



पावरग्रिड – राष्ट्र को ऊर्जान्वित करते हुए  
POWERGRID - ENERGISING THE NATION



## अध्यक्षीय संबोधन CHAIRMAN'S ADDRESS



25<sup>वीं</sup> वार्षिक आम बैठक, नई दिल्ली, 18 सितम्बर, 2014  
25<sup>th</sup> Annual General Meeting, New Delhi, September 18, 2014



## COUNTRY'S ECONOMIC SCENARIO AND POWERGRID CONTRIBUTION

Indian economy witnessed slowdown in last two years which was primarily attributed to de-growth in the industrial sector and investment depression. With the moderate recovery of global economy, cooling off crude oil prices, revival of investors' confidence and good governance, the Indian economy is starkly looking forward to better growth prospects in the coming years. As per data released by the Central Statistics Office of Government of India for April-June quarter of current financial year, country's economic growth rebounded sharply with GDP growth of 5.7% (fastest growth in past 9 quarters) boosted primarily by manufacturing and services sectors.

Electricity is the prime mover of economic growth engine and is vital to the sustenance of modern economy. However, the increased economic activities, exuberance of manufacturing sector coupled with aspirations of modern India, particularly the youth, who seek higher standard of living, have resulted in manifold increase of electricity demand. The Government of India has taken a remarkable initiative to ensure 24x7 power supply to every household in the country. Towards energy security, Government has also focused its attention to harness all forms of energy resources including renewables.

Friends, with each passing year, your Company is becoming more inclusive and meaningful to country's economy. Your Company is deeply committed to energize every nook & corner of the country through creation of transmission infrastructure integrated with latest technologies. Your Company's accelerated capex programme for augmentation of National Grid capacity is not only energizing the economy directly but also creating manifold business opportunities to industries, particularly equipment manufacturers/ service sectors in transmission and allied sectors. Despite sub-5% GDP growth in last two years, your Company achieved an average CAGR of about 19%.

Towards development of technologically advanced electrical equipment, your Company is pioneer in the direction of 'Make in India' strategy. Your Company's approach on development of 1200kV UHV AC technology, the highest transmission voltage in the world; 765kV power equipment including transformers/reactors;  $\pm 800$  kV HVDC technology; FACT devices; and Gas Insulated Switchgear are some of the initiatives in this direction. In addition, intelligent products in the Smart Grid area such as Smart Energy Meters, Data Concentrator Units, Micro Grid Controllers, Phasor Measurement Units, Active filters, etc. are also being facilitated for indigenous development for making the country self reliant.

Your Company, while discharging its statutory function as Central Transmission Utility (CTU), has granted Connectivity, Long Term Access (LTA) and Medium Term Open Access (MTOA) to a large number of applicants facilitating huge generation capacity addition. Till 31st March, 2014, your Company granted Connectivity to 79 applicants for 70,000 MW capacity, Long Term Access to 148 applicants for 80,000 MW capacity and MTOA to 48 applicants for about 4,500 MW capacity. Further, your Company, being assigned the responsibility of Billing, Collection and Disbursement of Transmission Tariff on behalf of all the inter-State transmission licensees under Point of Connection mechanism, is also providing comfort to private investors entering into transmission business.

Friends, your Company through its wholly owned subsidiary, Power System Operation Corporation Limited (POSOCO), has been effectively managing the grid and greatly contributing to bring reliability & efficiency in operation of power system. It has enabled trading of about 10% of the total energy generated in the country on yearly basis through short term/ spot market. This has resulted in bringing down the spot market prices of electricity from ₹8-9 to ₹3-4 during the last 3-4 years, thereby creating a vibrant electricity market. During FY 2013-14, about 34,000 transactions involving **87 Billion Units** of energy was transacted in short term, which greatly helped in meeting power demands in various parts of the country. The magnitude of such electricity trade has not only benefitted the generators and consumers at large but also facilitated catalytic effect on country's economy.

