



POWERGRID

Enabling 'Power on Demand'



अध्यक्षीय संबोधन CHAIRMAN'S ADDRESS

27th वार्षिक आम बैठक, नई दिल्ली, 16 सितम्बर, 2016
27TH ANNUAL GENERAL MEETING, NEW DELHI, SEPTEMBER 16, 2016



Good Morning Dear Shareholders,

On behalf of the Board of Directors, I welcome you all to the 27th Annual General Meeting of your Company. I thank you for making it convenient to attend this meeting.

It is my proud privilege to present you the performance of your Company during Financial Year 2015-16 (FY16). The Company's accounts for FY16, along with the Directors' and Auditors' report, my letter to the Shareholders, and Management's Discussions & Analysis have been circulated to you. With your permission, I take them as read.

BUSINESS ENVIRONMENT

Dear Shareholders, we are living today in a global village with ever changing environment. As per 'International Monetary Fund (IMF) - World Economic Outlook Update', global growth forecast for 2017 is pegged at 3.4%, whereas the growth projection for India is slated at 7.4%. This indicates, growth in developing nations, like India, is going to play a major role in driving the world economy.

India, being a vibrant democracy and having the largest reserve of young and qualified workforce, has potential to become a manufacturing and service hub of the world. Govt. of India's visionary leadership and efforts towards 'Ease of Doing Business', coupled with various initiatives, such as 'Make in India', 'Digital India', etc. are expected to facilitate the growth in this direction. Our growth on self-reliance and self-sustainability are, therefore, prime movers to drive us from developing nation to a developed nation and to achieve our economic goals.

Infrastructure development, particularly in energy sector, is one of the key drivers for economic development. Presently, per capita power consumption in our country is less than 1/10th (one-tenth) of that of many developed nations. This indicates that we still have a long way to go in achieving our objective of economic development and improvement in quality of life of our citizens.

India has witnessed accelerated growth in the installed generation

capacity and in past 5 years, more than 135 GW of generation capacity has been added at a CAGR of more than 10%. The growth in renewable capacity has been even higher and about 25GW renewable energy capacity has been added since 2010, at a CAGR of more than 15%. This growth momentum is expected to continue in near future.

The efforts of Govt. of India, especially Ministry of Power, are commendable in addressing various issues related to power generation capacity addition and in taking new initiatives on schemes like Deen Dayal Upadhyaya Gram Jyoti Yojana (DDUGJY), Integrated Power Development Scheme (IPDS), Ujwal DISCOM Assurance Yojana (UDAY), etc., thereby creating a positive environment for power sector.

Ensuring 24x7 power supply to every household in the country by 2019 is, therefore, of great importance and your Company, as a part of Power Sector value chain, plays a significant role in this direction. The huge network addition and transmission highways built by your Company have helped in bringing down peak deficits and energy deficits, which used to be in the range of 10-12% not long ago, to just about 1% presently.

Transmission in India

Friends, in today's context, there is a paradigm shift in the role of a transmission utility - from mere facilitator of power evacuation and transmission, to market enabler. At Inter-State Transmission level, phenomenal progress has been made by your Company in establishing a large interconnected, robust and reliable National Grid. The achievement of '**One Nation - One Grid - One Frequency**' has yielded results facilitating seamless flow of power across the length and breadth of the country and at the same time in establishment of a vibrant electricity market with optimization of resources resulting into reduction in cost of electricity in the spot market from more than ₹ 8 per unit in 2010 to about ₹ 2 per unit presently. On numerous instances, '**One Price**' across the country has been witnessed in the electricity market.

It is a matter of great pride that our Hon'ble Prime Minister, in his address on the 70th Independence Day, has applauded the role of enhanced transmission infrastructure and high capacity power transmission corridors enabling the concept of '**One Nation-One Grid-One Price**'.



440 kV Ranchi Gaya line



Friends, towards realization of '**Power on Demand**', your Company, as Central Transmission Utility (CTU) of the country, has been responsibly participating in planning and coordinated development of a world class Inter-State Transmission System. Creation of high capacity power transmission corridors, for evacuation of power from resource rich regions to far located load centres, is a step in this direction. Presently, your Company owns and operates 1,31,728 circuit km of extra high voltage (EHV) transmission lines along with 213 substations having 2,66,163 MVA power transformation capacity. Your Company is wheeling more than 45% of the total electricity generated in the country.

Supporting Govt. of India's ambitious plan of capacity addition of **175 GW** large scale renewable generation by the year 2022, your Company is playing an important role for evacuation and integration of this renewable power into the grid, which as you know is a great challenge due to issues related to intermittency, load balancing, weather uncertainty, etc. Your Company has already initiated actions towards developing smart transmission solutions by installation of Phasor Measurement Units, development of analytics for grid with self-healing properties, and establishment of Renewable Energy Management Centres (REMC) across States etc.

PERFORMANCE HIGHLIGHTS

In the above background, with great pleasure, I place before you the key performance highlights of your Company during FY16:

- Capital expenditure of ₹ 22,584 crore was made against the target of ₹ 22,500 crore. With this investment, your Company has already achieved more than 80% of the projected outlay of ₹ 1,10,000 crore for five year Plan (2012-17);

- Capitalised projects worth ₹ 31,788 crore - an increase of 46% Year on Year (YoY), the highest ever capitalization by your company in any year;
- During the year, 13,717 circuit km of transmission lines were added to the pan-India network, which is again a record of the highest ever commissioning in a year;
- Inter-Regional Power Transfer Capacity was increased by an addition of 13,200MW, highest ever addition in a year. With this, the cumulative Inter- Regional Power Transfer Capacity of the country has been enhanced to more than 61,000 MW, which was only 27,750 MW at the end of previous five year plan (FY 2012);
- Projects of significance that were commissioned during the year include:
 - ±800kV HVDC, 1750 km long, Biswanath Chariyali(Assam) - Agra(U.P.) transmission line and Pole-I of terminal station commissioned in November, 2015 - first ±800kV HVDC line of the country;
 - Transmission System for first Ultra Mega Solar Power Park at NP Kunta in Andhra Pradesh;
 - 765kV D/C Aurangabad - Solapur transmission line;
 - 765kV Gwalior – Jaipur Circuit I and II transmission lines;
 - 400kV D/C Khammam – Nagarjunasagar transmission line, the first line of your Company commissioned under Tariff Based Competitive Bidding route;



Surveillance of Transmission Assets by Drone



Operation and Maintenance

- 1200kV UHVAC Test Station at Bina (Madhya Pradesh), operating at world's highest voltage level test charged; and
- Additional International links made operational;
 - With Nepal: 400kV Muzaffarpur(India) - Dhalkebar (Nepal) transmission line - through joint ventures
 - With Bangladesh: 400kV Surjyamaninagar (India) - Comilla (Bangladesh) transmission line

Considering the strategic importance of the above links, Hon'ble Prime Minister of India jointly with Hon'ble Prime Minister of Nepal inaugurated the Nepal link on 20th February, 2016; and with Hon'ble Prime Minister of Bangladesh inaugurated Bangladesh link on 17th March, 2016.

- **Operational excellence** has been your Company's hallmark and such a vast & complex transmission system was maintained at an availability of 99.72% with number of trippings per line limited to 0.66 during the year.

The increasing complexities of the power system with the inclusion of higher transmission voltages, new international interconnections and voluminous presence of renewables have introduced greater challenges in system operations. Power System Operation Corporation Limited (**POSOCO**), fully owned subsidiary of your company, has effectively managed the Grid operations.

- On financial front, your Company has scaled new heights with **Gross Fixed Assets** surpassing ₹ 1,50,000 crore. **Total Revenue** earned ₹ 21,281 crore - up by 20% Year on Year (YoY) and **Profit After Tax** ₹ 6,027 crore, registering a growth of 21% .

It is a matter of pride for all of us that your Company's stock has now been included in the prestigious '**S&P BSE SENSEX**'.

OUTLOOK

"The best way to predict future is to invent it" - Alan Key, the American Computer Scientist

Inter-State Power Transmission is the core business of your

Company. Having created a strong and robust transmission network, your Company is aiming towards 'Power on Demand' and to facilitate '**One Nation-One Price**', all the time.

I am happy to share with you that with the commissioning of a number of EHV lines at 765 kV and 400 kV levels, the congestion of power transfer towards Northern Region and Southern Region has largely been eased out. Further, to meet the future requirement, a number of projects are under implementation, which shall strengthen the National Grid, facilitating unrestricted seamless power flow across the country. Presently, available power transfer capacity between Western Region (WR) and Northern Region (NR) is 7,900 MW, which is expected to be enhanced to 20,000 MW and that from other regions to Southern Region (SR), presently from 5,900 MW to 18,400 MW, by the year 2020.

