwavering support. I look forward to your continued partnership as we move towards even greater achievements in the years to come.

Thankyou

Yours sincerely,



(Ravindra Kumar Tyagi)
Chairman & Managing Director





36वीं वार्षिक आम बैठक (26 अगस्त 2025)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक का संबोधन

प्रिय शेयरधारकों,

नमस्कार

आज पावरग्रिड की छत्तीसवीं वार्षिक आम बैठक के अवसर पर मैं आप सभी का हार्दिक स्वागत करता हूं।

आपकी कंपनी सौभाग्यशाली है कि इसने अपने हितधारकों का अटूट विश्वास और समर्थन हासिल किया है। अपने निदेशक मंडल की ओर से, मैं आप सभी का धन्यवाद करता हूं कि आपने हम पर विश्वास रखा है जिससे हमें निरंतर उत्कृष्टता हासिल करने की प्रेरणा मिलती है।

वित्तीय वर्ष 2025 के लिए कंपनी के लेखे, निदेशकों और लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट, शेयरधारकों के नाम पत्र और प्रबंधन की चर्चा एवं विश्लेषण पहले ही परिचालित किए जा चुके हैं। आपकी सहमति हो तो इन दस्तावेजों को पढ़ा हुआ माना जाए।

आज हम अपनी उपलब्धियों पर विचार करने तथा भविष्य में पावरग्रिड के सम्मुख आने वाले आशाजनक अवसरों पर चर्चा करने के लिए एकत्रित हुए हैं।

पिछले कुछ वर्षों में बड़ी भू-राजनीतिक चुनौतियाँ सामने आई हैं, फिर भी, कैलेंडर वर्ष 2024 में वैश्विक अर्थव्यवस्था ने 3.3: की दर से वृद्धि करके लचीलापन दिखाया है। आगे अनुमान है कि वैश्विक जीडीपी वर्ष 2025 में 3.0% और वर्ष 2026 में 3.1: हो जाएगी है। भारत 2025 में 6.4: और 2026 में लगभग 6.5: की वृद्धि दर के अनुमान के साथ इस विकास यात्रा में अग्रणी रहेगा।

आर्थिक विकास की इस गति का वैश्विक ऊर्जा क्षेत्र में हो रहे कार्यकलापों से गहन संबंध है। वर्ष 2024 में बिजली की खपत में 4.3% की वृद्धि हुई थी, जिसका मुख्य कारण था तेल

और गैस के स्थान पर बिजली के उपयोग का तेज़ी से बढ़ना, एआई/एमएल के विस्तार के साथ डाटा सेंटर की बढ़ती ज़रूरतें और तेज़ औद्योगिकरण।

विश्व तेज़ी से ऊर्जा परिवर्तन की ओर बढ़ रहा है। 2025 में, ऊर्जा परिवर्तन सूचकांक में साल दर साल 1.1% की वृद्धि दर्ज की गई। महामारी के बाद की यह सबसे तेज़ गति है, जब 118 देशों में से 65% ने सकारात्मक प्रगति दर्शाई है और 28% देश परिवर्तन के सभी प्रमुख आयामों सुरक्षा, स्थिरता और समता, में आगे बढ़ रहे हैं।

अब विश्व में उत्पादित बिजली का 40% से अधिक हिस्सा स्वच्छ ऊर्जा का है, जो 2024 में प्राप्त की गई एक महत्वपूर्ण उपलब्धि है। यह नवीकरणीय ऊर्जा, विशेष रूप से सौर ऊर्जा में अभूतपूर्व वृद्धि के कारण संभव हुआ है। 2025 की पहली छमाही में, रिकॉर्ड 6,405 अरब यूनिट स्वच्छ ऊर्जा का उत्पादन हुआ, जिससे वैश्विक स्तर पर इसकी हिस्सेदारी बढ़कर 43.2% हो गई।

वैश्विक स्तर पर, वर्ष 2050 तक नेट-ज़ीरो लक्ष्य प्राप्त करने के लिए, दुनिया में 152 मिलियन सर्किट किलोमीटर पारेषण लाइनों की आवश्यकता होगी। भारत को 2032 तक 1.91 लाख से अधिक सर्किट किलोमीटर और लगभग 1.3 मिलियन एमवीए परिवर्तन क्षमता बढ़ाना है, जो नवीकरणीय ऊर्जा को एकीकृत करने और पारंपरिक प्रणालियों के आधुनिकीकरण के लिए महत्वपूर्ण है।

राष्ट्रीय विद्युत पारेषण योजना में 2030 तक 500 गीगावाट नवीकरणीय ऊर्जा क्षमता हेतु सहायता देने के लिए आवश्यक पारेषण अवसंरचना की रूपरेखा दी गई है, जिसे 2032 तक बढ़ाकर 600 गीगावाट से अधिक किया जाना है।