Your Company, capitalizing its techno-managerial expertise in various fields of power system, is extending strategic support to various State power utilities for energizing the sector. Your Company provides hand-in-hand support to them in the need of time during natural calamities, for restoration of affected infrastructure. Your Company's recent assistance

### Dear Shareholders,

On behalf of the Board of Directors, it is a great honour and privilege for me to extend a very warm welcome to each one of you at the Silver Jubilee Annual General Meeting of your Company. I also thank you all for making it convenient to attend this meeting.

The Company's Annual Accounts for the financial year ending 31st March, 2014, along with the Directors' report, Letter to the Shareholders and Management's Discussions and Analysis have already been shared with you. With your kind permission, I take them as read.

Ladies & Gentleman, you will be glad to know that on **23rd October of this year, your Company shall be completing its silver jubilee**. It is undoubtedly a moment of immense pride for all of us to be a part of this inspiring journey of 25 years in "**ENERGISING**" the nation.

Friends, such a long journey have a long list of reminiscences but on this occasion, I would like to touch upon some of them. A journey that commenced with commercial operation in FY 1992-93 by managing assets of about ₹3,520 Crore, has risen to new heights with relentless pursuit of excellence and hard work over 25 years, and in its Silver Jubilee year the Company has created an asset base of **over ₹1,00,000 Crore** at the end of Q1FY15, grown by **about 29 times**. Similarly, the Turnover of the Company has also grown by **about 25 times**. At the end of Q1FY15, your Company's Enterprise Value stands at **₹1,53,361 Crore**.

Your Company continues to enjoy the confidence of domestic and global investor community ever since its debut in stock exchanges through Initial Public Offering (IPO) in 2007, and subsequent Follow-on Offers in 2010 and 2013.

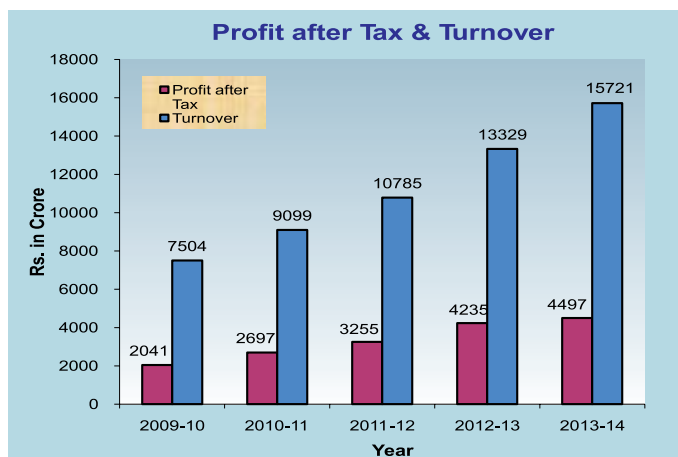
You would be glad to know that as per Public Enterprises Survey 2012-13 of Government of India, your Company is acclaimed as **5<sup>th</sup> largest CPSE** in terms of Gross Block, **22<sup>nd</sup>** in terms of Turnover and **9<sup>th</sup>** in terms of Net Profit out of 277 CPSEs. As per the study conducted by "Platts" for 2013, based on the 3 year CAGR for publicly traded energy Companies, your Company is positioned as the **2<sup>nd</sup> fastest growing Electric Utility in the world**.

Friends, I, wholeheartedly, acknowledge the constant support and confidence reposed by all the stakeholders including the support, untiring efforts and determination of all our employees, without which the Company's ascent to its present enviable stature would not have been possible.

to Delhi Transco Ltd. (DTL) in restoration of storm affected lines by working 24x7, thereby improving power supply position in Delhi in the quickest possible time, has been highly applauded by all. Your Company is also taking a lead role in restoration of transmission and distribution system in Jammu & Kashmir, affected in recent devastation. Another transmission project of national importance i.e. implementation of 375km long 220kV Leh-Kargil-Srinagar transmission line, which will connect Leh-Kargil region in J&K with the National Grid, at a cost of **₹1,788 Crore**, has been recently assigned to your Company by Government of India and it is a matter of great pride that the Hon'ble Prime Minister of India has laid the foundation stone for commencement of construction of the said project.