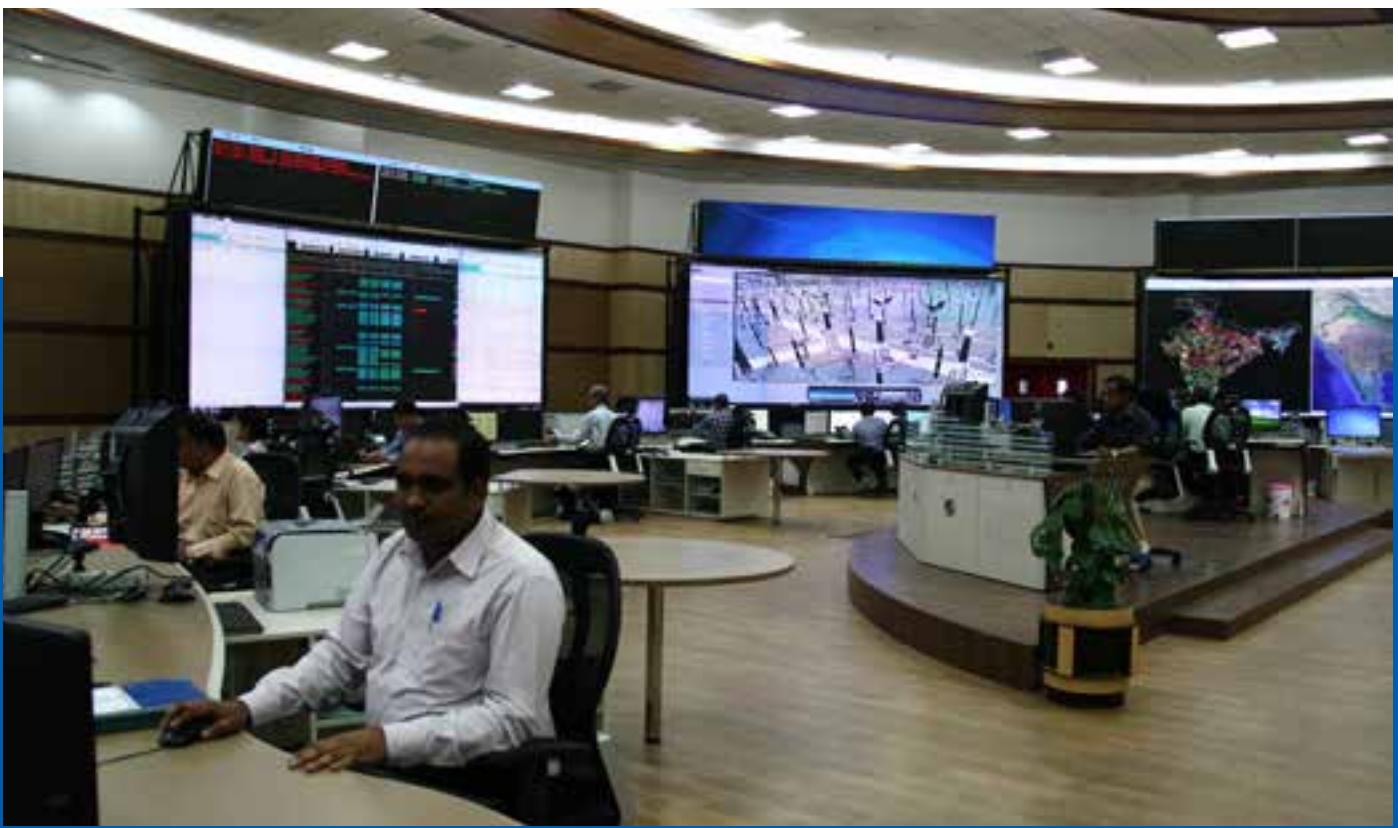
There is still a lot of potential for enhancement of power transfer capacities of inter-regional corridors to access cheaper power available in the country, besides requirement of capacity augmentation for congestion management. To enhance the power transfer capacity of existing lines, new technologies are being undertaken to upgrade and uprate the existing transmission systems. Here, I may like to share that market forces will compel merit order dispatch and at times some congestion will be felt in short term power transfer, which is inevitable.

Post Tariff Based Competitive Bidding (TBCB) era since January 2011, your Company has been successful in securing nine (9) transmission projects under TBCB process, securing about 40% of the bid out projects in terms of value. Going forward, your Company will continue to have its competitive edge and maintain leadership position, too.

Further, as I mentioned earlier, for integration of large scale renewables, your Company has already taken a lead role and implementing **Green Energy Corridors** and **REMCs**. Development of Green Energy Corridors for facilitating evacuation of power from renewable rich States of Rajasthan, Gujarat and Tamil Nadu is in full swing, and commissioning is expected progressively from next year.

The second ±800kV HVDC Project, Champa – Kurukshetra Circuit I and other poles of NER - Alipurdwar - Agra ±800kV multi terminal HVDC link are also being targeted for completion in the current fiscal.

Friends, expecting continued momentum in transmission development owing to rising need for flexibility in the grid, optimal utilization of uneven distribution of energy resources and growing demand for quality power, your Company is targeting a Capex of about ₹ 1,00,000 crore in the next four years for transmission projects. Increased thrust on commissioning and capitalization of ongoing projects, thereby realising effective output on its investments continues to be the '**mantra**' of your Company. Streamlining the associated activities with project implementation and initiation of proactive actions right from the planning stage itself have already yielded optimization of Capital Works in Progress (CWIP), resulting in better cash flow management and improved bottom-line. Thrust on Capital and Operational Efficiencies together with Process Innovation shall always remain our priority.



NTAMC Control Room

Further, to improve procurement efficacy, your company is migrating towards e-procurement platform. I want to share with you that more than 90% procurement by your Company is being done through **e-procurement** and in FY16 procurement of more than ₹ 20,000 crore were undertaken. Further, system based evaluation followed by system triggered **e-Reverse Auction (e-RA)** is also undertaken enabling efficient price discovery and speedy finalization of procurement. In addition, 'Integrity Pact Program' for all contracts estimated at ₹ 1 crore or above, is continued to be followed. Your company's procurement system has also been lauded time and again by multilateral funding agencies like ADB and the World Bank.

Friends, we have one of the largest transmission networks in the world, which is growing and getting complex day by day. For **Operation and Maintenance** of such a large transmission network, your Company has adopted new technologies towards automation of systems and processes. The state-of-the-art National & Regional Transmission Asset Management Centres are providing remote access and monitoring of substations spread across the country from a centralized location. Further, your Company is also using latest technologies, such as aerial patrolling by using helicopters, unmanned aerial vehicles (drones), travelling wave fault locator, etc. for monitoring its transmission system.

Further, towards smart grid in transmission, your Company has taken a leadership role in implementing Wide Area Measurement System (WAMS) through installation of state-of-the-art Phasor Measurement Units (PMUs) at substations on pan-India basis for real time measurements, monitoring and visualization.

Dear Shareholders, to deliver public services efficiently,

development of **smart cities and smart grids** is the need of hour. Your Company has the competitive advantage of being pioneer in smart technologies and this provides immense opportunities in the consulting business for a Company like yours. Based on the expertise gained through field implementation, your Company is already providing consulting services to ten such projects in various States and also looking forward to more opportunities from the 'Smart Cities Mission' announced by Government of India.

Further, your Company is ensuring overseas manufacturers of high voltage power system equipment, contracted to supply their products under international competitive bidding process, to have their manufacturing base and testing facilities in India, through contractual provisions. This conscious effort of '**Make in India**' has resulted in technology transfer and establishment of manufacturing facilities for 765kV power equipment including transformers, reactors; FACT (Flexible AC Transmission System) devices, etc., in the country.

Expanding Horizons

In the FY16, your Company has achieved a revenue of ₹ 465 crore by providing consulting services, and revenue of ₹ 392 crore by providing telecom services, thus registering a Year on Year (YoY) growth of 22% and 43% respectively. **Your Company endeavors to continue with its growth in these high potential areas.**

Dear Shareholders, great achievements lead to greater expectations. This is the 25th year of commercial operation of your Company. I strongly feel that time has come to spread our wings and to venture out with full vigor to capitalize our strengths globally. Therefore, strategic alliances have been formed and new business avenues are being explored to further expand our consulting services and telecom services.



1200 kV Bina test station

- **Consulting Services**

Your Company has been focusing in the areas of **Intra-State Transmission** wherein huge investment is expected in the coming years. The assignments could be undertaken, either by forming joint ventures with the State utilities or by participating in their bidding process or by securing assignments on deposit work basis. While this will facilitate dispersal of power within States, it will also provide additional business avenues to your Company. Your Company's joint venture with the State of Bihar is an important milestone in this direction.

Your Company is also implementing number of transmission projects, in States, on deposit work basis viz.:

- Transmission System for evacuation of power from Lalitpur Power Project for UPPTCL;
- 'NER Power System Improvement Project' in the States of Assam, Manipur, Meghalaya, Mizoram, Nagaland and Tripura;
- 'Comprehensive Scheme for Strengthening of Transmission & Distribution in Arunachal Pradesh & Sikkim';
- 'Leh-Kargil-Srinagar transmission project in J&K.

In the field of distribution also, your Company has been making significant contribution under Government of India's Deen Dayal Upadhyaya Gram Jyoti Yojana (DDUGJY) for rural electricity

infrastructure. Further, under Integrated Power Development Scheme (IPDS), your Company is implementing projects in the State of Uttar Pradesh.

In addition, your Company foresees a long-term business association with Indian Railways particularly in the area of **electric traction projects**. A Tripartite MoU with Ministry of Railways and Dedicated Freight Corridor Corporation of India Ltd (DFCCIL) has been entered into, to carry out studies for dedicated transmission system for power supply for traction substations. Further, discussions are under advanced stage to undertake electrification of 1,000 km of rail tracks on a pilot basis for Indian Railways, as part of their plans to energize 35,000 km of un-electrified lines.



Indo-Bangla International Co-operation for Power Exchange



Your Company is equally focusing on international assignments for providing consulting services. Having footprints in 18 countries and providing expertise to more than 25 clients, your Company explores new avenues in international arena. Towards this, your Company is keenly exploring **EPC** opportunities and also looking forward to acquire and/ or management of transmission networks outside the country.

Our Country, being strategically located in the **SAARC region**, has been playing an important role in optimum utilization of regional power generation resources. A number of interconnections have already been established with the neighboring countries of Bhutan, Nepal and Bangladesh and new transmission lines are also being implemented. Interconnections with other neighboring countries are also under discussions at the Government level.

- **Boost in Telecom Services**

Friends, you are aware that your Company is also in the business of Telecommunications, leveraging its existing transmission network across the country, and with incremental investments in laying optical fiber ground wire (OPGW). Presently your Company owns and operates more than 36,500 km. of telecom network connecting all metros, major cities & towns of the country. Availability of the telecom network has been maintained at almost digital level of 100% during FY16 as compared to 99.97% in previous year.

