

# अध्यक्षीय संबोधन Chairman's Address

30<sup>वीं</sup> वार्षिक आम बैठक, नई दिल्ली  
27 अगस्त, 2019

30<sup>th</sup> Annual General Meeting, New Delhi  
27<sup>th</sup> August, 2019





POWERGRID



# CHAIRMAN'S ADDRESS

## Dear Shareholders,

It gives me immense pleasure to welcome you all to the Thirtieth Annual General Meeting (AGM) of your Company. On behalf of the board of directors, I thank you all for sparing your valuable time and making it convenient to attend this meeting.

Your Company, since its inception in 1989, has traversed thirty splendid years in service to the Nation. Your Company was the first to articulate the idea of “One Nation One Grid” way back in the early 90s and played a leadership role in realizing this goal. It is indeed a moment of pride for each of us associated with POWERGRID, when the Hon’ble Prime Minister of India mentioned about realization of “One Nation One Grid” in his Independence Day speech this year from the ramparts of the Red Fort. The Hon’ble Finance Minister too in her maiden Budget Speech this year made a mention of the – One Nation One Grid – that has ensured power availability to states at affordable rates and proposed to build on this successful model to take connectivity infrastructure to the next level through gas grids, water grids etc.

## PERFORMANCE OVERVIEW

The annual accounts for FY 2018-19, Directors' and Auditors' Report, Letter to the Shareholders and Management's Discussions & Analysis forming part of the Annual Report have been circulated to you. With your permission, I take them as read.

➤ Financial year 2018-19 has seen your Company achieve excellent all-round performance. In terms of new capacities, the Company added 8,468 circuit km (ckm) of transmission lines, 40,119 Mega Volt Ampere (MVA) transformation capacity and 10 new substations. Major assets commissioned include the 765kV Double Circuit (D/C) Jharsuguda - Dharamjaygarh line between Eastern & Western Regions, the 765kV D/C Banaskantha - Chittorgarh line between Western and Northern regions, the 765kV S/C Dharmapuri- Tumkur line; and for grid integration of renewable generation, the 765kV D/C Bhuj Pool-Bansakantha Line & Bhuj Substation; 400kV D/C Bhadla (POWERGRID)– Bhadla (RVPN) transmission line. In the North Eastern Region, your Company commissioned

the 132 kV S/C Tezu-Namsai transmission line along with Namsai substation, which will improve power supply to the state of Arunachal Pradesh. POWERGRID enhanced the Inter Regional Transfer Capacity of the National Grid by 8,400MW during the year. In all, assets worth ₹27,325 crore were capitalised and capital expenditure of ₹25,807 crore was made for implementation of various projects. Your Company has now become the 3<sup>rd</sup> Largest CPSE in the country in terms of gross block with an asset base of over ₹2,07,000 crore.

- On the operational front, your Company achieved Transmission system availability of 99.71% with number of trippings per line limited to 0.46 during the year. The operational performance of your Company continues to rank high when benchmarked against international utilities.



- On consolidated basis, Total Income for the year grew by 17% from ₹30,431 crore to ₹35,661 crore and Profit after Tax (PAT) grew by 22% from ₹8,204 crore to ₹10,034 crore. In line with our policy to balance dividend payouts and retained earnings for new investments, this year we have paid interim dividend of ₹5.83 Per share and propose to pay a final dividend of ₹2.50 per share subject to your approval. The total dividend payout thus works to ₹8.33 per share as against ₹5.25 per share paid in 2017-18, and is the highest dividend ever declared by your Company.
- This year four TBCB subsidiaries of your Company have become operational taking the tally of operational subsidiaries to seven. For



# POWERGRID

the first time, Total Income from subsidiaries crossed ₹1,000 crore during the year and their aggregate gross block is approx. ₹9,500 crore indicating the increasing investments in competitively bid projects.

ten consultancy assignments with an estimated value of USD 14.38 million in Nepal, Bangladesh and Africa.

- Implementation of major projects such as the  $\pm 800\text{kV}$  6000MW Raigarh (Chhattisgarh)- Pugalur (Tamil Nadu) HVDC link together with  $\pm 320\text{ kV}$



- The Telecom business of the Company continues to grow as the Telecom Network increased by about 27% to more than 60,900 km and the revenues grew by 9.34% to ₹ 663.25 crore from ₹606.59 crore. The Telecom backbone availability at 99.98% continues to remain our strong USP.

- In the Consultancy business segment, this year we completed the Srinagar Leh Transmission System and connected Ladakh region to the National Grid. This was a flagship project of Union Govt aimed at improving reliability and quality of power supply in the region. The implementation of the North Eastern Region Power System Improvement Project in the states of Assam, Meghalaya, Manipur, Mizoram, Nagaland and Tripura, and Comprehensive Scheme for Strengthening of Transmission & Distribution System for Arunachal Pradesh and Sikkim on behalf of Gol is in progress and 21 substations with transformation capacity of 312 MVA and 2 lines have been commissioned during the year.

Pugalur-Trichur (Kerala),  $\pm 800\text{kV}$ , 3000MW Champa-Kurukshetra Pole-3 and 4, 765kV EHVAC Double Circuit Bikaner-Moga line forming part of the Green Energy Corridor is in progress.

## TECHNOLOGY INITIATIVES

Your Company believes in leveraging technology for gaining competitive advantage and various initiatives are being undertaken by the Technology Development division in this direction. Your Company has developed an in-house software tool, POWERGRID Asset Life Management System



- On the international front, this year we secured



(PALMS), for improved monitoring the large fleet of Transformers and Reactors for better asset management.