Government of India is giving a lot of thrust for development of North-Eastern States. Towards this, Government of India has finalized a comprehensive scheme for development of intra-State transmission & distribution system including telecom backbone network at an estimated cost of about **₹9,000 Crore** for inclusive growth of the region. In this endeavour, your Company has been identified as the nodal agency to assist all the States in its implementation. Further, your Company is already implementing ±800kV, 6000MW, a high power transfer expressway, from North-Eastern Region to Agra in Northern Region, to facilitate transfer of power from North-Eastern States and Bhutan. The transmission system is envisaged to be completed in the current financial year.

Your Company, as one of the implementing partners of Government of India's prestigious National Knowledge Network (NKN) and National



110,000 ckt kms of EHV lines & 186 EHV sub-stations, spread across the country with strong point-of-presence at every 70-80 km reach.

Friends, I am delighted to share that your Company has achieved a major land mark in its Silver Jubilee year by interconnecting Southern grid **synchronously** with rest of the national power grid in December, 2013 with the commissioning of **Raichur-Solapur 765kV Single Circuit transmission line**. This has made the long cherished dream of **'One Nation-One Grid-One Frequency'** a reality, and country's grid emerged as one of the largest synchronous operating grids in the world. Further, your Company also extended active support for completing the Raichur-Solapur 765kV 2nd Single Circuit transmission line, implemented by private sector, which has further enhanced the capacity of National Grid between Southern Region and rest of the country. With the commissioning of other high capacity 765 kV inter-regional links including above, the inter-regional power transfer capacity of National Grid has been enhanced to about **44,250MW** and is envisaged to be further augmented to about **76,450MW** by 2016-17.

Friends, it is also a matter of great pride that important inter-regional links viz., 765 kV Raichur-Solapur and Ranchi-Dharamjaygarh-Sipat of your Company have been dedicated to the nation by the Hon'ble Prime Minister of India, recently in this year.

Your Company's ambitious capex plan of more than **₹110,000 Crore** during the Twelfth plan is on track. Out of this, your Company has already made a capital expenditure of more than **₹52,000 Crore** upto August 31, 2014, **about 50%** of the outlay.

Your Company with its vast transmission network continues to wheel about 50% of total power generated in the country. Maintaining such a large and highly complex transmission network has been an increasingly difficult and challenging task. Yet, your Company displays excellent performance in maintaining transmission system availability continuously over 99.90% through deployment of state-of-the-art O&M practices at par with best international standards.

## INTERNATIONAL INTERCONNECTIONS

Your Company continues to strive for development of **South Asian Association for Regional Cooperation (SAARC) Grid**, which shall go a long way in harnessing resources for mutual benefit. In this direction, your Company achieved an important milestone by **establishing international interconnection between India and Bangladesh** through commissioning of Bheramara (Bangladesh) - Baharampur (India) 400kV Double Circuit line along with 500 MW High Voltage Direct Current (HVDC) back-to-back terminals at Bheramara, Bangladesh in September 2013, enabling power exchange between the countries.

In addition to the existing interconnections with Bhutan & Nepal, a 400kV Double Circuit line each between **Bhutan & India** and **India and Nepal** are under construction, which will be completed by 2015/16. With the completion of these lines, the international power transfer capacity would be enhanced to over 4,000MW. Further, feasibility study for HVDC interconnection through under-sea cable between **India and Sri Lanka** is under finalization.