As I mentioned, our revenue from telecom services have grown by 43% year on year basis. I am sure, you will applaud the concerted efforts of your Company's Telecom group to achieve such a feat in a real competitive environment in the sector.

Foreseeing the upcoming demand on 4G mobile services by service providers and several 'e-Governance' initiatives by the Government, your Company has already undertaken capacity augmentation in the backbone network on pan-India basis with the commissioning of new OPGW links on transmission lines. Agreements have been signed with number of leading domestic and global IT and Telecom Companies for providing bulk bandwidth/MPLS VPN services to them.

Your Company has also been contributing towards Govt. of India's flagship '**Digital India**' program. In addition to successful implementation of 'National Knowledge Network (NKN)' to connect universities, IITs and other knowledge centres, your Company has joined hands in implementation of National Optical Fiber Network (NOFN) project to connect the Gram Panchayats in the States of Himachal Pradesh, Telangana, Jharkhand & Odisha.

Technology Development

Availability of Right-of-Way (ROW) is a major challenge, your Company face in project implementation. Innovative ways for implementation as well as adoption of new technology to address the ever growing challenges of ROW is, therefore, call of the day. Towards this, your Company has introduced new technologies like multi terminal ±800kV HVDC systems (first of its kind in the world), 1200kV UHVAC system, multi-circuit transmission lines, reconductoring of existing lines to upgrade and uprate their power transfer capacity in the country. The requirement of land, which is becoming increasingly scarce, is also reduced by adoption of GIS technology against the AIS, in new substations.



Gas Insulator Sub-Station



PAL Manesar

I firmly believe that research based development and innovation are the key ingredients for sustainable competitive advantage and future business. In this regard, I am happy to share that '**POWERGRID Wisdom Park**' has been developed at Manesar Complex, which houses POWERGRID Academy of Leadership (PAL), POWERGRID Advanced Research and Technology Centre (PART), National Transmission Asset Management Centre (NTAMC) apart from an operational GIS Sub-Station to facilitate research and training. In its pursuit to consistently enhance the use of Information Technology in its business activities, Enterprise Cloud environment has been introduced in Gurgaon Data Centre recently. The new setup is expected to enhance the employee efficiency and optimal utilization of resources.

Disaster Management

Your Company has always been the first to extend support in **restoration of power in areas affected due to natural calamities, anywhere in the country**. The efforts of your Company in disaster management have been applauded by National and International agencies. In November-December, 2015, the State of Tamil Nadu experienced catastrophic floods affecting their EHV transmission lines. Your Company's swift action resulted in quick restoration of 400kV & 230kV lines including evacuation lines from Kalpakkam Nuclear Power Plant & North Chennai TPS. In Manipur, after the earthquake in January, 2016, the local grid was restored within a few hours. To address such situations in future, a dedicated group has been identified in your Company with members of the group can be mobilized into action in the event of any disaster so as to reach in the respective locations immediately to undertake restoration works.

Social Commitment and Sustainability



MoU with Tata Memorial Centre

CSR is deeply enrooted in your Company's value systems. Your Company's CSR initiatives have touched thousands of lives in the vicinity of its various establishments spread across the country. During the year, a number of infrastructural development works like construction of community centers, roads, classrooms in local schools, provision of drinking water facilities, solar street lights were completed.

During FY16, your Company has made CSR expenditure of ₹ 115.78 crore, i.e. more than 2.4 times as compared to previous year CSR expenditure of ₹ 47.42 crore. Some of the major CSR initiatives undertaken by your Company are:

- A 10 storied Dharamshala at AIIMS, New Delhi - construction of which is under progress;
- Farmer-centric Integrated Watershed Management' on 10,000 hectares of land in Kurnool (Andhra Pradesh) & Kudgi (Karnataka) area for improving rural livelihoods; and
- Construction of a new unit of Tata Memorial Centre in Navi Mumbai for cancer treatment, for which an MoU has been signed.
- About 100 ambulances & medical equipment were donated to various hospitals.

Skill Development

Supplementing Government of India's initiative of creating skilled manpower, your Company is partnering with National Skill Development Fund and National Skill Development Corporation for imparting training to over 5,000 youths across the country.

To implement the above, MoUs have been signed with reputed institutes including 'The Central Institute of Plastics Engineering & Technology (CIPET)' for imparting Skill Development Training on residential basis for about 1200 underprivileged / unemployed youth of the society, residing primarily near our establishments and areas of operation. Your Company is also imparting training to rural men & women in the areas of food processing, tailoring, animal husbandry, etc. for improving their livelihood.

In the field of construction of transmission lines, your Company is imparting training in North-Eastern Region and Eastern Region, in association with various transmission line implementing agencies. So far, more than 2400 youths have been trained in the above process, who are getting employed by various transmission line executing agencies.



Employees at World Yoga Day



Be the change you want to see in the world ‘Swachh Bharat’

Swachh Bharat Abhiyan

Supporting the Nation-wide ‘Swachh Bharat Abhiyan’, which aims at improving hygiene and cleanliness, your Company has taken a lead role. Towards, ‘Swachh Vidyalaya Abhiyan’, your Company has constructed about 9500 numbers of toilets in Government schools in the states of Bihar, Odisha, U.P. & Assam. In addition, employees and their families have contributed 60,000 man-hours towards ‘Swachh neighborhoods’. Your Company is also participating in ‘Ganga Cleaning’ program of the Government of India.

Towards cleaner environment, various **green initiatives**, like rain water harvesting, installation of LED bulbs and solar street lighting, fuel catalysts devices for DG sets, etc., are also being undertaken by your Company in its sub-stations.

Friends, I am pleased to share with you that your Company, pioneer in the field of Sustainability Reporting in the Indian Power Sector, published its 3rd biennial **Sustainability Report** in September, 2015.

EMPLOYEES – OUR COMPETITIVE EDGE

Motivated and committed employees are backbone of all achievements. Your Company has developed one of the largest pools of qualified electrical engineers and management professionals, which provides it a competitive edge. Continuous learning has also been a credo in your Company.

While the performance of your Company is applauded by others outside the company, employees of your Company have also voted it as ‘**India’s Best Companies to Work for 2016**’.

CORPORATE GOVERNANCE

Transparency and adherence to highest standards of Corporate Governance have been the hallmark of your Company. Apart from regular compliance with SEBI and other statutory authorities, your Company’s transparent work culture is regularly put forth during face to face interactions of the management with the analysts and representative of press and media at ‘Press and Analysts Meets’ undertaken by your Company at regular intervals.

RECOGNITIONS AND ACCOLADES

Your Company’s performance and contribution have been recognized and appreciated time and again by various stakeholders. As per Platts ‘**Top 250 Global Energy Companies Rankings 2015**’, your Company is the only Indian PSU placed in the list of ‘**Top 50 Fastest Growing Energy Companies**’ of the world and is also recognized as the **Fastest Growing Electric Utility in Asia** for second successive year.

Your Company has been conferred with various other awards in FY16, notably:

- Prestigious commendation certificate of ‘Rajiv Gandhi National Quality Award’ in large scale service industry in utilities sector for excellence in applying the principles of total quality management;
- ‘Central Board of Irrigation & Power (CBIP) Award for Best Performing Utility in Power Sector’, and your CMD is also bestowed with ‘CBIP Award’ by CBIP;



India Today PSUs Awards 2015

- ‘Most Valuable Company Award’ and ‘Best Performing Company Award’ in the Navratna category at the ‘India Today PSUs Awards 2015’; and
- ‘Rajbhasha Navratna’ Award for the year 2015-16 conferred by ‘Bhartiya Bhasha Eevam Sanskruti Kendra’.

ACKNOWLEDGEMENTS

I take this opportunity to express on behalf of the Board of Directors, our gratitude and deep appreciation for our esteemed customers, the State power utilities and international utilities, our vendors partnering in our progress, funding agencies both national and multilateral, domestic and global investors, credit rating agencies, bankers, Govt. of India authorities, particularly Ministry of Power, Ministry of New and Renewable Energy, Ministry of Finance, Ministry of Environment & Forests, Ministry of Statistics and Programme Implementation, Ministry of External Affairs, Ministry of Corporate Affairs, Department of Public Enterprises, Central Electricity Regulatory Commission, Central Electricity Authority, SEBI, NITI Aayog, Reserve Bank of India, other Central and State Governments/agencies, and Governments of various countries where our Company has operations. My special thanks to our employees and their families for their whole hearted support, dedication, commitment and contribution. I would also like to be on record for my appreciation especially to my predecessors and other

colleagues who are presently no longer with your Company, for their unstinted support that has contributed to the performance of your Company.

I once again thank you for your continued support. I assure you that your Company’s efforts towards creating sustainable and greater value for the stakeholders will continue and expect you to remain with us to reap the benefits of our hard work and determination.

Dear Shareholders, ‘Team POWERGRID’ is committed and shall continue to strive hard to serve the industry and the Nation in the best possible way.