अपने व्यापक ट्रांसमिशन अवसंरचनाओं के साथ, वैश्वक संधारण पीय उद्देश्यों में योगदान देते हुए भारत के ऊर्जा परिवर्तन लक्ष्यों में सहायता करने के लिए पावरग्रिड तैयार है।

पिछले वर्ष की स्थिति को ध्यान में रखते हुए, मुझे हमारे समर्पित प्रयासों से प्राप्त उपलब्धियों को आपके साथ साझा करते हुए गर्व हो रहा है।

मुझे यह बताते हुए प्रसन्नता हो रही है कि वित्त वर्ष 2023-24 में आपकी कंपनी ने अपनी 30 साल पुरानी विरासत को बनाए रखते हुए भारत सरकार के साथ हस्ताक्षरित समझौता ज्ञापन (एमओयू) में उल्लिखित लक्ष्यों को पूरा करने के लिए "उत्कृष्ट" रेटिंग प्राप्त की है।

परिचालन के क्षेत्र में, ट्रांसमिशन प्रणाली की उपलब्धता 99.82% के प्रभावशाली स्तर पर बनी हुई है तथा प्रति लाइन ट्रिपिंग 0.27 पर सीमित रही है।



भीषण मौसम की परिस्थितियों के बावजूद यह उपलब्धि हासिल की गई है। इस वर्ष तटीय क्षेत्रों में रेमल, दाना और फेंगल सहित कई चक्रवाती घटनाएं हुईं, फिर भी पावरग्रिड के लचीले डिजाइन, मज़बूत आपदा तैयारी ढाँचे और सक्रिय अनुरक्षण प्रोटोकॉल के कारण, इन खराब मौसम की स्थितियों में भी ट्रांसमिशन इंफ्रास्ट्रक्चर को किसी बड़ी विफलता या बिजली व्यवधान का सामना नहीं करना पड़ा।

आपकी कंपनी आईटीओएमएस, जो एक वैश्वक परिचालन एवं रखरखाव बैचमार्किंग प्लेटफॉर्म है, द्वारा मान्यता प्राप्त है तथा इसे ट्रांसमिशन लाइनों, ट्रांसफार्मरों, सर्किट ब्रेकरों, नियंत्रण एवं संरक्षण के लिए 2025 के परिणामों में प्रथम चतुर्थश्श अर्थात् कम परिचालन लागत पर उच्च परिचालन प्रदर्शन में रथान प्राप्त है।

इस वर्ष आपकी कंपनी ने 4,054 सर्किट किलोमीटर ट्रांसमिशन लाइनें और 32,819 एमवीए रुपांतरण क्षमता बढ़ाई है, जिसमें चार सबस्टेशन शामिल हैं: 765 केवी सीकर-II, 765 केवी कुरनूल-III, 765 केवी नवसारी और 400 केवी नवी मुंबई। वर्ष के दौरान चालू की गई कुछ प्रमुख ट्रांसमिशन लाइनों में 765 केवी फतेहगढ़-II-भादला प्लाइन, 765 केवी सीकर-II-अलीगढ़ लाइन, 765 केवी भादला-II-सीकर-II लाइन और 765 केवी कुरनूल-III (PS)-कुरनूल (नई) लाइन शामिल हैं। भूमि प्राप्त होने के 9-10 महीने की अल्प अवधि के भीतर 765 केवी सीकर-II सबस्टेशन का चालू होना सराहनीय सम्बन्ध, आयोजना और केंद्रित कार्यान्वयन को दर्शाता है।

आपकी कंपनी की उल्लेखनीय उपलब्धियों में हाल ही में मात्र आठ महीने की प्रभावशाली समयावधि में 765/400 केवी दोसा सबस्टेशन का चालू होना भी शामिल है।

इसी प्रकार से निर्धारित समय से पांच महीने पहले ही 220 केवी नामस्वार्ड-कथलगुडी ट्रांसमिशन लाइन का चालू होना भी समान रूप से सराहनीय है।

वित्त वर्ष 2024-25 के दौरान, समेकित आधार पर ₹9,014 करोड़ मूल्य की परिसंपत्तियों का पूँजीकरण किया गया। वित्तीय वर्ष के अंत में, कंपनी की कुल पारेषण परिसंपत्तियों में, जिसमें उसकी पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनियों के स्वामित्व वाली परिसंपत्तियां भी शामिल हैं, 1,525 पारेषण लाइनें शामिल हैं जिनकी कुल लंबाई 1,80,195 वर्ग किलोमीटर हैं और 282 सबस्टेशन हैं जिनकी कुल परिवर्तन क्षमता 5,51,961 एमवीए है।