In the international arena, your Company has emerged as leading global consultant and it has already made foot prints in 18 countries. Notable achievement under international business has been 'Management



Hon'ble Prime Minister laying the foundation stone of 220kV Leh-Kargil-Srinagar Line

Optical Fiber Network (NOFN) projects, is making significant contribution for providing telecom connectivity to various knowledge centers and Gram Panchayats in rural India - realizing the dream of Digital India.

Your Company has also been making valuable contribution towards energizing villages through creation of infrastructure under RGGVY programme of Government of India. Till 31st March, 2014, over **71,000 villages** including about 32,600 un-electrified villages were electrified. In addition, service connections were provided to more than **36 Lac BPL households**. Recognising Company's performance in this area, Government of India has assigned electrification works in four (4) additional districts of Uttar Pradesh and Thirteen (13) districts in Odisha under RGGVY scheme.

## PERFORMANCE OVERVIEW

Amidst challenging economic environment and testing times in the areas of Construction, Operation & Maintenance of transmission system, and Grid Management, your Company recorded yet another year of strong performance during FY 2013-14. Revenue and Net Profit have been increased to **₹15,721 Crore** and **₹4,497 Crore** in FY 2013-14 from **₹13,329 Crore** and **₹4,235 Crore** respectively during previous fiscal, registering growth of about **18%** and **6%** respectively. Your Company commissioned new transmission assets of about **₹15,904 Crore** during the year. Further, your Company continued with improved performance in its other business areas, enhancing value for shareholders. Today, you will be proud to know that your Company is positioned as one of the largest transmission Company of the world having asset of more than



HVDC Valve Hall

Consultant' in Ethiopia, for Establishment & Management of a new Ethiopian Electric Power Company covering entire power supply value chain.

## INITIATIVES FOR FUTURE PREPAREDNESS

Friends, great companies always strive to be ahead of others in anticipation of disruptive changes, and establish innovative business models on white space that lies beyond its core business. In this direction, your Company is putting continuous efforts in Research, Development and Demonstration (RD&D) of new technologies in the field of Transmission, Smart Grid, Energy Efficiency, Quality Power, which are key to sustain the Leadership position.

With its long term vision, innovation and technological skills, your Company is well placed in Indian power sector and is also playing a major role in powering the economy. Some of the initiatives taken with a view towards long term sustainability and future preparedness are outlined as under:

### Technology & Inclusive Innovation

Your Company is relentlessly pursuing for indigenous development of 1200kV Ultra-High-Voltage AC system,  $\pm 800$ kV HVDC system, FACT devices, Gas Insulated Switchgear, 765kV equipment including transformers/reactors, demonstration of High Temperature Super Conductor cable system in grid, Superconducting Fault Current Limiters (SFCL), Large Scale Battery energy storage etc. Your Company, in its quest to achieve fully digitized substations, is also introducing Process Bus technology.

Your Company's initiatives of establishing National High Power Test Laboratory under Joint Venture (JV) route and Transmission Line Research Lab at Bina in central part of India, to undertake testing of EHV & HV equipment, are in advanced stage of completion and will be operational shortly.

Towards improvement of operational performance, your Company has established a State-of-the-Art "**National Transmission Asset Management Centre (NTAMC)**" at Manesar Complex, Haryana for centralised monitoring and control including virtual manning in operation & maintenance of the sub-stations. For monitoring of transmission lines spread over Pan-India, **Helicopter based aerial patrolling using high resolution Camera** has been introduced for the first time in the country by your Company.

Friends, Creativity & Innovation is 'PART' of your Company's DNA. Recognizing the necessity to be innovative and to have competitive edge in all of its business operations in the changed market scenario, your Company is setting up **POWERGRID Advance Research & Technology Centre (PART)** at Manesar complex, Gurgaon at a cost of about ₹200 Crore. The centre is being equipped with multi-disciplinary advanced RD&D facilities and shall be operational in the current financial year.

### Smart Grid

Recognizing the need and utility of Smart Grid in the country in the entire electricity value chain, your Company has taken pioneering steps in bringing Smart Grid technology.