Thank you,

(I S Jha)

Chairman and Managing Director

New Delhi,
September 16, 2016



प्रिय शेयरधारको सुप्रभात

मैं निदेशक मंडल की ओर से आपकी कंपनी की 27वीं वार्षिक आम बैठक में आप सभी का स्वागत करता हूँ। मैं इस बैठक में भाग लेने के लिए आप सभी का धन्यवाद करता हूँ।

मेरे लिए यह गर्व की बात है कि मैं आपके समक्ष अपनी कंपनी का वित्त वर्ष 2015–16 के दौरान का निष्पादन प्रस्तुत कर रहा हूँ। कंपनी का वित्त वर्ष 16 का लेखा और निदेशक व लेखा परीक्षक की रिपोर्ट, शेयरधारकों के लिए मेरा पत्र तथा प्रबंधन की चर्चा और विश्लेषण आपको परिचालित कर दिए गए हैं। आपकी अनुमति से मैं उन्हें पढ़ रहा हूँ।

कारोबार की स्थिति

प्रिय शेयरधारकों, वर्तमान में हम हर समय बदलती परिस्थितियों के साथ वैश्विक गांव में रह रहे हैं। इंटरनेशनल मॉनीटरी फंड (आईएमएफ)–वर्ल्ड इकोनोमिक आउटलुक अपडेट के अनुसार, वर्ष 2017 के लिए वैश्विक विकास का पूर्वानुमान 3.4 प्रतिशत लिया गया है जबकि भारत के लिए विकास का अनुमान 7.4 प्रतिशत रखा गया है। इससे पता चलता है कि भारत जैसे विकासशील देशों में विकास विश्व की अर्थव्यवस्था को चलाने में एक महत्वपूर्ण भूमिका अदा करने वाला है।

भारत चूंकि एक जीवंत लोकतंत्र है और यहां युवा और शिक्षित कार्यबल काफी संख्या में मौजूद है, इसलिए इसमें विश्व में एक विनिर्माण और सेवा के केन्द्र के रूप में बनने की क्षमता है। भारत सरकार को दूररक्षण नेतृत्व और 'कारोबार करने में सुगमता' के लिए प्रयास तथा 'मेक इन इंडिया', डिजिटल इंडिया इत्यादि जैसे अनेक पहल—प्रयासों से इस दिशा में विकास में सुविधा मिलने की संभावना है। आत्मनिर्भर्ता और स्वावलंबन पर हमारी उन्नति हमें विकासशील राष्ट्र से विकसित राष्ट्र बनाने और हमारे आर्थिक लक्ष्यों को हासिल करने के लिए महत्वपूर्ण कारक हैं।

विशेष रूप से ऊर्जा के क्षेत्र में आधारभूत विकास होना आर्थिक विकास के महत्वपूर्ण संचालकों में से एक है। वर्तमान हमें हमारे देश में प्रति व्यक्ति विद्युत की खपत कई विकसित देशों से $1/10$ (दसवें) से भी कम है। यह दर्शाता है कि हमें आर्थिक विकास के हमारे उद्देश्यों को हासिल करने और हमारे नागरिकों के जीवन स्तर में सुधार लाने के लिए अभी बहुत कुछ करना है।

भारत ने स्थापित ऊर्जा क्षमता में त्वरित गति से वृद्धि की है और विगत 5 वर्षों में 135 गीगावॉट से भी अधिक उत्पादन क्षमता 10 प्रतिशत से अधिक रीजीआर पर हासिल की है। नवीकरणीय क्षमता में वृद्धि हमेशा से ही अधिक रही है और तकरीबन 25 गीगावॉट नवीकरणीय ऊर्जा क्षमता 15 प्रतिशत से भी अधिक के सीएजीआर पर वर्ष 2010 से शामिल हुई है। विकास की यह गति निकट भविष्य में जारी रहने की संभावना है।

विद्युत उत्पादन क्षमता में वृद्धि से संबंधित विभिन्न मुद्दों को हल करने और दीनदयाल उपाध्याय ग्राम ज्योति योजना (डीडीयूजीजेवाई), समेकित विद्युत विकास योजना (आईपीपीएस), उज्ज्वल डिस्कॉम आश्वासन योजना (यूडीएवाई) इत्यादि जैसी योजनाओं के संबंध में नई पहल करके विद्युत क्षेत्र के लिए एक सकारात्मक वातावरण तैयार करके भारत सरकार, विशेषकर विद्युत मंत्रालय के प्रयास सराहनीय हैं। अतः वर्ष 2019 तक देश में प्रत्येक घर तक 24×7 विद्युत आपूर्ति सुनिश्चित करना अत्यधिक महत्वपूर्ण है और विद्युत क्षेत्र की महत्वपूर्ण कड़ी के रूप में हमारी कंपनी इस दिशा में एक महत्वपूर्ण भूमिका अदा करती है। आपकी कंपनी द्वारा निर्मित किए गए भारी नेटवर्क संवर्धन और पारेषण पथ से व्यस्ततम समय के घाटे और ऊर्जा घाटे में कमी लाने में मदद मिली है, जो कुछ समय पहले तक 10–12 प्रतिशत के बीच होता था और अब करीब 1 प्रतिशत के बीच ही है।

भारत में पारेषण

साथियों, आज के परिप्रेक्ष्य में एक पारेषण सेवा इकाई की भूमिका मात्र विद्युत निकास और पारेषण सुविधा प्रदाता से बदलकर बाजार हितैषी की हो गई है। अंतर-राज्य पारेषण स्तर पर आपकी कंपनी ने बड़े-बड़े इंटरकनेक्ट, मजबूत और विश्वसनीय राष्ट्रीय ग्रिड स्थापित करने में असाधारण प्रगति की है। 'एक राष्ट्र-एक ग्रिड एक फ्रीक्वेंसी' की उपलब्धि हासिल होने से देश के हर ओर विद्युत का निर्बाध प्रवाह हो पाया है और साथ ही एक ऐसा जीवंत विद्युत बाजार स्थापित हो पाया है, जिसमें संसाधनों का अनुकूलन, हाजिर बाजार में बिजली की लागत में कमी आई है, जो 2010 में 8 रु0 प्रति यूनिट थी और अब करीब 2रु0 प्रति यूनिट है। बिजली बाजार में अनेक बार, देश भर में 'एक कीमत' देखी गई है।

यह बहुत ही गर्व की बात है कि हमारे माननीय प्रधानमंत्री जी ने 70वें स्वतंत्रता दिवस के अवसर पर अपने भाषण में 'एक राष्ट्र-एक ग्रिड एक कीमत' की संकल्पना को सुन्दर बनाने के लिए पारेषण



पावरग्रिड उप-केन्द्र का दृश्य



अवसंरचना में वृद्धि और उच्च क्षमता के विद्युत पारेषण कॉरिडोरों के कार्य की सराहना की है।

साथियों, 'मांग पर विद्युत' को हासिल करने के लिए आपकी कंपनी देश की केन्द्रीय पारेषण सेवा इकाई (सीटीयू) के रूप में एक विश्व स्तरीय अंतर-राज्य पारेषण प्रणाली की योजना और समन्वित विकास में जिम्मेदारीपूर्वक भाग ले रही है। भरपूर संसाधनों वाले क्षेत्रों से दूर दराज स्थित भार (लोड) केन्द्रों को विद्युत पहुंचाने के लिए उच्च क्षमता के विद्युत पारेषण कॉरिडोरों का निर्माण करने का उपाय इस दिशा में किए गए हैं। वर्तमान में आपकी कंपनी के पास प्रचालन के लिए 1,31,728 सर्किट किमी⁰ की अतिरिक्त उच्च वोल्टेज (ईएचवी) पारेषण लाइनें और 213 उप-केन्द्र हैं, जिनकी 266,163 एमवीए विद्युत पारेषण क्षमता है। आपकी कंपनी देश में कुल विद्युत उत्पादन के 45 प्रतिशत से अधिक का संचालन कर रही है।

वर्ष 2022 तक बड़े पैमाने पर **175 गीगावॉट** का नवीकरणीय उत्पादन करने की क्षमता प्राप्त करने की भारत सरकार की महत्वाकांक्षी योजना में सहायता प्रदान करते हुए आपकी कंपनी इस नवीकरणीय ऊर्जा की निकासी और इसे प्रिड में एकीकृत करने में एक महत्वपूर्ण भूमिका अदा कर रही है, जिसके बारे में आप जानते ही हैं कि यह एक बड़ी चुनौती है क्योंकि यह मामला अनिरंतरता, भार संतुलन, मौसमी अनिश्चितता इत्यादि से जुड़ा है। आपकी कंपनी ने पहले ही फेजर मैजरमेंट यूनिटों की स्थापना करके, सेल्क हीटिंग प्रोपर्टीज के साथ प्रिड के लिए एनेलिटिक्स विकसित करके तथा राज्यों में नवीकरणीय ऊर्जा प्रबंधन

केन्द्रों (आरईएमसी) की स्थापना करके स्मार्ट पारेषण समाधान करने की दिशा में कार्रवाई आरंभ कर दी है।

निष्पादन विशेषताएं

उपरोक्त पृष्ठभूमि में, आपकी कंपनी के वित्तीय वर्ष, 2016 के दौरान के प्रमुख निष्पादन की खास-खास बातें आपके समक्ष रखते हुए मुझे बड़ी खुशी हो रही है।

- 22,500 करोड़ रु० के लक्ष्य के अन्तर्गत हमने 22,584 करोड़ रु० का पूंजीगत व्यय किया। इसे निवेश के साथ आपकी कंपनी ने पंचवर्षीय योजना (2012–17) के लिए 1,10,000 करोड़ रु० के अनुमानित परियोग्य का 80 प्रतिशत से अधिक पहले ही हासिल कर लिया है।
- 31,788 करोड़ रु० की पूंजीकृत परियोजनाएं, जो वर्ष दर वर्ष 46 प्रतिशत की वृद्धि है, किसी भी वर्ष में आपकी कंपनी द्वारा अब तक का सबसे अधिक पूंजीकरण है।
- वर्ष के दौरान पैन इंडिया नेटवर्क में 13,717 सर्किट किमी⁰ पारेषण लाइनें जोड़ी गई हैं। जो पुनः एक वर्ष में अब तक चालू की गई लाइनों में सबसे बड़ा रिकॉर्ड है।
- अंतर-क्षेत्रीय विद्युत रथानांतरण क्षमता में 13,200 मेगावाट शामिल करके वृद्धि की गई, जो एक वर्ष में अब तक का सबसे ज्यादा है। इसके साथ ही, देश की संचित अंतर-क्षेत्रीय विद्युत रथानांतरण क्षमता 61,000 मेगावॉट से अधिक हो गई है जो