हाल ही में, 400 केवी की जयपुर-जगदलपुर लाइन के चालू होने से अंतर-क्षेत्रीय विद्युत अंतरण क्षमता में 1600 मेगावाट की वृद्धि हुई है। राष्ट्रीय प्रिड की वर्तमान अंतर-क्षेत्रीय अंतरण क्षमता लगभग 1,20,340 मेगावाट है, जिसमें से 1,01,180 मेगावाट पावरग्रिड द्वारा जोड़ी गई है।

वित्तीय मोर्चे पर, समेकित आधार पर कुल आय बढ़कर ₹47,459 करोड़ और कर-पश्चात लाभ ₹15,521 करोड़ हो गया। हमारी सकल अचल संपत्तियाँ बढ़कर ₹2,90,715 करोड़ हो गईं। पिछले वित्त वर्ष के दौरान, हमने ₹26,255 करोड़ का पूँजीगत व्यय किया, जो हमारे ₹20,000 करोड़ के लक्ष्य से अधिक था।

हमारी कंपनी ने परिचालन टीबीसीबी एसपीवी की परिसंपत्तियों और नकदी प्रवाह का मुद्रीकरण किया और ₹5,500 करोड़ के मुद्रीकरण लक्ष्य की तुलना में सफलतापूर्वक कुल ₹6,211 करोड़ जुटाए।

प्रिय शेयरधारकों, आपकी कंपनी ने नियमित रूप से लाभांश का भुगतान करके शेयरधारकों के लिए मूल्य सूजन का एक निरंतर ट्रैक रिकॉर्ड बनाए रखा है। पिछले पांच वर्षों में, ₹46,000 करोड़ से अधिक के संचयी लाभांश का भुगतान किया गया है। वित्तीय वर्ष 2025 में भुगतान किया गया कुल लाभांश ₹8,371 करोड़ है, जिसमें पहले से भुगतान किया गया ₹7,208 करोड़ का अंतरिम लाभांश शामिल है। अंतिम लाभांश का भुगतान वार्षिक आम बैठक में आपकी स्वीकृति से किया जाएगा। अतः वर्ष के लिए कुल भुगतान अनुपात 55% हो गया है।



प्रिय शेयरधारकों, आपकी कंपनी ने वर्ष के दौरान टैरिफ आधारित प्रतिस्पर्धी बोली प्रक्रिया में उल्लेखनीय सफलता हासिल की है। हम 24 टीबीसीबी परियोजनाओं में सफल बोलीदाता के रूप में उभरे हैं, और ₹10,125 करोड़ का प्रभावशाली वार्षिक टैरिफ प्राप्त किया है, जो भाग लेने वाली सभी परियोजनाओं के वार्षिक टैरिफ का लगभग 50.06% है।

टीबीसीबी के तहत एक उल्लेखनीय उपलब्धि यह थी कि हमने हमारी पहली एचवीडीसी परियोजना जीती है, जिसका नाम खावड़ा से नागपुर तक बिजली निकासी के लिए ट्रांसमिशन सिस्टम है।



आपकी कंपनी ने अन्य व्यावसायिक क्षेत्रों में भी बेहतर प्रदर्शन किया है। वित्तीय वर्ष में, दूरसंचार व्यवसाय से होने वाला राजस्व बढ़कर ₹1,128 करोड़ हो गया, जो स्थिर वृद्धि और परिचालन उत्कृष्टता को दर्शाता है। इस वर्ष 10G क्षमता का अंतर्राष्ट्रीय लंबी दूरी का लिंक भी स्थापित किया गया है। पावरटेल की सेवाओं को भारत सरकार की विभिन्न संस्थाओं से अनेक प्रशंसनाएँ और सराहना मिली है, जिनमें महाकुंभ 2025 के दौरान पावरटेल द्वारा किया गया उत्कृष्ट सहयोग भी शामिल है।

वित्तीय वर्ष के दौरान, कंपनी ने परामर्श क्षेत्र से ₹799 करोड़ का राजस्व अर्जित किया। अंतर्राष्ट्रीय मोर्चे पर, ओमान और मोजाम्बिक में हमने काम शुरू किया है, अब हमारा कार्य विश्व के 25 देशों तक फैल गया है, जो दुनिया भर में एक विश्वसनीय परामर्श भागीदार के रूप में कंपनी की बढ़ती प्रतिष्ठा को दर्शाता है।



कंपनी दो प्रस्तावित संयुक्त उद्यमों के गठन के माध्यम से भारत और नेपाल के बीच दो 400 केवी क्रॉस बॉर्डर इंटरकनेक्शन को क्रियान्वित कर रही है, जिनमें से एक नेपाल की ओर से और दूसरा भारत की ओर से कार्य करेगा।