Your Company is implementing a State-of-the-Art Wide Area Measurement System (WAMS) as part of smart transmission for real time monitoring and control of very large Indian Grid. It includes installation of more than 1700 Phasor Measurement Units (PMU) at all inter-State and intra-State extra high voltage substations, which will have milli second (msec) visualization and real time event monitoring/ analysis tools at NLDC, RLDCs and SLDCs.

In the distribution area, upon successful implementation of Pilot Smart Grid project at Puducherry covering various attributes of Smart Grid viz. Advanced Metering Infrastructure, Outage Management System, Demand Response, Power Quality Management, Net Metering, Electric Vehicle Integration etc., your Company has been assigned, as an Advisor-cum-Consultant for the implementation of a number of smart grid projects in the country.

Further, your Company has also filed patent on technological product i.e. Field Programmable Gate Array (FPGA) based Microgrid control and monitoring system in the field of smart grid. Development of four other technological products is also under pipeline.

The Government of India is according priority to development of smart cities and the government in its first budget has kept a provision to commence development of 100 smart cities in the country. Your Company being already involved in Dholera, Gujarat is also looking forward to getting associated in the development of other Smart City projects.

### Renewable Integration

Friends, harnessing and Integration of Renewable Energy Resources (RES) with grid is the top priority of the Government of India for ensuring energy security and also for carbon emission reduction. It is expected that the share of present renewable capacity of about



NTAMC Control Room



Man at work

Your Company has also been certified by BEE as Grade-I Energy Service Company (ESCO).

Your Company has indigenously designed and developed waste heat recovery system and the same is operating successfully, enabling significant fuel/ energy savings in steel industries.

### Quality Power Supply

In the modern era of digital technology and rapid industrialization, electricity pollutants in all segments of electricity value chain are increasing at a high pace, affecting quality of power supply. Your Company has undertaken comprehensive power quality measurements on Pan-India basis to establish base line data repository and its mitigation measures towards quality power, which is first of its kind in the country.

### STRATEGIC ALLIANCES FOR INCLUSIVE GROWTH

Your Company, to achieve backward integration for manufacturing of key transmission products for meeting the long term requirement as well as successfully competing in the Tariff Based Competitive Bidding (TBCB) regime including export of quality products, envisages formation of JVs with prime steel manufacturing companies for manufacturing of tower parts including research & development facilities and also for manufacturing transmission line conductor and Polymer Insulators. Your Company is actively involved in implementation of a Solar Power Project of 4000 MW, in phases, beginning with 1000 MW in first phase, through a JV with strategic partners for development of its transmission infrastructure. Formation of JV for development of pilot Off-shore wind project and its transmission infrastructure is also envisaged. Your Company has also signed MoU with Delhi-Mumbai Industrial Corridor Development Corporation Limited (DMICDC) & Gujarat Industrial Corridor Company (GICC) to form a JV to undertake development of transmission and communication network including smart grid and other associated system at Dholera Special Investment Region in Gujarat.

Friends, for achieving inclusive growth of power sector, your Company has established two JVs with States of Bihar and Odisha for developing sub-transmission projects in these States. In addition, discussions are under progress with other States for development of their sub-transmission system.

### HUMAN RESOURCES - FUTURE READY

Your Company strongly believe that Human Resources are the most important and invaluable assets for the Company. Company encourages innovations, meritocracy and the pursuit of excellence. Employees are continuously updated and trained on emerging technologies, strategy and competitive business environment.

A holistic approach is undertaken towards sharpening the existing talent pipeline and building leadership capabilities to groom them as future leaders in the sector. Further, to widen its talent base, your Company gradually inducting personnel with higher qualification such as PhD, M.Tech, MBA, etc. in the past 3 years, apart from regular job specific recruitment, with an intent to broaden the organizational skill set to become a knowledge based learning engineering organization.