Your Company has developed a prototype to tap the unutilised inductive power in the earth wires of its transmission lines to energise telecom signalling equipment. Under this arrangement, telecom companies can install signalling equipment on transmission towers and eliminate the need for separate tower infrastructure. Besides being another potential revenue stream for your Company, this is also an eco-friendly measure as it would reduce the dependence on diesel generators for power supply to telecom towers. The availability of fiber backhaul along the towers that supports 100G network at most locations will be added advantage for the Telecom Service Providers. Having successfully tested the system on pilot basis and obtained the requisite regulatory clearances, your Company is poised to launch this offering in the current financial year.

POWERGRID with the support of Ministry of Power and in association with CBIP and IEEMA has successfully organized the 6th International Exhibition and Conference GRIDTECH-2019 at New Delhi on new technologies in Transmission, Distribution, Renewable Integration, Smart Grid, Communication etc. The Conference provided a forum for leading subject experts to deliberate on topics of contemporary relevance while domestic and international companies showcased their products and services for power transmission and distribution in the Exhibition.

## CONTRIBUTION TO THE SOCIETY

While the power transmitted over your Company's network contributes to the economic and social development of the country, the Company is also engaged in creating infrastructure and contributing to society in the spheres of education, health & sanitation, drinking water, skill development and income generation through its various CSR schemes. Your Company's Project for 'Improving Rural Livelihoods through Farmer-centric Integrated Watershed Management' in Kurnool (Andhra Pradesh) & Vijayapura (Karnataka) benefited more than 10,000 farmers with an additional income ranging between ₹10,000 to ₹50,000 / year / household. This project has bagged for your Company the "National CSR Award 2018" declared by the Ministry of Corporate Affairs, Govt. of India in the category of "Corporate Awards for Excellence in CSR-". Considering the large beneficial impacts of this project, your Company has taken up similar project in Kalahandi District in Odisha.



Under Swachhta initiatives, comprehensive improvement of Baidyanath Dham, an Iconic Place in Deoghar, Jharkhand has been carried out and the scheme was dedicated by Hon'ble Minister of State (IC) for Power, New & Renewable Energy, Govt. of India in this year.

Considerate to the hardships of attendants of patients coming from distant villages and towns for undergoing treatment at large Government hospitals in our cities, your Company has taken upon itself to build Vishram Sadans at leading hospitals all over the country to provide affordable stay arrangements to such attendants. The first under this initiative, a 300 bedded 'POWERGRID Vishram Sadan' at AIIMS, New Delhi is currently operational and serves



# POWERGRID



thousands every year. A 248 bedded Vishram Sadan at Lucknow has been inaugurated and will be made operational shortly. Six more 'POWERGRID Vishram Sadans' are under implementation in hospitals at Patna, Guwahati, Ranchi, Bengaluru, Darbhanga and Vadodara.

Showing a spirit of self-less service, the employees of your Company toiled hard for quick restoration of power supply in the state of Odisha in the aftermath of "Fani" Cyclone.



## WAY FORWARD

A growing economy, increasing urbanization and rising aspirations of young and old for "Ease of Living" will continue to push the demand for energy in our country. According to Draft Energy Policy of the NITI Aayog, with growing demand from industry and

transport sector, by 2040 the share of electricity in the total energy basket is expected to increase from 17% in 2014 to 26% with the per capita electricity consumption rising to about 3000 units. Demand for electricity will go up beyond the hitherto planned levels as the country strives towards the goal of USD 5 trillion economy over the next five years. After achieving 100% village electrification and household connections, the Government is focused on providing 24X7 affordable power to all consumers. Several policy initiatives such as amendment to the Tariff Policy to make 24x7 power supply obligatory for the distribution utilities, promoting e-vehicles and charging infrastructure, Make in India, Digital India have been launched by the Government which will spur the demand for electricity going forward.

The twin objectives of Energy Security and Sustainability are pushing the growth of renewable energy in our country. The Renewable energy capacity is likely to reach 380GW by 2027 from the current levels of 80GW, almost five fold increase in eight years. While the growth in demand for electricity is an opportunity for increased investment in our core business of transmission, the substantial scaling up of renewables, poses a challenge, both in terms of transmission planning as well as in project execution. While conventional generation projects with long gestation periods provided a 3-4 year window for building the transmission network, renewable projects, with shorter gestation period, require the transmission system to be available in 18-



24 months. Your Company as CTU has evolved a comprehensive transmission plan for grid integration of 66.5 GW renewable generation envisaged for development in various Renewable energy zones aligned to the target of 175GW of RE capacity in the country by 2022. The engineering, procurement and project management practices of your Company are also being reviewed and updated to ensure execution of transmission schemes matching with commissioning of renewable generation projects.

As you are aware, post 2011, as per the Tariff Policy, all inter-state transmission projects, save under certain exceptions, are awarded through competitive bidding. Some of the states have also started to bid out transmission schemes through tariff based competitive bidding route. Though the competitive intensity in the transmission segment has increased in the recent times, I am glad to share that your Company is able to maintain a healthy market share of about 40% by revenues in this segment.