पारेषण परिसंपत्तियों की हेली पेट्रोलिंग

पिछली पंचवर्षीय योजना की समाप्ति पर वित्त वर्ष 2012 में केवल 27,750 मेगावॉट थी।

- वर्ष के दौरान शुरू की गई महत्वपूर्ण परियोजनाओं में शामिल है :—

- +800 के.वी. एचवीडीसी, 1750 कि.मी. लंबी बिश्वनाथ चारियाली—(असम)—आगरा—(उत्तर प्रदेश) पारेषण लाइन और टर्मिनल स्टेशन के पोल—। की स्थापना नवंबर, 2015 में की गई जो देश की पहली +800 के.वी. एचवीडीसी लाइन है।
- आंध्रप्रदेश में एनपी कुंटा में पहले अल्ट्रा मेगा सोलर पावर पार्क के लिए पारेषण प्रणाली,
- 765 के.वी. डी./सी औरंगाबाद—सोलापुर पारेषण लाइन
- 765 के.वी. ग्वालियर—जयपुर सर्किट I और II पारेषण लाइन
- 400 के.वी. डी./सी खम्माम—नार्गाजुन सागर पारेषण लाइन, जो टैरिफ आधारित प्रतिस्पर्धी बोली माध्यम के तहत आपकी कंपनी द्वारा शुरू की गई पहली लाइन है;
- 1200 के.वी. यूएचवीएसी टेस्ट स्टेशन, बीना (मध्य प्रदेश) जो विश्व के सर्वाधिक वोल्टेज लेवल पर चार्ज पर संचालित हो रहा है; और
- नेपाल के साथ अतिरिक्त अंतर्राष्ट्रीय लिंक चालू किए गए:—
 - 400 के.वी. मुजफ्फरपुर (भारत)—धालकेबाद (नेपाल) पारेषण लाइन, संयुक्त उद्यम के माध्यम से;
 - बंगलादेश 400 के.वी. सुर्जयामनी नगर (भारत)—कोमिला (बंगलादेश) पारेषण लाइन।

उपरोक्त लिंक के सामरिक महत्व को देखते हुए माननीय प्रधान मंत्री, भारत द्वारा माननीय प्रधानमंत्री, नेपाल के साथ संयुक्त रूप से दिनांक 20 फरवरी, 2016 को नेपाल लिंक का और माननीय प्रधानमंत्री, बंगलादेश के साथ दिनांक 17 फरवरी, 2016 को बंगलादेश लिंक का उदघाटन किया।

- प्रचालनीय उत्कृष्टता आपकी कंपनी का हॉलमार्क रहा है और इस व्यापक और जटिल पारेषण प्रणाली का रखरखाव 99.72 प्रतिशत की उपलब्धता पर किया गया, जिसमें वर्ष के दौरान प्रति लाइन ट्रिपिंग की संख्या 0.66 तक सीमित रही।



एचवीडीसी वाल्व हॉल

• उच्चतर पारेषण वोल्टेज के साथ विद्युत प्रणाली की बढ़ती जटिलताओं, नए अंतर्राष्ट्रीय पारस्परिक संबंधों और भारी मात्रा में नवीकरणीय उपलब्धता के कारण प्रणाली प्रचालनों में काफी चुनौतियां सामने आई हैं। पावर सिस्टम ऑपरेशन कॉर्पोरेशन लिंग (पोसोको), जो आपकी कंपनी की पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनी है, ने वर्ष के दौरान ग्रिड प्रचालकों का प्रभावी प्रबंधन किया है।

• वित्तीय क्षेत्र में आपकी कंपनी ने नई ऊंचाइयां हासिल की हैं। सकल अचल परिसंपत्तियां 150,000 करोड़ रु0 से अधिक की हो गई हैं, अर्जित कुल राजस्व 21,281 करोड़ रु0 है, जो वर्ष दर वर्ष 20 प्रतिशत तक अधिक है और करोपरांत लाभ 6027 करोड़ रु0 है, जिसमें 21 प्रतिशत की वृद्धि दर्ज की गई है।

हम सब के लिए यह गर्व की बात है कि आपकी कंपनी का स्टॉक अब प्रतिष्ठित 'एस एंड पी बीएसई सेंसेक्स' में शामिल कर लिया गया है।

दृष्टिकोण

भविष्यवाणी करने का सबसे अच्छा तरीका है कि इसका आविष्कार किया जाए”—एलन की, अमेरिकी कंप्यूटर वैज्ञानिक अंतर-राज्य विद्युत पारेषण करना आपकी कंपनी का प्रमुख कारोबार है। एक सशक्त एवं मजबूत पारेषण नेटवर्क का निर्माण करते हुए आपकी कंपनी का लक्ष्य “मांग पर विद्युत” का है और हर समय ‘एक राष्ट्र—एक कीमत’ को सुकर बनाना है।

मुझे आपको यह बताते हुए खुशी हो रही है कि 765 के.वी. और 400 के.वी. स्तरों पर अनेक ईएचवी लाइनें शुरू करने के साथ ही उत्तरी क्षेत्र और दक्षिणी क्षेत्र के लिए विद्युत हस्तांतरण करने का भार काफी हद तक आसान हो गया है। इसके अलावा, भावी मांग को पूरा करने के लिए अनेक परियोजनाएं क्रियान्वित की जा रही हैं, जिनसे राष्ट्रीय ग्रिड सुदृढ़ होगा, देश भर में असीमित विद्युत प्रवाह में सुविधा होगी। पश्चिमी (डब्ल्यू आर) और उत्तरी क्षेत्र (एनआर) के बीच वर्तमान में उपलब्ध विद्युत हस्तांतरण क्षमता 7,900 मेगावॉट है, जो वर्ष 2020 तक बढ़कर 20,000 मेगावॉट हो जाने की संभावना है और अन्य क्षेत्रों से दक्षिणी क्षेत्र (एसडब्ल्यू) की ओर वर्तमान में 5,900 मेगावॉट से 18,400 मेगावॉट संभावित है।

भार के प्रबंधन के लिए क्षमता में वृद्धि की मांग के अलावा, देश में सस्ती विद्युत उपलब्ध कराने के लिए अंतर-क्षेत्रीय कॉरिडोरों की विद्युत हस्तांतरण क्षमताओं की वृद्धि के लिए अभी भी काफी संभावना है। मौजूदा लाइनों की विद्युत हस्तांतरण क्षमता में वृद्धि करने के लिए मौजूदा पारेषण प्रणालियों को अपग्रेड करने और अपरेट करने के लिए नई प्रौद्योगिकियां पहले ही शुरू की जा चुकी हैं। यहां मैं यह कहना चाहूंगा कि बाजारी शक्तियां मेरिट क्रम में डिस्पैच पर बल देगी और कभी—कभी अल्पावधि विद्युत हस्तांतरण में कुछ समस्या महसूस की जा रही है, जोकि अपरिहार्य है।

टैरिफ आधारित प्रतिस्पर्धी बोली प्रक्रिया (टीबीसीबी) के बाद जनवरी, 2011 से आपकी कंपनी ने टीबीसीबी प्रक्रिया के तहत 9 (नौ) पारेषण परियोजनाएं सफलतापूर्वक अर्जित की हैं, जिनमें मूल्य की दृष्टि से बोली परियोजनाओं का करीब 40 प्रतिशत प्राप्त किया गया है। आगे बढ़ते हुए आपकी कंपनी अपना प्रतिस्पर्धी रुख जारी रखेगी और नेतृत्व की स्थिति को भी बनाए रखेगी।



इसके अलावा, जैसा कि मैंने पहले उल्लेख किया है, बड़े पैमाने पर नवीकरणीय ऊर्जा के एकीकरण के लिए आपकी कंपनी एक महत्वपूर्ण चर्चा करते हुए ग्रीन एनर्जी कॉरिडोर का कार्यान्वयन कर रही है और आरईएमसी की स्थापना कर रही है। नवीकरणीय रूप से समृद्ध राजस्थान, गुजरात और तमिलनाडु राज्यों से विद्युत निकालने की सुविधा के लिए ग्रीन एनर्जी कॉरिडोर विकसित करने का कार्य तेजी से चल रहा है और अगले वर्ष तक उत्तरोत्तर चालू हो जाने की संभावना है।

दूसरी +800 के.वी. एचवीडीसी परियोजना, चंपा-कुरुक्षेत्र सर्किट भी वर्तमान वित्त वर्ष में पूरा करने का लक्ष्य है। स्वदेशी रूप से विकसित 1200 केवी यूटीएचए प्रौद्योगिकी को भी वर्धा-औरंगाबाद पारेषण लाइन के माध्यम से शीघ्र ही वाणिज्यिक प्रयोजन के लिए शुरू करने की योजना है।

साथियों, ग्रिड में लचीलेपन की बढ़ती जरूरत के कारण पारेषण विकास में निरंतर गति लाने, ऊर्जा स्रोतों के असमान वितरण का अनुकूलतम उपयोग करने और गुणवत्तापरक ऊर्जा के लिए बढ़ती मांग की संभावना को देखते हुए आपकी कंपनी ने अगले चार वर्षों में पारेषण परियोजनाओं के लिए करीब 1,00,000 करोड़ रु० के कैपेक्स का लक्ष्य रखा है। वर्तमान परियोजनाओं को चालू करके और उनके पूंजीकरण पर निरंतर बल देकर, जिससे कि इसके निवेशों पर प्रभावी आउटपुट प्राप्त हो, आपकी कंपनी का 'मंत्र' जारी है। परियोजना के कार्यान्वयन से संबद्ध क्रियाकलापों को सरल बनाने और नियोजन की अवस्था से ही पूर्व सक्रिय कार्रवाई की शुरुआत करने से अपने आप ही प्रगतिशील पूंजीगत कार्यों (सीडब्ल्यूआईपी) का पहले ही अनुकूलन हो चुका है, जिसके परिणामस्वरूप बेहतर नकदी प्रवाह प्रबंधन हुआ है। पूंजीगत और प्रचालनात्मक दक्षताओं के साथ-साथ प्रक्रिया में नवोन्मेष हमारी प्राथमिकता रहेंगे।