You would be happy to know that **POWERGRID Academy of Leadership (PAL)** being established by your Company at Manesar, near Gurgaon is in advanced stage of completion and it is expected to be operational shortly. The facilities at PAL, apart from catering to in-house needs, would also be extended to other organizations in India and abroad. To leverage capabilities and resources with other institutions in the area of training and development, your Company signed MoUs with IIT, Roorkee, ASCI, Hyderabad, Fore School of Management, New Delhi, Asia Pacific Institute of Management, New Delhi, Jaipuria Institute of Management, Noida and ITM University, Gurgaon.

Friends, the 'मूल मंत्र' for sustaining success is Technology Development & Innovations, Hard Work, Customer Centric Focus, and Delivery with High Integrity, which brings high performance. Larger the one becomes, more is the need of humility. It reminds me here a famous quote of Carl Jung, the Swiss Psychologist,

"Your vision becomes clear when you can look inside your own heart. Who looks outside, dreams; who looks inside, awakens."

It, therefore, calls us to look inside for introspection and take appropriate actions to improve upon so as to be a future ready organization and always eyeing for any opportunity.

13% would increase to over 50% by 2050. Transmission systems are the key enablers for development and also balancing of variability/ uncertain nature of such RES, which shall result in manifold increase of transmission capacity in the country. Recognizing this, your Company has taken a lead initiative and developed a comprehensive master plan for grid integration of renewable generation capacity addition of about 33GW, envisaged during the XII Five Year Plan through Green Energy Transmission Corridors across India. The estimated fund requirement for development of Green Energy Corridors is about ₹25,000 Crore comprising intra-state strengthening (~ ₹12,000 Crore) and inter-state strengthening including control infrastructure (~ ₹13,000 Crore). Your Company has been assigned the implementation of Inter-State Transmission System portion of the scheme, setting up of Renewable Energy Management Centres and control infrastructure with the funding assistance from KfW/GIZ, Germany and the Asian Development Bank. Recognizing the need for increased transmission capacity to address the growing penetration level of renewables, your Company is also developing second report of Green Energy Corridor.

Your Company has also evolved a comprehensive integrated plan viz. **DESERT POWER INDIA – 2050** for harnessing the huge solar and wind energy potential utilizing waste land in country's desert regions of Kutch, Thar, Lahaul & Spiti and Ladakh. It envisages a potential of about 300GW of renewables and transmission infrastructure requirement for its integration with National Grid, balancing and spinning reserve requirements and challenges in the area of RD&D as well as indigenous manufacturing, etc. The report envisages an investment of about **₹43.75 lakh Crore** including transmission infrastructure of about ₹4.50 lakh Crore for development and grid integration of these renewables.

Your Company has also developed plan for installation of rooftop Solar Photo Voltaic system for residential, commercial buildings, metro stations & tracks and solar street lights for Delhi towards sustainability. A comprehensive report "**Green Delhi**" has been prepared by your Company covering about 2300 MWp solar capacity and submitted to Govt. of Delhi and other concerned departments of Government of India.

### Energy Efficiency

Friends, it has been widely acclaimed that '**Energy Saved is Energy Produced**'. Energy efficiency measures shall play an important role to address the challenges of meeting country's ever increasing energy needs and sustainable development to a large extent. Considering potential in this field, your Company, has initiated actions for carrying out energy audits of various establishments such as steel industries, cable industries, Port Trusts, Thermal power plants, Airports, Institutions, etc. and providing energy efficient solutions.

In a short span, your Company has also established itself in the field of Energy Auditing in the country with more than fifty (50) Bureau of Energy Efficiency (BEE) Certified Energy Auditors/Managers. Recently, your Company has secured two major energy audit projects from Steel Authority of India Ltd. for their Bokaro & Bhilai Integrated Steel Plants. To make further inroads in this direction, Your Company has prepared a study report on '**Negawatt - Makes A Watt**' covering energy efficiency potential and savings in various industries. Important milestone was achieved during the year when the Corporate Office at Gurgaon and two Regional offices at Jammu & Hyderabad were accredited with ISO: 50001 certification for its efficient and effective Energy Management System.