At present cross border interconnections for exchange of power with our neighbouring countries – Nepal, Bhutan, Bangladesh and Myanmar exist for a capacity of 3150MW. In the coming 2-3 years, five interconnections – two each with Bangladesh and Nepal, and one with Bhutan are planned to be commissioned to increase the power transfer capacity to 6800 MW. In addition, transmission link to Sri Lanka is under study. The large hydro generation potential in Nepal, Bhutan and Myanmar, reliance of Bangladesh and Sri Lanka on gas or diesel based generation and the need for balancing power to complement the growing renewable generation capacity in our country make a strong case for development of a robust transmission grid catering to the entire region. Hon'ble Prime Minister's vision of 'One World One Sun One Grid' for connected systems to facilitate exchange of solar energy across countries would

also call for greater investment in cross-border transmission networks.

In attainment of vision to be a Global Utility, your Company would pursue the emerging opportunities for investment in cross border transmission systems, for development of transmission systems in the region and also for international consultancy assignments.



Over the years your Company has developed expertise in providing energy management solutions and is looking forward to leverage this capability. The Company has signed MoUs with Uttar Pradesh Power Corporation Ltd., the Energy Management Center, Kerala and the Indian Institute of Technology Roorkee in this area and exploring opportunities for investment in energy efficiency schemes.

In line with the Government policy, your Company is evaluating to monetise some of its operating assets



to unlock value and finance investment into new projects.

Dear Shareholders, I believe the secret of your Company's success and strength over three decades has been human capital. Recently your Company was featured in India's 100 Best Companies to work for 2019 by the Great Place to Work Institute in collaboration with Economic Times.

After current state assessment against the globally acclaimed People Capability Maturity Model (PCMM) framework, the existing HR Processes and practices in POWERGRID are being further strengthened and upgraded. PCMM's emphasis on commitment, measurement and improvement will lead to a stronger foundation for continual business excellence through workforce and process capability improvement.

Dear Shareholders, transparency and adherence to highest standards of Corporate Governance have been the hallmark of your Company. Your Company has taken several initiatives and set up systems to strengthen transparency in business practices and is compliant with governance requirements including the DPE Guidelines.

## ACKNOWLEDGEMENT

On behalf of the Board of Directors, I thank our stakeholders, State power utilities, international

clients, vendors, investors, international and domestic banks and financial institutions and the credit rating agencies for their continued support. My sincere thanks to the Ministry of Power, Ministry of New & Renewable Energy, Central Electricity Authority, Central Electricity Regulatory Commission, Ministry of Finance, Department of Public Enterprises, NITI Aayog, Ministry of Statistics & Programme Implementation, Ministry of External Affairs, Ministry of Corporate Affairs, Ministry of Environment & Forests, different State Governments, Office of C&AG and the statutory auditors for their support in our operations.

I would thank my colleagues on the Board for their guidance and advice. Our previous Chairman Sh. I.S.Jha, after completing over 27 years of service to the Company, joined the Central Electricity Regulatory Commission as Member. I would like to place on record our heartfelt thanks for his stellar contribution to the making of POWERGRID. Finally, I would like to thank all employees and their families, for their unflinching commitment to deliver despite all odds and look forward to their continued support. Thank you for your kind support & encouragement.



New Delhi,  
August 27, 2019

(K. Sreekant)  
Chairman and Managing Director





# अध्यक्षीय संबोधन

## प्रिय शेयर धारकों,

मुझे आपकी कम्पनी की 30<sup>वीं</sup> वार्षिक आम सभा में आपका स्वागत करते हुए बेहद खुशी हो रही है। इस बैठक के लिए अपना कीमती समय निकालने और इसमें भाग लेने के लिए मैं निदेशक मंडल की ओर से आप सभी को धन्यवाद देता हूँ।

आपकी कम्पनी ने वर्ष 1989 में अपने आरंभ के बाद से देश की सेवा करते हुए 30 वर्षों की गौरवशाली यात्रा पूरी कर ली है। आपकी कम्पनी ने 1990 के दशक के प्रारंभ में ही सर्वप्रथम “एक राष्ट्र एक ग्रिड” की अवधारणा को आगे बढ़ाया और इस लक्ष्य को हासिल करने के लिए नेतृत्व की भूमिका अदा की। पावरग्रिड से जुड़े हम सभी में से प्रत्येक के लिए यह सचमुच ही बड़े गर्व का पल था जब भारत के माननीय प्रधान मंत्री ने लाल किले के प्राचीर से इस वर्ष स्वतंत्रता दिवस के अपने भाषण में “एक राष्ट्र एक ग्रिड” का लक्ष्य प्राप्त कर लेने के बारे में उल्लेख किया। माननीय वित्त मंत्री ने भी इस वर्ष के अपने बजट भाषण में एक राष्ट्र—एक ग्रिड के बारे में उल्लेख किया जिसने किफायती दरों पर राज्यों के लिए विद्युत की उपलब्धता सुनिश्चित की है और गैस ग्रिड, जल ग्रिड आदि के माध्यम से कनेक्टिविटी अवरसंरचना को अगले स्तर पर ले जाने के लिए इस सफल मॉडल को आधार बनाकर आगे बढ़ने का प्रस्ताव किया है।

## कार्यनिष्पादन का संक्षिप्त विवरण

वित्तीय वर्ष 2018–19 की कम्पनी की लेखा, निदेशकों और लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट, शेयर धारकों को पत्र और प्रबंधन के विचार—विमर्श एवं विश्लेषण जो वार्षिक रिपोर्ट के अंग हैं, आपके बीच परिचालित किए गए हैं। आपकी अनुमति से इसे पढ़ लिया गया मान लिया जाए।