हमारे पास ऐसे निर्माणाधीन पारेषण परियोजनाओं की पर्याप्त श्रृंखला मौजूद है जिनके माध्यम से हम नवीकरणीय ऊर्जा उत्पादन के साथ एकीकरण कर सकते हैं। नवीकरणीय ऊर्जा उत्पादन परियोजनाओं की निर्माण अवधि कम होती है और इसके कारण पारेषण प्रणालियों के लिए उत्पादन के साथ तालमेल बिठाने की एक अनूठी चुनौती उत्पन्न होती है। इसके अलावा, पारेषण क्षेत्र में महत्वपूर्ण उपकरणों की आपूर्ति श्रृंखला संबंधी बाधाओं, टावर निर्माण और स्ट्रिंगिंग के लिए कुशल जनशक्ति की कमी, सबस्टेशनों के लिए भूमि की सुरक्षा, समय पर वन मंजूरी आदि समस्याएं होती हैं।

प्रिय शेयरधारकों, मैं आपको आश्वस्त करना चाहता हूँ कि कंपनी नवीन दृष्टिकोण अपनाकर चुनौतियों का समाधान करने का भरसक प्रयास कर रही है। जहां तक परियोजनाओं के समय पर क्रियान्वयन का संबंध है, निर्माण गतिविधियों की वास्तविक समय निगरानी हेतु एक परियोजना निगरानी नियंत्रण केंद्र स्थापित किया गया है। मार्गाधिकार संबंधी मुद्दों का समय पर समाधान किए जाने की महत्ता को समझते हुए, कंपनी ने क्षेत्र स्तर की चुनौतियों का सक्रिय रूप से प्रबंधन करने के लिए

समर्पित आरओडब्ल्यू और सर्वेक्षण प्रकोष्ठ स्थापित किए हैं। हम आरओडब्ल्यू आवश्यकताओं को कम करने के लिए इंसुलेटेड क्रॉस आर्स, मोनोपोल आदि सहित नवाचार इंजीनियरिंग समाधानों का भी उपयोग कर रहे हैं।

निष्पादन की गति और स्किलड गैंग की कमी की दोहरी चुनौतियों का समाधान करने के लिए, हम सक्रिय रूप से मशीनीकृत तरीकों का उपयोग कर रहे हैं, जैसे कि LIDAR आधारित सर्वेक्षण, ट्रांसमिशन लाइन निर्माण के लिए हेलीक्रेन/हेलीकॉप्टर, क्रेन-सहायता प्राप्त टावर निर्माण, ड्रोन-आधारित स्ट्रिंगिंग, और सबस्टेशन निर्माण के लिए पूर्वनिर्मित सामग्रियों का उपयोग करना।

प्रिय शेयरधारकों, आपकी कंपनी ट्रांसमिशन प्रौद्योगिकियों में हो रही प्रगति को अपनाने के लिए प्रतिबद्ध है। कंपनी ने संरक्षण एवं स्वचालन, परिसंपत्ति प्रबंधन, साइबर सुरक्षा आदि क्षेत्रों में अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर सहयोगात्मक तकनीकी अनुसंधान के लिए इलेक्ट्रिक पावर रिसर्च इंस्टीट्यूट, यूएसए के साथ एक मास्टर समझौता किया है।

वर्ष के दौरान, पावरग्रिड ने आईआईटी कानपुर के साथ मिलकर नैनोमटेरियल का उपयोग करके इंसुलेटर के लिए सुपर-हाइड्रोफोबिक कोटिंग विकसित की है। इससे इंसुलेटर के अनुरक्षण में प्रभावी रूप से कमी आएगी। संस्थान के साथ एक अन्य सहयोग में, भारत का पहला ऑल-टेरेन सबस्टेशन इंस्पेक्शन रोबोट विकसित किया गया है जो सबस्टेशन उपकरणों की निगरानी करेगा। आईआईटी कानपुर के साथ-साथ आपकी कंपनी को इस तकनीक के लिए पटेंट भी प्रदान किया गया है। सिस्टम एंड मैथड फॉर हेल्थ असेसमेंट ऑफ ट्रांसफॉर्मर/रिएक्टर' नामक एक आविष्कार के लिए पटेंट प्रदान किया गया है।

400kV क्वाड तूटीकोरिन पूलिंग स्टेशन-मदुरै लाइन पर डायनेमिक लाइन लोडिंग के कार्यान्वयन पर एक पायलट परियोजना चल रही है। इसके अलावा, कंपनी ने वनस्पति प्रबंधन की गंभीर चुनौती से निपटने के लिए पूर्वत्तर क्षेत्र में छह वनस्पति-प्रवण ट्रांसमिशन लाइनों पर एक पायलट परियोजना शुरू की है।