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

As a part of Corporate Social Responsibility, your Company, over the years, has been making valuable contribution to the society with emphasis on inclusive and participatory growth. Various community development activities are being undertaken with a thrust on Skill Development & Capacity Building, livelihood generation, healthcare, education, plantation, sanitation, drinking water, besides infrastructure development like classrooms, roads, community centres etc. primarily in and around our areas of operations.

For overall skill development in the country, your Company have trained about 800 youths in the area of power transmission line construction under Public Private Partnership (PPP) mode, who were gainfully utilized in various construction activities in power sector. Other skill development / livelihood training programs are also being imparted to unemployed youth to secure employment and/ or to be self-employed. The Company also provided over 1100 mandays training to employees/ other stakeholders on CSR/ sustainability/ environment conservation during the FY 2013-14.

Your Company has undertaken a noble initiative with AIIMS, New Delhi in March, 2014 for construction of a 10 storey, 325 beds dharamshala



named as "पावरग्रिड विश्राम सदन" in the premises of "Jai Prakash Narayan Apex Trauma Centre", New Delhi. Your Company, for actively contributing in Government of India's "स्वच्छ भारत अभियान" initiative, is also initiated action towards construction of toilets in 1,000 schools in rural India.

## CORPORATE GOVERNANCE

Your Company has inculcated a culture of good governance. Embedded with ethics & transparency, Company's journey towards achieving the corporate vision is being recognized well. Your Company remains committed to uphold the highest standard of governance and is in pursuit of higher value creation for all stakeholders. Your Company is complied with the conditions of Corporate Governance as stipulated in the Listing Agreement and Guidelines of Corporate Governance for CPSEs issued by the Department of Public Enterprises.

## ACCOLADES & AWARDS

Your Company's contribution has been widely acknowledged and a number of awards have been received at various platforms during the year, which includes:



Meritorious Performance Awards

- ➔ Four (4) Gold Shield and One (1) Silver Shield under 'Comprehensive Award Scheme for recognizing meritorious performance in Power Sector' for the year 2011-12 and 2012-13 from Ministry of Power;
- ➔ "Corporate HR Excellence in Power Sector" by 7th ENERTIA Awards 2013 for India's best place to work for Power Professionals and Power Engineers;
- ➔ 5th Dalal Street Investment Journal (DSIJ) PSU Awards 2013 for "Fastest Growing Navratna"
- ➔ "e-India PSE 2013 Award" for Online Human Resource Development Management System;
- ➔ Power Line Award 2013 for 'Best Performing Transmission Company'
- ➔ "Top Infrastructure Company" under category 'Power Transmission' by Dun & Bradstreet.
- ➔ "Training Excellence in HR-Gold Award" for its outstanding achievements in Training at 4th Annual "GreenTech HR Award 2014" by GreenTech Foundation.
- ➔ "Fastest Growing Navratna PSU" by India Today – MDRA latest survey of India's Best PSUs

## ACKNOWLEDGEMENTS

The greatest strength of your Company is the unstinted support of all its stakeholders – our valued customers, esteemed shareholders, vendors, domestic as well as international/ multilateral financial institutions & bankers, my colleagues on the Board, our talented and dedicated employees as well as their families. On behalf of the Board of Directors, I wish to convey my earnest thanks to all of them for their continued support and trust on us. This motivates us to excel in all our pursuits and constant endeavor to create value for shareholders.