वित्तीय वर्ष 2018–19 में कम्पनी ने उत्कृष्टता के साथ समग्र कार्य निष्पादन किया है। नई क्षमताओं के अनुसार कम्पनी ने 8,468 सर्किट कि.मी. (सीकेएम) की पारेषण लाइनों, 40,119 मेगा वोल्ट एम्पीयर (एमवीए) रूपान्तरण क्षमता तथा 10 नए उप केन्द्रों को जोड़ा है। कमीशन की गई प्रमुख परिसम्पत्तियों में पूर्वी और पश्चिमी क्षेत्रों के बीच 765 केवी डबल सर्किट (डीसी) झारसूगुड़ा—धरमजयगढ़ लाइन, पश्चिमी और उत्तरी क्षेत्रों के बीच 765 केवी डी/सी बनासकंठा—चित्तौड़गढ़ लाइन, 765 केवी एस सी धरमपुरी—तुमकुर लाइन; और नवीकरणीय उत्पादन के लिए

765 केवी डी/सी भुज फूल—बनासकंठा लाइन तथा भुज उपकेन्द्र; 400 केवी डी/सी भडला (पावरग्रिड) — भडला (आरवीपीएन) पारेषण लाइन शामिल हैं। पूर्वोत्तर क्षेत्र में आपकी कम्पनी ने नामसाई उप केन्द्र के साथ 132 केवी एस/सी तेजू—नामसाई पारेषण लाइन को कमीशन किया, जिससे अरुणाचल प्रदेश राज्य में विद्युत आपूर्ति में सुधार आया। पावर ग्रिड ने वर्ष के दौरान राष्ट्रीय ग्रिड की अन्तर-क्षेत्रीय ट्रांसफर क्षमता में 8,400 मे.वा. की बढ़ोतरी की। कुल मिलाकर 27,325 करोड़ रु. की परिसम्पत्तियों का पूंजीकरण किया गया तथा विभिन्न परियोजनाओं के कार्यान्वयन के लिए 25,807 करोड़ रु. का पूंजीगत व्यय किया गया। आपकी कम्पनी अब 2,07,000 करोड़ रु. से अधिक परिसम्पत्ति आधार के साथ सकल ब्लॉक के अनुसार देश की तीसरी सबसे बड़ी केन्द्रीय सार्वजनिक क्षेत्र की उद्यम कम्पनी बन गई है।



- प्रचालन के मोर्चे पर आपकी कम्पनी ने वर्ष के दौरान 0.46 तक सीमित प्रति लाइन ट्रिपिंग की संख्या के साथ 99.71 प्रतिशत पारेषण प्रणाली उपलब्धता हासिल की है। आपकी कम्पनी का प्रचालन संबंधी कार्यनिष्पादन अंतर्राष्ट्रीय उपयोगिताओं के मुकाबले निर्धारित मानदंड के अनुसार निरंतर काफी अधिक बना हुआ है।
- समेकित आधार पर इस वर्ष की कुल आय में 17 प्रतिशत की वृद्धि दर्ज की गई जो 30,431 करोड़ रु. से बढ़कर 35,661 करोड़ रु. हो गई तथा कर पश्चात लाभ (पैट) में 22 प्रतिशत की वृद्धि हुई अर्थात् यह 8,204 करोड़ रु. से बढ़कर 10,034 करोड़ रु. हो गई। लाभांश भुगतान और नए निवेश के लिए रखी गई आय को संतुलित रखने

की अपनी नीति के अनुरूप इस वर्ष हमने 5.83 रु. प्रति शेयर अंतरिम लाभांश का भुगतान किया है और आपके द्वारा अनुमोदन किए जाने पर 2.50 रु. शेयर का अन्तिम भुगतान करने का प्रस्ताव करता हूं। इस



जो प्रतिस्पर्धा वाली बोली परियोजनाओं में बढ़ते निवेश को दर्शाता है।

कम्पनी के दूरसंचार व्यवसाय में लगातार वृद्धि हो रही है क्योंकि दूरसंचार के नेटवर्क में लगभग 27



प्रकार, कुल लाभांश का भुगतान वर्ष 2017-18 में दिए गए 5.25 रु. प्रति शेयर के मुकाबले 8.33 रु. प्रति शेयर हो जाता है और यह आपकी कम्पनी द्वारा घोषित अब तक का सबसे अधिक लाभांश है।



इस वर्ष 4 टीबीसीबी कम्पनियां प्रचालनशील हो गई हैं जिसके फलस्वरूप प्रचालनरत सहायक कम्पनियों की कुल संख्या 7 हो गई है। इस वर्ष के दौरान पहली बार सहायक कम्पनियों की कुल आय 1,000 करोड़ रु. को पार कर गई और उनका सामूहित सकल ब्लॉक लगभग 9,500 करोड़ रु. है



प्रतिशत की वृद्धि हुई है जो बढ़कर 60,900 कि.मी. से अधिक हो गया है तथा राजस्व में 9.34 प्रतिशत की वृद्धि हुई है जो 606.59 करोड़ रु. से बढ़कर 663.25 करोड़ रु. हो गया है। 99.98 प्रतिशत दूरसंचार बैकबोन उपलब्धता लगातार हमारी मज़बूत यूएसपी बनी हुई है।