इस वर्ष, आपकी कंपनी ने "इनोवेशन इन ग्रिड रिजिलीअन्स" विषय पर एक ऐतिहासिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 'ग्रिडकॉन-2025' का आयोजन किया, जिसका उद्देश्य पारेषण प्रणालियों में विश्वसनीयता, स्थायित्व और अनुकूलनशीलता को बढ़ाना है। मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि इस कार्यक्रम में 32 देशों के 10,000 से अधिक आगंतुकों ने भाग लिया, जिनमें शीर्ष नीति निर्माता, उद्योग जगत के नेता और युवा पेशेवर शामिल थे।



जीआईएस, स्विचगियर्स, ट्रांसमिशन लाइन, प्रोटेक्शन, एससीएडीए आदि जैसे महत्वपूर्ण ट्रांसमिशन उपकरणों पर व्यावहारिक प्रशिक्षण प्राप्त करने का अद्वितीय अवसर प्रदान करने को ध्यान में रखते हुए, पावरग्रिड एकेडमी ऑफ लीडरशिप, मानेसर में "व्यावहारिक अनुभव प्रशिक्षण केंद्र" की स्थापना की गई है।

ऊर्जा के क्षेत्र में अग्रणी होने के नाते, कम हम सतत विकास को आगे बढ़ाने की अपनी महत्वपूर्ण भूमिका को स्वीकार करते हैं।



जैसा कि आप जानते हैं, हमने महत्वाकांक्षी सस्टेनेबिलिटी लक्ष्य निर्धारित किए हैं, वर्ष 2025 तक नवीकरणीय स्रोतों से 50% बिजली की खपत को पूरा करना और 2047 तक नेट जीरो उत्सर्जन कए स्तर हासिल करना। वर्तमान वर्ष में, हमने स्कोप-1 उत्सर्जन में 32.25% और एसएफ6 रिसाव में 41.87% की कमी हासिल की है। इसके अलावा, हम 2030 तक नेट वाटर पॉजिटिव बनने की आकांक्षा रखते हैं और वित्त वर्ष 2024-25 में, हमने वर्षा जल संचयन पहलों के माध्यम से अपने जल उपयोग के 42.41% की पुनःपूर्ति की है। 2030 तक लैंडफिल तक शून्य अपशिष्ट पहुँचाने की हमारी यात्रा भी अच्छी तरह से चल रही है, और वर्तमान में हमारे 90: से अधिक कचरे को सुदृढ़ पुनर्युक्तण और पुनः उपयोग प्रथाओं के माध्यम से निपटाया जा रहा है।

भारत में पहली बार, हमने एचवीडीसी पुसौली सबस्टेशन पर 132 केवी ट्रांसफार्मर को प्राकृतिक एस्टर ॲंग्यल से रेट्रो-फिल किया है ताकि पारेषण प्रणाली से होने वाले पर्यावरणीय प्रभाव को कम किया जा सके। हम एसएफ6 गैस के पर्यावरण-अनुकूल विकल्पों की भी खोज कर रहे हैं और हमें प्रथम 132 केवी एसएफ 6 वैकल्पिक ब्रेकर के लिए पुरस्कार मिला है।

आपकी कंपनी डिजिटल सबस्टेशन तकनीक में अग्रणी है। नए नवसारी में दुनिया के सबसे बड़े डिजिटल सबस्टेशन का चालू होना नवाचार और सस्टेनेबिलिटी के प्रति हमारी प्रतिबद्धता का प्रमाण है।

इस वर्ष, कंपनी ने नवीकरणीय ऊर्जा संचरण और ग्रिड एकीकरण के लिए महत्वपूर्ण अवसंरचना के निर्माण के वित्तपोषण हेतु सुमित्रोमो मित्सुइ बैंकिंग कॉर्पोरेशन (एसएमबीसी) के साथ अपना पहला हरित ऋण समझौता किया है।

राष्ट्र के प्रति पावरग्रिड की प्रतिबद्धता विद्युत पारेषण से कहीं अधिक है। हम अपनी सीएसआर पहलों के माध्यम से, देश भर में आर्थिक विकास और सामाजिक विकास को बढ़ावा देने का प्रयास करते हैं। वित्त वर्ष 2024-25 के दौरान, कंपनी ने सीएसआर गतिविधियों पर ₹360.19 करोड़ खर्च किए हैं।

पावरग्रिड प्रमुख चिकित्सा संस्थानों में कई विश्राम सदनों का निर्माण कर रहा है, जिससे विशेष रूप से समाज के विचित वर्गों के रोगियों के परिचारकों को किफायती आवास मिल सकेंगे। वित्त वर्ष 2024-25 में, राजेंद्र आयुर्विज्ञान संस्थान, रांची में एक विश्राम सदन का उद्घाटन किया गया और एम्स, गोरखपुर में भी एक विश्राम सदन के लिए मंजूरी दी गई। इनके साथ, वर्तमान में कुल आठ विश्राम सदन कार्यशील हैं और छह निर्माणाधीन हैं।