इसके अलावा, खरीद की प्रभावकारिता में सुधार लाने के लिए आपकी कंपनी ने ई-प्राप्ति को अपना लिया है। मैं आपको यह बताना चाहता हूं कि आपकी कंपनी द्वारा 90 प्रतिशत से अधिक खरीद ई-प्राप्ति के माध्यम से की जा रही है। इसके अलावा, प्रणाली आधारित मूल्यांकन और प्रणाली से संचालित ई-रिवर्स ऑक्सन (ई-आरए) भी शुरू किया गया है ताकि उचित कीमत मिले और खरीद की प्रक्रिया का तेजी से निपटान हो सके। इसके अलावा, 1 करोड़ रु० और उससे अधिक की अनुमानित सभी संविदाओं के लिए 'इंटिग्रिटी पैकेट प्रोग्राम' का अनुसरण किया जा रहा है। आपकी कंपनी की खरीद प्रणाली की एडीबी और विश्व बैंक जैसी बहुपक्षीय वित्तपोषण एजेंसियों द्वारा समय-समय पर सराहना की जा रही है।

साथियों, हमारे पास विश्व का सबसे बड़ा पारेषण नेटवर्क है, जो दिन प्रतिदिन बढ़ रहा है और जटिल होता जा रहा है। इतने बड़े पारेषण नेटवर्क के प्रचालन एवं रखरखाव के लिए आपकी कंपनी ने प्रणालियों और प्रक्रियाओं के ऑटोमेशन की दिशा में नई प्रौद्योगिकियों को अपनाया है। अत्याधुनिक (स्टेट ऑफ आर्ट) राष्ट्रीय व क्षेत्रीय पारेषण परिसंपत्ति प्रबंधन केन्द्र एक केन्द्रीकृत स्थान से देश भर में फैले उप केन्द्रों तक दूरस्थ पहुंच और मॉनीटरिंग प्रदान कर रहे हैं। इसके अतिरिक्त आपकी कंपनी नवीनतम प्रौद्योगिकियों का भी उपयोग कर रही है जैसे हैलीकॉप्टरों, मानवरहित हवाई वाहनों (ड्रोन), ट्रेवलिंग वेब फाल्ट लोकेटर आदि का प्रयोग करके अपनी पारेषण प्रणाली की निगरानी के लिए हवाई पैट्रोलिंग करना।

इसके अतिरिक्त, पारेषण में स्मार्ट ग्रिड के लिए आपकी कंपनी ने रीयल टाइम मापन, निगरानी तथा अनुमान लगाने के लिए पैन-इंडिया आधार पर उप केन्द्रों पर अत्याधुनिक फेजर मेजरमेंट यूनिट (पीएमयू)



राष्ट्रीय भार-प्रेषण केन्द्र

लगाकर व्यापक क्षेत्र मापन प्रणाली (डब्ल्यूएमएस) क्रियान्वित करने में एक पथ प्रदर्शक की भूमिका निभाई है।

प्रिय शेयरधारकों, सार्वजनिक सेवाओं समुचित सुपुर्दगी करने के लिए स्मार्ट शहरों और स्मार्ट ग्रिडों को विकसित करना आज की जरूरत है। आपकी कंपनी के पास स्मार्ट प्रौद्योगिकियों में अग्रामी होने का प्रतिस्पर्द्धात्मक फायदा है और इससे आपके जैसी कंपनी के लिए परामर्शी कारोबार में काफी अवसर मिलते हैं। फील्ड में कार्यान्वयन से प्राप्त विशेषज्ञता के आधार पर आपकी कंपनी पहले से ही विभिन्न राज्यों में ऐसी 10 परियोजनाओं के लिए परामर्शी सेवाएं प्रदान कर रही है और साथ ही भारत सरकार द्वारा घोषित स्मार्ट सिटी मिशन से और भी अधिक अवसर तलाश रही है।

इसके अलावा, आपकी कंपनी हाई वोल्टेज पावर सिस्टम उपकरणों के विदेशी विनिर्माताओं से संपर्क कर रही है, जिसने संविदात्मक प्रावधानों के माध्यम से भारत में टेस्टिंग सुविधाएं और अपना विनिर्माण आधार रखने के लिए अंतर्राष्ट्रीय प्रतिस्पर्धी बोली प्रक्रिया के तहत अपने उत्पादों की आपूर्ति के लिए संपर्क किया है। 'मेक इन इंडिया' के लिए इस महत्वपूर्ण प्रयास के कारण प्रौद्योगिकी का हस्तांतरण और 765 केवी विद्युत उपस्करों, ट्रांसफार्मरों, रिएक्टरों, एफएसीटी (फ्लेक्सिबल ऐसी ट्रांसमिशन सिस्टम) उपकरणों इत्यादि के लिए देश में विनिर्माण सुविधाओं की स्थापना हुई है।

क्षितिज का विस्तार

आपकी कंपनी ने परामर्शी सेवाएं प्रदान करके 465 करोड़ रु0 का राजस्व और दूर संचार सेवाएं प्रदान करके 392 करोड़ रु0 का राजस्व प्राप्त किया है, इस प्रकार से हर वर्ष क्रमशः 22 प्रतिशत और

43 प्रतिशत की वृद्धि दर्ज की है। आपकी कंपनी इन उच्च संभावना वाले क्षेत्रों में अपना विकास जारी रखने के लिए प्रयासरत है।

प्रिय शेयरधारकों, बड़ी उपलब्धियां बड़ी आशाएं लेकर आती हैं। यह आपकी कंपनी के वाणिज्यिक प्रचालन का 25वां वर्ष है। मैं दृढ़तापूर्वक यह महसूस करता हूं कि अब समय आ गया है कि हम अपना विस्तार करें और अपनी ताकत को विश्व भर में पूँजी के रूप में बदलने के लिए पूरी ताकत से कारोबार करें। अतः हमारी परामर्शी सेवाओं और दूरसंचार सेवाओं का आगे विस्तार करने के लिए रणनीतिक गठजोड़ स्थापित किए गए हैं और नए कारोबार के अवसर तलाशे जा रहे हैं।

परामर्शी सेवाएं

आपकी कंपनी अंतरा-राज्य पारेषण क्षेत्रों में ध्यान केन्द्रित कर रही है, जिनमें कि आने वाले वर्षों में भारी निवेश की संभावना है। ये कार्य या तो राज्य की सेवा इकाइयों के साथ संयुक्त उद्यम स्थापित करके या उनकी बोली प्रक्रिया में भाग लेकर या निक्षेप कार्य आधार पर कार्य प्राप्त करके शुरू की जा सकती है। एक और तो इससे राज्यों में विद्युत के वितरण में सुविधा होगी और दूसरी ओर आपकी कंपनी के लिए इससे अतिरिक्त कारोबारी अवसर भी प्राप्त होंगे। बिहार राज्य के साथ आपकी कंपनी का संयुक्त उद्यम इस दिशा में एक महत्वपूर्ण उपलब्धि है।

आपकी कंपनी राज्यों में निक्षेप कार्य आधार पर अनेक पारेषण परियोजनाएं कार्यान्वित कर रही है, जैसे:

- यूपीपीटीसीएल के लिए ललितपुर पावर प्रोजेक्ट से विद्युत प्राप्त करने के लिए पारेषण प्रणाली।



स्वचयार्ड का दृश्य



- असम, मणिपुर, मेघालय, मिजोरम, नागालैंड तथा त्रिपुरा राज्यों में 'पूर्वोत्तर विद्युत प्रणाली सुधार परियोजना'
- अरुणाचल प्रदेश और सिक्किम में पारेषण एवं वितरण के सुदृढ़ीकरण के लिए व्यापक योजना
- जम्मू व कश्मीर में लेह-कारगिल-श्रीनगर पारेषण परियोजना।

वितरण के क्षेत्र में भी आपकी कंपनी भारत सरकार की दीनदयाल उपाध्याय ग्राम ज्योति योजना के तहत ग्रामीण विद्युत अवसंरचना के लिए महत्वपूर्ण योगदान दे रही है। इसके अलावा, एकीकृत विद्युत विकास योजना (आईपीडीएस) के तहत आपकी कंपनी उत्तर प्रदेश राज्य में कार्यान्वित कर रही है।

इसके अतिरिक्त आपकी कंपनी विशेषकर बिजली कर्षण परियोजनाओं के क्षेत्र में रेल मंत्रालय के साथ मिलकर एक दीर्घ अवधि कारोबार देख रही है। कर्षण उपकेन्द्रों के लिए विद्युत आपूर्ति हेतु समर्पित पारेषण प्रणाली के लिए अध्ययन करने हेतु रेलवे और डेंडिकेटेड फेट कॉरिडोर कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिंग (डीएफसीसीआईएल) के साथ एक त्रि-पक्षीय समझौता ज्ञापन किया गया है। इसके अलावा, 35,000 कि.मी. बिजली रहित लाइनों को बिजली प्रदान करने के लिए अपनी योजना के एक भाग के रूप में भारतीय रेल के लिए प्रायोगिक आधार पर 1000 कि.मी. के रेल ट्रैक का विद्युतीकरण करने के लिए परामर्श प्रगति की अवस्था में है।



i lojfxM dk t xexkrk mi &dIhz

आपकी कंपनी परामर्शी सेवाएं प्रदान करने के लिए भी अंतर्राष्ट्रीय कार्य सौंपने पर भी समान रूप से बल दे रही है। 18 देशों में फुटप्रिंट के साथ और 25 से अधिक ग्राहकों को विशेषज्ञता प्रदान करके आपकी कंपनी अंतर्राष्ट्रीय क्षेत्र में नए अवसरों की तलाश कर रही है। इसके लिए आपकी कंपनी ईपीसी अवसरों की तलाश कर रही है और साथ ही देश से बाहर पारेषण नेटवर्क को हासिल करने और / अथवा प्रबंधन के लिए प्रयास कर रही है।