परामर्शी व्यवसाय के क्षेत्र में इस वर्ष हमने श्रीनगर लेह पारेषण प्रणाली पूरी कर ली है और लद्दाख क्षेत्र को राष्ट्रीय ग्रिड से जोड़ दिया है। इस क्षेत्र में विद्युत आपूर्ति की विश्वसनीयता और गुणवत्ता में सुधार लाने के उद्देश्य से यह केन्द्र सरकार की महत्वाकांक्षी योजना थी। भारत सरकार की ओर से असम, मेघालय, मणिपुर, मिज़ोरम, नागालैंड और त्रिपुरा राज्यों में पूर्वोत्तर क्षेत्र विद्युत प्रणाली सुधार परियोजना तथा अरुणाचल प्रदेश और सिक्किम के लिए पारेषण और वितरण प्रणाली के सुदृढ़ीकरण हेतु व्यापक स्कीम का कार्यान्वयन प्रगति पर है तथा 312 एमवीए की रूपान्तरण क्षमता के साथ 21 उपकेन्द्र तथा 2 लाइन इस वर्ष के दौरान आरंभ किए गए हैं।





- अन्तर्राष्ट्रीय मोर्चे पर इस वर्ष हमने नेपाल, बांग्लादेश और अफ्रीका में 14.38 मिलियन अमरीकी डालर के अनुमानित मूल्य का परामर्शी कार्य प्राप्त किया है।
- $\pm 320$  केवी पुगलूर-त्रिचूर (केरल) सहित  $\pm 800$  केवी 6000 मे.वा. रायगढ़ (छत्तीसगढ़)-पुगलूर (तमिलनाडु) एचवीडीसी लिंक,  $\pm 800$  केवी 3000 मे.वा. चम्पा-कुरुक्षेत्र पोल-3 और 4,765 के वी ई एच वी ए सी डी/सी बीकानेर-मोगा लाइन जो ग्रीन एनर्जी कॉरीडोर के भाग हैं, जैसे महत्वपूर्ण परियोजनाओं का कार्यान्वयन प्रगति पर है।



## प्रौद्योगिकी पहले

आपकी कम्पनी प्रतिस्पर्धी लाभ उठाने के लिए प्रौद्योगिकी का उपयोग करने में विश्वास करती है और इस दिशा में प्रौद्योगिकी विकास प्रभाग द्वारा अनेक पहलों की जाती हैं। आपकी कम्पनी ने बेहतर परिसम्पत्ति प्रबंधन के लिए बड़ी संख्या में ट्रांसफॉर्मरों और रिएक्टरों की बेहतर निगरानी करने के लिए एक इन-हाउस सॉफ्टवेयर टूल, पावरग्रिड ऐसेट लाइफ मैनेजमेंट सिस्टम (पीएलएमएस) का विकास किया है। यह टूल प्रभावी निगरानी में और जांच परिणामों का विश्लेषण करके सकारात्मक उपाय करने में समर्थ बनाती है। आपकी कम्पनी ने दूरसंचार सिग्नलिंग उपकरण को उर्जा प्रदान करने के लिए अपने पारेषण लाइनों के अर्थ तारों में अप्रयुक्त प्रेरक उर्जा का उपयोग करने हेतु एक प्रोटोटाइप का निर्माण किया है। इस व्यवस्था के अंतर्गत दूरसंचार कम्पनियां पारेषण टावरों पर सिग्नलिंग उपकरण संस्थापित कर सकती हैं तथा अलग टावर अवसंरचना की आवश्यकता को समाप्त कर सकती हैं। आपकी कम्पनी के लिए एक और संभावित राजस्व स्रोत होने के अलावा यह एक पर्यावरण

अनुकूल उपाय है क्योंकि इससे दूरसंचार टावरों को विद्युत आपूर्ति के लिए डीजल जेनरेटरों पर निर्भरता कम होगी। टावरों के साथ फाइबर बैकहोल जो अधिकांश स्थानों पर 100जी नेटवर्क को सपोर्ट करता है, की उपलब्धता से दूर-संचार सेवा प्रदाताओं को अतिरिक्त लाभ मिलेगा। प्रायोगिक आधार पर प्रणाली की सफलतापूर्वक जांच करने तथा अपेक्षित विनियामक मंजूरीयां प्राप्त कर लेने के बाद आपकी कम्पनी वर्तमान वित्तीय वर्ष में इस प्रस्ताव पर अमल करने के लिए तैयार है।

विद्युत मंत्रालय की सहायता से और सीबीआईपी तथा आईईईएमए के सहयोग से पावरग्रिड ने पारेषण, वितरण,



नवीकरणीय एकीकरण, स्मार्ट ग्रिड, संचार आदि में नई प्रौद्योगिकियों पर नई दिल्ली में छठे अन्तर्राष्ट्रीय प्रदर्शनी एवं सम्मेलन ग्रिडटेक 2019 का सफलतापूर्वक आयोजन किया है। इस सम्मेलन ने समकालीन महत्व के विषयों पर विचार-विमर्श करने हेतु विषयों से जुड़े प्रमुख विशेषज्ञों को एक मंच प्रदान किया जबकि घरेलू और अन्तर्राष्ट्रीय कम्पनियों ने प्रदर्शनी में विद्युत पारेषण और वितरण के अपने उत्पादों तथा सेवाओं को प्रदर्शित किया।