इसके अलावा, मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि हम युवाओं को रोज़गार देने और इस क्षेत्र के लिए कार्यबल तैयार करने हेतु कौशल विकास केंद्र स्थापित कर रहे हैं। वर्तमान में, मालदा, बांका, बस्सी और राजगढ़ में चार केंद्र स्थापित किए जा चुके हैं और कुछ और कौशल विकास केंद्र स्थापित करने की योजना है।

पावरग्रिड में, कॉर्पोरेट गवर्नेंस ऐसे मूल मूल्यों पर आधारित हैं जो पारदर्शिता, जवाबदेही और निवेशकों के विश्वास को बढ़ावा देते हैं। एक मजबूत ढाँचे के साथ, हम निरंतर उच्च प्रदर्शन सुनिश्चित करने के उच्चतम मानकों को बनाए रखने के लिए प्रतिबद्ध हैं। कंपनी सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों पर लागू प्राधिकरणों द्वारा जारी डीपीई दिशानिर्देशों का अनुपालन कर रही है।

हमें राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय दोनों स्तरों पर अच्छी ईएसजी रेटिंग प्राप्त करने पर गर्व है, जो सस्टेनेबिलिटी और जिम्मेदार व्यावसायिक प्रथाओं के प्रति हमारी प्रतिबद्धता को दर्शाता है।

पावरग्रिड में, हम विश्वास, दक्षता और साझा उद्देश्य पर आधारित संस्कृति को बढ़ावा देते हैं, जिसमें कर्मचारी कल्याण, सहभागिता और सशक्तिकरण पर विशेष ध्यान दिया जाता है।

सुरक्षा की संस्कृति को बढ़ावा देने के लिए, हमने प्रतिफल पुरस्कार एवं मान्यता योजना के अंतर्गत 'जागरण' पुरस्कारों की शुरुआत की है, जो नियर-मिस की घटनाओं की रिपोर्टिंग को मान्यता प्रदान करता है। कर्मचारियों के स्वास्थ्य और कल्याण को बढ़ावा देने के लिए, हमने बेहतर एवं स्थायी कल्याण के लिए पावरग्रिड लचीलापन एवं सहायता (प्रबल) नीति शुरू की है।



हम टीम वर्क और सहयोग की भावना को बढ़ावा देते हुए व्यक्तिगत प्रतिभाओं को प्रदर्शित करने का एक मंच उपलब्ध कराकर खेल और सांस्कृतिक गतिविधियों में कर्मचारियों की सहभागिता को सक्रिय रूप से प्रोत्साहित करते हैं।

पिंक सबस्टेशन और महिला-अनुकूल नीतियों जैसी पहलों के माध्यम से पावरग्रिड नेतृत्व करने में महिलाओं का सक्रिय रूप से समर्थन करता है। वर्तमान में हमारे पास 4 महिला-प्रमुख सबस्टेशन हैं और इस वर्ष इसे बढ़ाकर आठ करने की योजना



है। इसी प्रतिबद्धता को आगे बढ़ाते हुए, हाल ही में शुरू किया गया 'विमन अचौकर ॲफ द ईयर' पुरस्कार हमारी महिला कर्मचारियों के असाधारण योगदान का सम्मानित करता है।

प्रतिष्ठित राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय मंचों पर आपकी कंपनी के असाधारण प्रदर्शन को मान्यता प्राप्त हो रही है। विद्युत पारेषण के क्षेत्र में, पावरग्रिड को सर्वश्रेष्ठ प्रदर्शन करने वाली विद्युत पारेषण (सिस्टम) उपयोगिता के लिए सीबीआईपी पुरस्कार 2024 और विद्युत पारेषण (केंद्रीय पीएसयू) श्रेणी में डन एंड ब्रैडस्ट्रीट पुरस्कार 2024 से सम्मानित किया गया है।



हमारी प्रभावशाली सीएसआर पहलों को भी वैशिक स्तर पर मान्यता मिल रही है। पावरग्रिड को लैंगिक समानता और महिला सशक्तिकरण की श्रेणी में अंतर्राष्ट्रीय सीएसआर उत्कृष्टता स्वर्ण पुरस्कार 2025 के साथ-साथ ग्रीनटेक 11वां सीएसआर इंडिया पुरस्कार 2025 भी प्राप्त हुआ है।

प्रौद्योगिकी और नवाचार के क्षेत्र में, पावरग्रिड को ऊर्जा क्षेत्र में एआई के सर्वोत्तम उपयोग के लिए 5वें वैशिक आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस शिखर सम्मेलन और पुरस्कार 2025 में सम्मानित किया गया।