हमारी कंपनी रणनीतिक तौर पर सार्क क्षेत्र में स्थित होते हुए क्षेत्रीय विद्युत उत्पादन संसाधनों के अनुकूलतम उपयोग में एक महत्वपूर्ण भूमिका निभा रही है। भूटान, नेपाल और बंगलादेश पड़ोसी देशों के साथ काफी परस्पर संबंध पहले ही स्थापित किए जा चुके हैं और नई पारेषण लाइनों का कार्यान्वयन किया जा रहा है। सरकार के स्तर पर अन्य पड़ोसी देशों के साथ परस्पर संबंधों पर विचार-विमर्श किया जा रहा है।

• दूर संचार सेवाओं को प्रोत्साहन

साथियों, आप जानते ही हैं कि आपकी कंपनी दूरसंचार के कारोबार में भी है, देश भर में अपने मौजूदा पारेषण नेटवर्क को जुटाकर

आपकी कंपनी आप्टिकल फाइबर ग्राउंड वॉयर (ओपीजीडब्ल्यू) बिछाने में वृद्धिशील निवेश कर रही है और दूरसंचार सेवाएं प्रदान करने के लिए इसका उपयोग कर रही है। वर्तमान में आपकी कंपनी के पास स्वामित्व और प्रचालन के लिए 36,500 कि.मी. से अधिक का दूर संचार नेटवर्क है, जो देश के सभी मैट्रो, प्रमुख शहरों व कस्बों को जोड़ता है। दूरसंचार नेटवर्क की उपलब्धता डिजिटल स्तर पर विगत वर्ष में 99.97 प्रतिशत की तुलना में वित्त वर्ष 2016 के दौरान लगभग 100 प्रतिशत पर बरकरार रही।

जैसा कि मैंने उल्लेख किया है, दूरसंचार सेवाओं से हमारा राजस्व वर्ष दर वर्ष 43 प्रतिशत तक बढ़ा है। मुझे विश्वास है कि आप इस क्षेत्र में एक वास्तविक प्रतियोगी वातावरण में इतना असाधारण काम करने के लिए अपनी कंपनी के समन्वित प्रयासों की सराहना करेंगे। सेवा प्रदाताओं द्वारा 4जी मोबाइल सेवा की भावी मांग और सरकार द्वारा अनेक 'ई-गवर्नेंस' प्रयासों को देखते हुए आपकी कंपनी ने पहले ही पारेषण लाइनों पर नए ओपीजीडब्ल्यू लिंक शुरू करके पैन इंडिया आधार पर बैकबोन नेटवर्क में क्षमता बढ़ाने का कार्य शुरू कर दिया है। अनेक अग्रणी घरेलू और वैश्विक आईटी और दूरसंचार कंपनियों के साथ उन्हें बल्कि बैंडविड्थ/एमपीएलएस वीपीएन सेवाएं प्रदान करने के लिए करारों पर हस्ताक्षर किए हैं।

आपकी कंपनी भारत सरकार के अग्रगामी 'डिजिटल इंडिया' कार्यक्रम के लिए भी योगदान कर रही है। विश्वविद्यालयों, आईआईटी तथा अन्य ज्ञान केन्द्रों को जोड़ने के लिए 'राष्ट्रीय ज्ञान नेटवर्क' (एनकेएन) का सफलतापूर्वक कार्यान्वयन करने के अलावा, आपकी कंपनी ने इंक्रीमेंटल फाइबर के माध्यम से सभी ग्राम पंचायतों को कनेक्ट करने के लिए नेशनल ऑप्टिकल फाइबर नेटवर्क (एनओएफएन) परियोजना के कार्यान्वयन में हाथ मिलाया है।

प्रौद्योगिकी विकास

मार्गांशिकार की उपलब्धता एक महत्वपूर्ण चुनौती है, जो अपनी कंपनी के समक्ष परियोजना के कार्यान्वयन में आती रही है। कार्यान्वयन के लिए नवोन्नेषी तरीके व नई प्रौद्योगिकी को अपनाना, आज की मांग है ताकि मार्गांशिकार (आरओडब्ल्यू) की बढ़ती चुनौतियों का सामना कर सकें। इसके लिए, आपकी कंपनी ने देश में अपनी विद्युत हस्तांतरण क्षमता को अपग्रेड और अपरेट करने के लिए मल्टी टार्मिनल 800 के.वी. एचवीडीसी प्रणालियां (विश्व में अपने प्रकार की पहली) 1200 के.वी. यूएचवीएसी प्रणाली, मल्टी सर्किट ट्रांसमिशन लाइन, मौजूदा लाइनों की रीकंडक्टिंग करने जैसे नई प्रौद्योगिकियां शुरू की हैं। नए उप स्टेशनों में एआईएस की जगह जीआईएस



पाल, मानेसर में कार्यपालकों को संबोधित करते अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक



इकाय] एकूण जे एकीफ क्लिक्स करके

प्रौद्योगिकियों को अपनाकर भूमि की मांग, जिसके अभाव में वृद्धि होती जा रही है, में भी कमी आई है।

मैं दृढ़तापूर्वक यह विश्वास करता हूं कि अनुसंधान आधारित विकास और नवोन्मेष सतत प्रतियोगी लाभ और भावी कारोबार के लिए महत्वपूर्ण घटक है। इस संबंध में मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि मानेसर परिसर में “पावरग्रिड विजडम पार्क” विकसित किया गया है, जिसमें अनुसंधान और प्रशिक्षण की सुविधा के लिए एक प्रचालनात्मक जीआईएस/एसआईएस के अलावा पावरग्रिड अकादमी ऑफ लीडरशिप(पीएएल), पावरग्रिड एडवांसड रिसर्च एंड टेक्नोलॉजी सेन्टर (पीएआरटी), नेशनल ट्रांसमिशन एसेट मैनेजमेंट सेंटर (एनटीएमसी) स्थित है। अपनी कारोबारी गतिविधियों में सूचना प्रौद्योगिकी के उपयोग को निरंतर बढ़ाने की कोशिश में हाल ही में गुडगांव द्वारा सेंटर में इंटरप्राइज क्लाउड एन्वायरमेंट की शुरूआत की गई है। इस नए सेटअप से कर्मचारियों की क्षमता बढ़ने और संसाधनों का अनुकूलतम उपयोग होने की संभावना है।

आपदा प्रबंधन

आपकी कंपनी देश में कहीं भी प्राकृतिक आपदाओं के कारण प्रभावित क्षेत्रों में विद्युत की बहाली में सहायता प्रदान करने में आगे रही है। आपदा प्रबंधन में आपकी कंपनी के प्रयासों की राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय निकायों द्वारा सराहना की गई है। नवंबर-दिसंबर, 2015 में तमிலनாடு राज्य में भयंकर बाढ़ आई थी, जिसमें वहां की ईएचवी पारेषण लाइनें प्रभावित हुई थी। आपकी कंपनी की तीव्र कार्रवाई के परिणामस्वरूप 400 केवी और 230 केवी लाइनों की तेजी से बहाली की गई जिसमें कलपक्कम न्यूक्लियर पावर प्लांट और नार्थ चेन्नै टीपीएस से लाइनें प्रदान करना शामिल है। मणिपुर में जनवरी, 2016 में भूकंप के बाद कुछ ही घंटों में स्थानीय ग्रिड को ठीक कर दिया गया। आपकी कंपनी में तीव्र बहाली करने में अनुभवी एक समर्पित समूह की पहचान कर ली गई है जो किसी भी आपदा के समय तीव्र कार्रवाई करने में सक्षम है।

सामाजिक प्रतिबद्धता और स्थिरता

सीएसआर को आपकी कंपनी की महत्वपूर्ण प्रणालियों में गहराई से स्थापित किया गया है। आपकी कंपनी की सीएसआर पहलों ने देश भर में फैली इसकी विभिन्न संस्थापनाओं के आसपास हजारों के जीवन को छुआ है। वर्ष के दौरान, समुदाय केन्द्रों का निर्माण, सड़कों, स्थानीय स्कूलों में क्लासरूम्स, पेयजल सुविधाओं का प्रावधान और सौर स्ट्रीट लगाने जैसे अनेक अवसंरचना विकास कार्य पूरे किए।



वानकु द्वि 'कि फ्क

वित्त वर्ष 2016 के दौरान आपकी कंपनी ने 115.78 करोड़ रु0 का सीएसआर व्यय अर्थात् विगत वर्ष के सीएसआर व्यय 47.42 करोड़ रु0 की तुलना में 2.4 गुणा अधिक किया है। आपकी कंपनी द्वारा की गई कुछ सीएसआर पहलें इस प्रकार हैं:-

- एम्स, नई दिल्ली में एक 10 मंजिला धर्मशाला – जिसका निर्माण चल रहा है।
- कुर्नूल (आंध्र प्रदेश) और कुडगी (कर्नाटक) क्षेत्र में 10,000 हेक्टेयर भूमि पर ग्रामीण आजीविका में सुधार के लिए किसान केंद्रित एकीकृत वाटरशेड प्रबंधन; और
- कैंसर के उपचार के लिए नवी मुंबई में टाटा मैमोरियल की एक इकाई का निर्माण, जिसके लिए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए हैं।
- विभिन्न अस्पतालों के लिए करीब 100 एम्बुलेंस और चिकित्सा उपकरण डोनेट किए गए हैं।

कौशल विकास

कुशल मानवशक्ति तैयार करने के लिए भारत सरकार की पहल में सहायता प्रदान करने हेतु आपकी कंपनी देश भर में 5000 से अधिक युवाओं को प्रशिक्षण प्रदान करने के लिए राष्ट्रीय कौशल विकास निधि और राष्ट्रीय कौशल विकास निगम के साथ भागीदारी कर रही है।