## समाज के लिए योगदान

यद्यपि कम्पनी के नेटवर्क से पारेषित विद्युत देश के आर्थिक और सामाजिक विकास में योगदान देता है, कम्पनी अपनी विभिन्न सीएसआर स्कीमों के माध्यम से शिक्षा, स्वास्थ्य और स्वच्छता, पेयजल, कौशल विकास एवं आय सृजन के क्षेत्रों में अवसंरचना का निर्माण तथा समाज के लिए योगदान देने का भी कार्य कर रही है।

कुर्नूल (आन्ध्र प्रदेश) और विजयपुरा (कर्नाटक) में “किसान-केन्द्रित एकीकृत वाटरशेड प्रबंधन के द्वारा ग्रामीण जीवनयापन में सुधार लाने” की आपकी कम्पनी की

परियोजना से प्रति परिवार 10,000 रु. से 50,000 रु. प्रति वर्ष के बीच अतिरिक्त आय के साथ 10,000 से अधिक किसानों को लाभ प्राप्त हुआ। इस परियोजना के लिए आपकी कम्पनी को "सीएसआर में उत्कृष्टता के लिए कॉरपोरेट पुरस्कार" की श्रेणी में कॉरपोरेट कार्य मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा घोषित "राष्ट्रीय सीएसआर पुरस्कार 2018" से सम्मानित किया गया। इस परियोजना के बड़े लाभकारी प्रभावों को देखते हुए आपकी कम्पनी ने ओडिशा के कालाहांडी जिले में इसी प्रकार की परियोजना आरंभ की है।



स्वच्छता पहलों के तहत देवघर, झारखंड में प्रसिद्ध स्थल वैद्यनाथ धाम में व्यापक सुधार किया गया है और इसी वर्ष माननीय केंद्रीय विद्युत, नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा राज्य मंत्री, (स्वतंत्र प्रभार) भारत सरकार द्वारा यह योजना समर्पित की गई है।

हमारे शहरों के बड़े सरकारी अस्पतालों में उपचार करा रहे दूरवर्ती गांवों और शहरों से आने वाले मरीजों के परिचरों की कठिनाइयों को ध्यान में रखते हुए आपकी कम्पनी ने ऐसे परिचरों को किफायती विश्राम की व्यवस्था करने के लिए देश



भर के प्रमुख अस्पतालों में विश्राम सदन का निर्माण करने की जिम्मेवारी ली है। इस पहल के अंतर्गत पहला 300 बिस्तरों का 'पावरग्रिड विश्राम सदन' एम्स, नई दिल्ली में इस समय

कार्य कर रहा है और यह प्रत्येक वर्ष हजारों लोगों को सुविधा मुहैया करा रहा है। लखनऊ में एक 248 बिस्तरों के विश्राम सदन का उद्घाटन किया गया है और शीघ्र ही यह प्रचालनशील हो जाएगा। पटना, गुवाहाटी, रांची, बेंगलुरु, दरभंगा और वडोदरा के अस्पतालों में छः और 'पावरग्रिड विश्राम सदन' कार्यान्वयनाधीन हैं।

निःस्वार्थ सेवा की भावना दर्शाते हुए आपकी कम्पनी के कर्मचारियों ने "फनी" चक्रवात से प्रभावित ओडिशा राज्य में विद्युत आपूर्ति शीघ्र बहाल करने के लिए कड़ी मेहनत की।

### आगे का रास्ता

बढ़ती अर्थव्यवस्था, बढ़ते शहरीकरण और "जीवन की सुगमता" के लिए युवाओं और बुजुर्गों की बढ़ती आकांक्षाओं के कारण अपने देश में ऊर्जा की मांग लगातार बढ़ती रहेगी। नीति आयोग की प्रारूप ऊर्जा नीति के अनुसार उद्योग और परिवहन क्षेत्र में बढ़ती मांग के कारण वर्ष 2040 तक कुल ऊर्जा बास्केट में बिजली की हिस्सेदारी वर्ष 2014 में 17 प्रतिशत से बढ़कर 26 प्रतिशत तक हो जाने की संभावना है जिसके फलस्वरूप प्रति व्यक्ति विद्युत की खपत बढ़कर लगभग 3,000 यूनिट हो जाएगी। विद्युत की मांग अब तक योजनाबद्ध स्तरों से काफी अधिक बढ़ जाएगी क्योंकि देश आगामी पांच वर्षों में 5 ट्रिलियन की अर्थव्यवस्था बनने के लक्ष्य की ओर अग्रसर है। शत-प्रतिशत ग्रामीण विद्युतीकरण और घरों में कनेक्शन पूरा कर लिए जाने के बाद सरकार का फोकस सभी उपभोक्ताओं को 24 x 7 किफायती बिजली उपलब्ध कराने पर केन्द्रित है। सरकार



द्वारा विद्युत कम्पनियों के लिए 24 x 7 विद्युत आपूर्ति अनिवार्य करने हेतु प्रशुल्क नीति में संशोधन, ई-वाहनों और चार्जिंग अवसंरचना को प्रोत्साहन, मेक इन इंडिया, डिजिटल इंडिया जैसी अनेक नीतिगत पहलें आरंभ की गई हैं जिससे विद्युत