इसके अलावा, इकोनॉमिक टाइम्स ह्यूमन कैपिटल अवार्ड्स 2025 में हमारी प्रगतिशील मानव संसाधन प्रथाओं को सराहा गया, जहां हमें मानव संसाधन डिजिटल परिवर्तन में उत्कृष्टता और निरंतर सीखने और कौशल विकास की संस्कृति बनाने के लिए ऑनर फॉर एक्सीलेंस सम्मान प्राप्त हुआ।

ये मान्यताएं सभी आयामों, परिचालन, सामाजिक, तकनीकी और मानव पूँजी में मूल्य प्रदान करने की हमारी प्रतिबद्धता का प्रमाण हैं।

प्रिय शेयरधारकों, हमारी पाइपलाइन परियोजनाएँ अब भी सुदृढ़ हैं और लगभग ₹1.5 लाख करोड़ के कार्य हमारे पास हैं। वित्त वर्ष 2025-26 के लिए हमारा पूँजीगत व्यय लक्ष्य ₹28,000 करोड़ है और उसके बाद के वर्षों के लिए और भी अधिक लक्ष्य निर्धारित किए गए हैं। हमारे व्यावसायिक दृष्टिकोण के अनुमानों के अनुसार हम 2032 में लगभग ₹3 लाख करोड़ की परियोजनाओं का क्रियान्वयन करेंगे, जिसमें अंतर-राज्यीय पारेषण परियोजनाओं पर किया जाने वाला ₹2.7 लाख करोड़ शामिल है।

पारेषण प्रणाली के योजनाकार बल्कि विद्युत अंतरण क्षमता बढ़ाने हेतु अति उच्च वोल्टेज, उच्च क्षमता पारेषण गलियारों के विकास हेतु विद्युत प्रणाली अध्ययन कर रहे हैं। इससे पावरग्रिड के लिए भी एक महत्वपूर्ण अवसर मिलेगा।

आने वाले वर्षों के लिए हमारे पास कई प्रमुख परियोजनाएं

हैं, जिनमें राजस्थान, गुजरात और अंध्र प्रदेश में बड़े पैमाने पर नवीकरणीय ऊर्जा निकासी पहल, अपतटीय पवन निकासी परियोजनाएं और खावड़ा से नागपुर तक कंपनी की पहली टीबीसीबी आधारित 6,000 मेगावाट एचवीडीसी परियोजना शामिल है।

पावरग्रिड लगभग 84% आईएसटीएस नेटवर्क का स्वामित्व और संचालन करता है। मुझे विश्वास है कि कंपनी अंतर-राज्यीय ट्रांसमिशन प्रणाली में अपनी प्रमुख स्थिति बनाए रखेगी। निर्माण आधीन, बोली प्रक्रिया में और पाइपलाइन में कई ट्रांसमिशन योजनाओं के साथ, यह क्षेत्र 2032 तक ₹9.16 लाख करोड़ से अधिक के महत्वपूर्ण निवेश के अवसर प्रस्तुत करता है।

हाल ही में कुछ राज्यों ने टैरिफ-आधारित प्रतिस्पर्धी बोली के माध्यम से अंतर-राज्यीय पारेषण परियोजनाओं में अपनी रुचि दिखाई है। यह दृष्टिकोण में एक महत्वपूर्ण बदलाव का प्रतीक है और हमारे लिए आशाजनक नए मार्ग खोलता है।

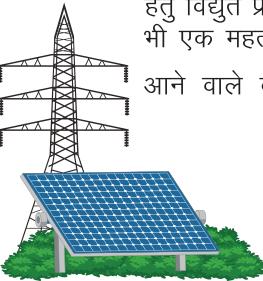
डाटा सेंटर के क्षेत्र में, मानेसर में 1,000 रेक वाले पायलट डेटा सेंटर का व्यावसायिक संचालन वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की उम्मीद है। इसके अतिरिक्त, चेन्नई में भी एक और डाटा सेंटर की स्थापना के लिए भूमि का अधिग्रहण कर लिया गया है। इसके अलावा, अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों को अंतर्राष्ट्रीय डाटा सेंटर (आईएलडी) कनेक्टिविटी प्रदान करने के बाद, पावरटेल अंतर्राष्ट्रीय डाटा सेंटर (आईएलडी) से संबंधित और आदिक व्यावसायिक अवसरों की तलाश कर रहा है।



अंतर्राष्ट्रीय मोर्चे पर, कंपनी सक्रियता से संयुक्त राज्य अमेरिका, ऑस्ट्रेलिया, अफ्रीका और मिडल ईस्ट में नए अवसरों की तलाश कर रही है, साथ ही मौजूदा ट्रांसमिशन नेटवर्क को बढ़ाने और नई सीमा-पार कनेक्टिविटी विकसित करने के लिए पड़ोसी देशों के साथ जी2जी सहयोग भी कर रही है।