उपरोक्त को कार्यान्वित करने के लिए प्रथमतः हमारी संस्थापनाओं



‘सृष्टि’ – पावरग्रिड महिला समाज द्वारा सिलाई मशीनों का वितरण



और प्रचालन क्षेत्रों के समीप रह रहे समाज के करीब 1200 वंचित/बेरोजगार युवाओं को निवास आधार पर कौशल विकास प्रशिक्षण प्रदान करने के लिए “सैन्ट्रल इंस्टीट्यूट ऑफ प्लारिटक्स इंजीनियरिंग एंड टैक्नोलॉजी(सीआईपीईटी)” सहित प्रतिष्ठित संस्थानों के साथ समझौता ज्ञापनों पर हस्ताक्षर किए गए हैं। आपकी कंपनी ग्रामीण पुरुषों व महिलाओं को उनकी आजीविका में सुधार लाने के लिए खाद्य प्रसंस्करण, टेलरिंग, पशुपालन इत्यादि के क्षेत्रों में प्रशिक्षण भी प्रदान कर रही है।

पारेषण लाइनों के निर्माण के क्षेत्र में आपकी कंपनी विभिन्न पारेषण लाइन कार्यन्वयन एजेंसियों के सहयोग से पूर्वोत्तर क्षेत्र और पूर्वी क्षेत्र में प्रशिक्षण प्रदान कर रही है। अब तक 2400 से अधिक युवाओं को उपरोक्त प्रक्रिया में प्रशिक्षित किया जा चुका है, जो विभिन्न पारेषण लाइन कार्य निष्पादन एजेंसियों से रोजगार प्राप्त कर रहे हैं।

स्वच्छ भारत अभियान

राष्ट्रव्यापी ‘स्वच्छ भारत अभियान’ में मदद करते हुए, जिसका उद्देश्य स्वच्छता और सफाई में सुधार लाना है, आपकी कंपनी ने अग्रणी भूमिका निभाई है। ‘स्वच्छ भारत अभियान’ के लिए आपकी कंपनी ने बिहार, ओडिशा, उत्तर प्रदेश और असम राज्यों में सरकारी स्कूलों में शौचालयों का निर्माण किया है। इसके अलावा, कर्मचारियों और उनके परिवारों ने स्वच्छ परिवेश के लिए 60,000 श्रम घंटों का योगदान दिया है। आपकी कंपनी भारत सरकार के ‘गंगा सफाई’ कार्यक्रम में भी भाग ले रही है।

स्वच्छ पर्यावरण के लिए आपकी कंपनी द्वारा दूसरे उप-स्टेशनों में वर्षा जल संचयन, एलईडी बल्ब लगाने तथा सोलर स्ट्रीट लाइट लगाने, डी जी सैट के लिए फ्यूल कैटलिस्ट उपकरण लगाने जैसी विभिन्न हरित पहलें भी की जा रही हैं।

साथियों, मुझे आपको यह बताते हुए खुशी हो रही है कि आपकी कंपनी सितंबर, 2015 में प्रकाशित तीसरी द्विवार्षिक सस्टेनेबिलिटी रिपोर्ट में इंडियन पावर सेक्टर में सस्टेनेबिलिटी रिपोर्टिंग के क्षेत्र में अग्रणी पाई गई है।

कर्मचारी—हमारी प्रतिस्पर्धा की धार

प्रेरित और प्रतिबद्ध कर्मचारी सभी उपलब्धियों की रीढ़ हैं। आपकी कंपनी ने अर्हता प्राप्त विद्युत इंजीनियरों और प्रबंधन पेशेवरों का सबसे बड़ा जखीरा विकसित किया है जो प्रतिस्पर्धा को बढ़ावा देने के लिए उपलब्ध है। निरंतर सीखते रहना आपकी कंपनी का मूल मंत्र है।

यद्यपि, आपकी कंपनी के निष्पादन की कंपनी के बाहर अन्यों द्वारा सराहना की गई है, लेकिन आपकी कंपनी के कर्मचारियों ने 2016 के लिए भारत की बेहतर कार्य वाली कंपनी’ के रूप में सहयोग प्रदान किया है।

कॉर्पोरेट शासन पारदर्शिता और कारपोरेट शासन के उच्चतम मानकों को अपनाना आपकी कंपनी का हॉलमार्क रहा है। सेबी और अन्य सांविधिक प्राधिकरणों के साथ निरंतर अनुपालन करते हुए आपकी कंपनी की पारदर्शी कार्य संस्कृति को नियमित रूप से प्रबंधन द्वारा विश्लेषकों और प्रैस व मीडिया के प्रतिनिधियों के साथ आपकी कंपनी द्वारा की गई ‘प्रैस एवं विश्लेषण बैठकों’ में आमने-सामने रखकर चर्चा की जाती है।

मान्यताएं और सम्मान

आपकी कंपनी के निष्पादन और योगदान की विभिन्न शेरधारकों द्वारा समय-समय पर मान्यता और सराहना की गई है। “शीर्ष 250 ग्लोबल एनर्जी कंपनीज रेंकिंग 2015” के अनुसार आपकी कंपनी ही केवल एक भारतीय पीएसयू है जिसे विश्व की



स्वच्छ भारत अभियान



“शीर्ष 50 तेजी से विकसित होने वाली ऊर्जा कंपनियों” की सूची में रखा गया है और लगातार दूसरे वर्ष एशिया में तीव्र गति से विकसित हो रही विद्युत सेवा इकाई के रूप में भी पहचानी गई है।

आपकी कंपनी को वित्त वर्ष 2016 में विभिन्न अन्य पुरस्कार प्रदान किए गए हैं, विशेषकर :—

- समग्र गुणवत्ता प्रबंधन के सिद्धांत को लागू करने में उत्कृष्टता के लिए सेवा इकाई के क्षेत्र में बड़े सेवा उद्योगों में ‘राजीव गांधी नेशनल क्वालिटी पुरस्कार’ का सम्मानित प्रशंसनीय प्रमाण पत्र प्रदान किया गया।
- वर्ष 2016 में “विद्युत क्षेत्र में सर्वोत्तम निष्पादन वाली सेवा इकाई” के लिए केन्द्रीय सिंचाई एवं विद्युत बोर्ड (सीबीआईपी) पुरस्कार“ प्रदान किया गया तथा आपके सीएमडी को ‘सीबीआईपी अवार्ड 2016’ से नवाजा गया।
- “इंडिया टुडे पीएसयू पुरस्कार 2015” में नवरत्न श्रेणी में “मोस्ट वेल्युएबल कंपनी अवार्ड” और “बेस्ट परफोर्मिंग कंपनी अवार्ड”
- भारतीय भाषा एवं संस्कृति केन्द्र द्वारा प्रदत्त वर्ष 2015–16 के लिए “राजभाषा नवरत्न” पुरस्कार।

आभार

मैं इस अवसर पर निदेशक मंडल की ओर से हमारे सम्मानित ग्राहकों, राज्य विद्युत पारेषण इकाइयों और अंतर्राष्ट्रीय इकाइयों, हमारी प्रगति में भागीदार हमारे विक्रेताओं, राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय, दोनों वित्तपोषण एजेंसियों, घरेलू और वैश्विक निवेशकों, क्रेडिट रेटिंग एजेंसियों, बैंकस, भारत सरकार के प्राधिकरणों, विशेषकर विद्युत मंत्रालय, नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय, वित्त मंत्रालय, पर्यावरण एवं वन मंत्रालय,

सांस्थिकी एवं कार्यक्रम कार्यान्वयन मंत्रालय, विदेश मंत्रालय, कॉरपोरेट कार्य मंत्रालय, लोक उद्यम विभाग, केन्द्रीय विद्युत विनियामक आयोग, केन्द्रीय विद्युत प्राधिकरण, सेबी, नीति आयोग, भारतीय रिजर्व बैंक और अन्य केन्द्रीय एवं राज्य सरकार की एजेंसियों और विभिन्न देशों की सरकारों, जहां हमारी कंपनी ने प्रचालन किया है, के प्रति अपना आभार और गहन प्रशंसा व्यक्त करता हूं। मैं विशेष रूप से हमारे कर्मचारियों और उनके परिवारों को उनके हार्दिक समर्थन, समर्पण, प्रतिबद्धता और योगदान के लिए विशेष धन्यवाद करता हूं। मैं विशेष रूप से अपने पूर्ववर्तीयों तथा अन्य साथियों, जो अब आपकी कंपनी में नहीं हैं, की भी उनके सतत समर्थन के लिए प्रशंसा करना चाहूंगा, जिन्होंने आपकी कंपनी के निष्पादन के लिए योगदान दिया है।

मैं एक बार पुनः आपके सतत समर्थन के लिए आपका धन्यवाद करता हूं। मैं आपको आश्वस्त करता हूं कि हितधारकों को सतत और अधिक महत्व प्रदान करने के लिए आपकी कंपनी के प्रयास जारी रहेंगे और आपसे आशा करता हूं कि आप हमारी मेहनत और दृढ़ता का फल पाने के लिए हमारे साथ रहेंगे।

प्रिय शेयरधारकों, “टीम पावरग्रिड” हर संभव तरीके से इस उद्योग और राष्ट्र की सेवा में प्रतिबद्ध है और इसके लिए निरंतर प्रयासरत रहेगी।

धन्यवाद,


(आई.एस.झा)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
नई दिल्ली,
16 सितंबर, 2016



POWER GRID CORPORATION OF INDIA LTD.

(A Government of India Enterprise)

Registered Office : 8-9,Qutab Institutional Area, Katwaria Sarai, New Delhi - 110 016, INDIA
Corporate Office : "Saudamini", Plot No. 2, Sector 29, Gurgaon- 122 001 (Haryana) , INDIA

CIN : L40101DL1989G01038121

One Nation One Grid One Frequency

Visit us at



www.powergridindia.com