की मांग और अधिक बढ़ेगी।

ऊर्जा सुरक्षा और निरंतरता के दोनों लक्ष्य अपने देश में नवीकरणीय ऊर्जा की वृद्धि को आगे बढ़ा रहे हैं। नवीकरणीय ऊर्जा की क्षमता 80 गिगावाट के वर्तमान स्तर से बढ़कर वर्ष 2027 तक इन आठ वर्षों में लगभग 5 गुणा बढ़कर 380 गिगावाट हो जाने की संभावना है। यद्यपि विद्युत की मांग में वृद्धि पारेषण के अपने मुख्य व्यवसाय में बढ़े हुए निवेश के लिए एक अवसर प्रदान करती है, फिर भी पारेषण आयोजना और परियोजना कार्यान्वयन दोनों के अनुसार नवीकरणीय ऊर्जा में पर्याप्त मात्रा में वृद्धि एक चुनौती है। यद्यपि लम्बी जेस्टेशन अवधि वाली परम्परागत उत्पादन परियोजनाओं के लिए पारेषण नेटवर्क का निर्माण करने हेतु 3-4 वर्षों का समय मिल जाता था जबकि अल्प जेस्टेशन अवधि वाली नवीकरणीय परियोजनाओं के लिए 18-24 महीने में पारेषण प्रणाली उपलब्ध कराना अपेक्षित होता है। सीटीयू के रूप में आपकी कम्पनी ने वर्ष 2022 तक देश में नवीकरणीय ऊर्जा की क्षमता 175 गिगावाट तक करने हेतु लक्ष्य से संरेखित विभिन्न नवीकरणीय उर्जा क्षेत्रों में विकास के लिए परिलक्षित 66.5 गिगावाट नवीकरणीय उत्पादन के ग्रिड एकीकरण हेतु एक व्यापक पारेषण योजना तैयार की है। आपकी कम्पनी के इंजीनियरिंग, खरीद और परियोजना प्रबंधन कार्य की भी समीक्षा की जा रही है और उसे अद्यतन किया जा रहा है ताकि नवीकरणीय उर्जा उत्पादन परियोजनाओं की कमीशनिंग के अनुकूल पारेषण योजनाओं का क्रियान्वयन सुनिश्चित किया जा सके।

जैसा कि आपको ज्ञात है, वर्ष 2011 के बाद से प्रशुल्क नीति के अनुसार, कतिपय अपवादों को छोड़कर, सभी अन्तर-राज्यीय पारेषण परियोजनाएं प्रतिस्पर्धी बोली के माध्यम से अवार्ड की जाती हैं। कुछ राज्यों ने प्रशुल्क आधारित प्रतिस्पर्धी बोली मार्ग के द्वारा भी पारेषण योजनाओं की बोली लगानी शुरू की है। हालांकि, हाल में पारेषण क्षेत्र में प्रतिस्पर्धी तीव्रता में तेजी आयी है, मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि आपकी कम्पनी इस क्षेत्र में राजस्व के अनुसार लगभग 40 प्रतिशत की मजबूत हिस्सेदारी बरकरार रखने में सफल रही है।

इस समय अपने पड़ोसी देशों—नेपाल, भूटान, बांग्लादेश और म्यांमार के साथ विद्युत आदान-प्रदान के लिए सीमा पार इन्टरकनेक्शन 3150 मेगावाट क्षमता के लिए उपलब्ध है। आगामी 2-3 वर्षों में 6800 मे.वा. तक विद्युत अंतरण क्षमता

बढ़ाने के लिए 5 इन्टरकनेक्शनों—बांग्लादेश और नेपाल में दो-दो तथा भूटान में एक कमीशन किए जाने की योजना है। इसके अतिरिक्त, श्रीलंका के साथ पारेषण लिंक पर अध्ययन किया जा रहा है। नेपाल, भूटान और म्यांमार में बड़े हाइड्रो उत्पादन की संभावना, गैस और डीजल आधारित उत्पादन पर बांग्लादेश और श्रीलंका की निर्भरता तथा अपने देश में बढ़ती नवीकरणीय ऊर्जा उत्पादन क्षमता को सम्पूरित करने हेतु विद्युत संतुलित करने की आवश्यकता की वजह से सम्पूर्ण क्षेत्र की जरूरतें पूरी करने के लिए एक ठोस ट्रांसमिशन ग्रिड के निर्माण का मजबूत मामला हमारे समक्ष विद्यमान है। सभी देशों में सौर ऊर्जा का आदान प्रदान सुलभ बनाने के लिए संयुक्त प्रणाली हेतु 'एक विश्व—एक सूर्य—एक ग्रिड' के माननीय प्रधान मंत्री जी के विज़न के लिए सीमापार पारेषण नेटवर्क में बड़े निवेश की भी आवश्यकता होगी।

वैश्विक उपयोगिता बनने के सपने को पूरा करने के लिए आपकी कम्पनी को सीमापार पारेषण प्रणाली में निवेश, इस क्षेत्र में पारेषण प्रणालियों के विकास के लिए तथा अन्तर्राष्ट्रीय परामर्शी कार्य के लिए भी उभरते अवसरों को प्राप्त करने के



लिए प्रयास करना होगा।

पिछले वर्षों में आपकी कम्पनी के ऊर्जा प्रबंधन समाधान प्रदान करने में विशेषज्ञता प्राप्त कर ली है तथा इस क्षमता का लाभ उठाने की उम्मीद कर रही है। कम्पनी ने इस क्षेत्र में उत्तर प्रदेश विद्युत निगम लि., एनर्जी मैनेजमेन्ट सेन्टर, केरल और भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान, रुड़की के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए हैं तथा यह ऊर्जा दक्ष स्कीमों में निवेश के अवसरों का पता लगा रही है।