कंपनी ने ग्रीन हाइड्रोजेन, अपतटीय पवन ऊर्जा, डाटा सेंटर और आपसी हित के अन्य क्षेत्रों में सहयोग के लिए सार्वजनिक उपक्रमों के साथ समझौता ज्ञापन (एमओयू) पर हस्ताक्षर किए हैं। पीईएसएल ने मध्य प्रदेश के नागदा में अपना पहला व्यापक पैमाने वाला 85 मेगावाट का सौर पीवी संयंत्र व्यावसायिक रूप से चालू कर दिया है। यह सौर पीवी संयंत्र प्रति वर्ष लगभग 184 मिलियन यूनिट बिजली पैदा करेगा।

हरित भविष्य के इस महत्वपूर्ण वाहक पर अनुभव प्राप्त करने के लिए नीमराणा सबस्टेशन पर एक पायलट ग्रीन हाइड्रोजेन परियोजना चलाई जा रही है। कंपनी ग्रिड लचीलेपन और नवीकरणीय ऊर्जा एकीकरण को संभव बनाने इसकी महत्वपूर्ण भूमिका को समझते हुए बैटरी ऊर्जा भंडारण प्रणालियों के क्षेत्र में भी सक्रिय रूप से अवसरों की तलाश कर रही है।



हमारे निदेशक मंडल की ओर से, मैं राज्य विद्युत उपयोगिताओं, अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों, विक्रेताओं, निवेशकों, घरेलू और अंतर्राष्ट्रीय बैंकों, वित्तीय संस्थानों और क्रेडिट रेटिंग एजेंसियों सहित हमारे सभी हितधारकों के प्रति उनके समर्थन के लिए हार्दिक आभार व्यक्त करता हूँ।

मैं विद्युत मंत्रालय, उत्तर पूर्वी क्षेत्र विकास मंत्रालय, नवीन और नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय, वित्त मंत्रालय, विदेश मंत्रालय, कॉर्पोरेट कार्य मंत्रालय, पर्यावरण, वन और जलवायु परिवर्तन मंत्रालय, सांख्यिकी और कार्यक्रम कार्यान्वयन मंत्रालय, राष्ट्रीय भारत परिवर्तन संस्था (नीति आयोग), निवेश और लोक परिसंपत्ति प्रबंधन विभाग, केंद्रीय विद्युत प्राधिकरण, केंद्रीय विद्युत विनियामक आयोग, लोक उद्यम विभाग, आर्थिक कार्य विभाग, भारतीय प्रतिभूति और विनियम बोर्ड, विभिन्न राज्य सरकारों, भारत के नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक का कार्यालय और हमारे वैधानिक लेखा परीक्षकों को उनके अमूल्य सहयोग के लिए हार्दिक धन्यवाद देता हूँ।

मैं बोर्ड में अपने सहयोगियों द्वारा दिए गए योगदान और सहयोग के लिए अपनी गहरी कृतज्ञता और आभार व्यक्त करना चाहता हूँ। बोर्ड और अपनी आर से, मैं अपने सभी कर्मचारियों के सहयोग और निरंतर समर्थन के लिए आभार व्यक्त करता हूँ। पावरग्रिड के प्रति उनकी दृढ़ प्रतिबद्धता के लिए सभी कर्मचारियों और उनके परिवारों का हार्दिक धन्यवाद।

प्रिय शेयरधारकों, मैं आपके निरंतर समर्थन के लिए तहे दिल से आभारी हूँ, जो हमें नए मानक स्थापित करने और आगे बढ़ने की शक्ति देता है। मुझे विश्वास है कि आने वाले वर्षों में आप अपनी कंपनी के प्रदर्शन को उन्नत करने और सुधारने में हमारा सहयोग करते रहेंगे।

ऊर्जा परिवर्तन की चुनौतियों और अवसरों से निपटने की इस यात्रा में आपका निरंतर विश्वास और भरोसा हमारी सबसे बड़ी पूँजी है। हम सब मिलकर एक सुदृढ़, अधिक लचीला और सहारणीय पावरग्रिड का निर्माण करेंगे जो ऊर्जा परिवर्तन को गति और सभी के लिए बेहतर भविष्य के निर्माण में योगदान देगा।

आपके अटूट समर्थन के लिए धन्यवाद। आने वाले वर्षों में और भी बड़ी उपलब्धियां हासिल करेंगे, आशा है आप निरंतर हमारा साथ देंगे।

धन्यवाद

भवदीय,

रवीन्द्र कुमार त्यागी

(रवीन्द्र कुमार त्यागी)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