सरकार की नीति के अनुरूप आपकी कम्पनी मूल्य को खोलने तथा नई परियोजनाओं में निवेश का वित्तपोषण करने के लिए अपनी कुछ प्रचालनरत परिसम्पत्तियों का मुद्रीकरण करने हेतु



मूल्यांकन कर रही है।

प्रिय शेयर धारकों, मेरा मानना है कि पिछले तीन दशकों में आपकी कम्पनी की सफलता और मजबूती का राज इसकी मानव पूंजी में है। हाल ही में, इकोनोमिक टाइम्स के परामर्श से ग्रेट प्लेस टू वर्क इंस्टीट्यूट द्वारा वर्ष 2019 के लिए कार्य करने हेतु भारत की 100 सर्वश्रेष्ठ कम्पनियों में आपकी कम्पनी का नाम आया है।

वैश्विक रूप से प्रशंसित पीपुल कैपेबिलिटी मैच्यूरिटी मॉडल (पीसीएमएम) फ्रेमवर्क के मुकाबले मौजूदा स्थिति के मूल्यांकन को अपनाते हुए पावरग्रिड में विद्यमान एचआर प्रक्रियाओं और प्रचलनों को और अधिक सुदृढ़ किया जा रहा है। प्रतिबद्धता, माप और सुधार पर पीसीएमएम द्वारा बल दिए जाने से कार्यबल तथा प्रक्रिया की क्षमता में सुधार के द्वारा निरंतर व्यवसाय उत्कृष्टता का एक ठोस आधार तैयार होगा। प्रिय शेयरधारकों, कम्पनी अभिशासन में पारदर्शिता और उच्चतम मानकों का पालन करना आपकी कम्पनी की विशिष्टता रही है। आपकी कम्पनी ने कारोबारी प्रक्रिया में

पारदर्शिता लाने के लिए अनेक पहलें की हैं तथा तंत्र की स्थापना की है एवं लोक उद्यम विभाग के दिशानिर्देशों सहित संचालन की शर्तों का अनुपालन कर रही है।

### आभार

निदेशक मंडल की ओर से मैं अपने शेयरधारकों, राज्य विद्युत उपयोगिताओं, अन्तर्राष्ट्रीय क्लाइंटों, वेन्डरों, निवेशकों, अन्तर्राष्ट्रीय और घरेलू बैंकों तथा वित्तीय संस्थानों एवं क्रेडिट रेटिंग एजेंसियों को उनके सतत् सहयोग के लिए धन्यवाद करता हूँ। विद्युत मंत्रालय, नवीन और नवीकरणीय मंत्रालय, केन्द्रीय विद्युत प्राधिकरण, केन्द्रीय विद्युत विनियामक आयोग, वित्त मंत्रालय, लोक उद्यम विभाग, नीति आयोग, सांख्यिकी और कार्यक्रम कार्यान्वयन मंत्रालय, विदेश मंत्रालय, कारपोरेट कार्य मंत्रालय, पर्यावरण और वन मंत्रालय, विभिन्न राज्य सरकारों, नियंत्रक और महालेखा परीक्षक का कार्यालय तथा सांविधिक लेखा परीक्षकों के प्रति हमारे प्रचालन कार्यों में



उनके सहयोग के लिए हृदय से आभार प्रकट करता हूँ।  
मैं बोर्ड के अपने सहकर्मियों को उनके मार्गदर्शन और  
सुझाव के लिए धन्यवाद देता हूँ। हमारे पूर्व अध्यक्ष  
श्री आई.एस.झा. ने कम्पनी में 27 वर्षों से अधिक समय  
तक सेवा देने के बाद केन्द्रीय विद्युत विनियामक आयोग  
में सदस्य के रूप में पदभार ग्रहण किया है। मैं पावरग्रिड  
के विकास में उनके उल्लेखनीय योगदान के लिए हृदय  
से आभार व्यक्त करता हूँ। अन्त में, मैं सभी कर्मचारियों  
और उनके परिवारों को कठिनाइयों के बावजूद सेवा  
प्रदान करने की दृढ़ प्रतिबद्धता के प्रति धन्यवाद करता हूँ  
और उनसे निरंतर सहयोग मिलने की आशा करता हूँ।  
आपके सहयोग और प्रोत्साहन के लिए पुनः धन्यवाद।

श्रीकान्त

नई दिल्ली

(के. श्रीकान्त)

27 अगस्त, 2019

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक





पावरग्रिड

## पावर ग्रिड कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड

(भारत सरकार का उद्यम)

केन्द्रीय कार्यालय : 'सौदामिनी', प्लॉट संख्या 2, सेक्टर 29, गुरुग्राम- 122001 (हरियाणा), भारत  
पंजीकृत कार्यालय : बी-9, कुतुब इंस्टीट्यूशनल एरिया, कटवारिया सराय, नई दिल्ली -110016, भारत  
सीआईएन : L40101DL1989GOI038121

## Power Grid Corporation of India Ltd.

(A Government of India Enterprise)

Corporate Office : 'Saudamini', Plot No.2, Sector 29, Gurugram - 122001 (Haryana), INDIA  
Registered Office : B-9, Qutab Institutional Area, Katwaria Sarai, New Delhi-110016, INDIA  
CIN : L40101DL1989GOI038121



[www.powergridindia.com](http://www.powergridindia.com)