I take this opportunity to thank the Government of India, especially, Ministry of Power, Ministry of Finance, Ministry of Environment & Forests, Ministry of External Affairs, Department of Public Enterprises, Ministry of Statistics and Programme Implementation, Ministry of New & Renewable Energy, the Ministry of Corporate Affairs, the Reserve Bank of India, the State Governments and other Government agencies for their support and valuable guidance. I also acknowledge the support & guidance extended by the Central Electricity Regulatory Commission, Appellate Tribunal for Electricity, Central Electricity Authority, Regional Power Committees and State Power Utilities and I look forward to their continued support and guidance. I also thank the Governments of various countries, where we have operations, for their trust and confidence.

I wish to place on record, my deep appreciation and gratitude for the significant contribution and support extended by my colleagues on the Board. Their overall professionalism and contribution have greatly helped in steering the Company to higher levels. I would also like to place on record my deep appreciation on the commendable efforts and strong commitments shown by Our Employees to set new benchmarks.

To conclude, I would like to share the basic philosophy that we follow, which is guided by the principle of

सर्वे भवन्तु सुखिनः। सर्वे सन्तु निरामयाः।  
सर्वे भद्राणि पश्यन्तु। मा कश्चिद्दुःख भाग्भवेत्॥

I thank you all once again for your kindness, encouragement and support and convey my best wishes for the ensuing festive season ahead.

May His Almighty bless us for peace & growth!!

*R.N. Nayak*

New Delhi  
September 18, 2014

(R.N. Nayak)  
Chairman & Managing Director

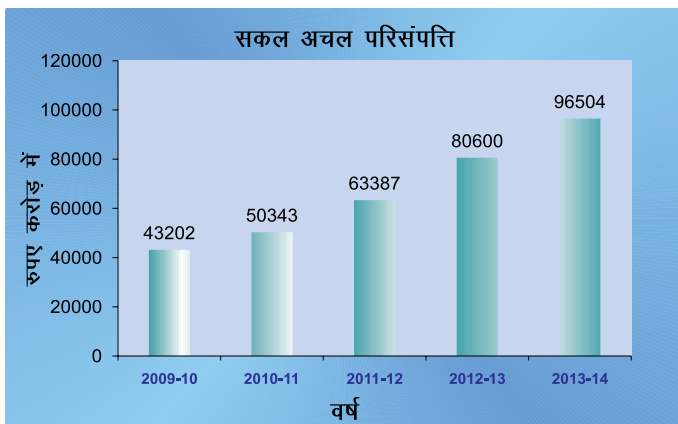


## प्रिय श्रेयधारक,

निदेशक मंडल की ओर से, आपकी कंपनी की रजत जयंती वार्षिक आम बैठक में आप सब का हार्दिक अभिनंदन करते हुए मैं स्वयं को अत्यधिक गौरवान्वित महसूस कर रहा हूँ। इस बैठक में भाग लेने हेतु अपना समय प्रदान करने के लिए भी मैं आप सब का हार्दिक आभार व्यक्त करता हूँ।

31 मार्च, 2014 को समाप्त होने वाले वित्त वर्ष के लिए कंपनी के वार्षिक लेखों के साथ निदेशकों की रिपोर्ट, श्रेयधारकों को पत्र और प्रबंधन के विचार-विमर्श तथा विश्लेषण के बारे में आपके साथ पहले ही चर्चा की जा चुकी है। आप सब की अनुमति से, मैं उन्हें पढ़ा हुआ मान रहा हूँ।

देवियों और सज्जनों, आप सब को यह जानकर अत्यधिक प्रसन्नता होगी कि **इस वर्ष 23 अक्टूबर को आपकी कंपनी अपनी रजत जयंती पूरी करेगी।** इसमें कोई संदेह



नहीं है कि राष्ट्र को **“ऊर्जा प्रदान करने”** में 25 वर्षों की इस प्रेरणादायक यात्रा का हिस्सा बनना भी हम सब के लिए अत्यधिक गौरव का क्षण है।

मित्रों, इतनी लम्बी यात्रा की स्मृतियों की एक लम्बी सूची होती है किन्तु इस अवसर पर, मैं उनमें से कुछ स्मृतियों का ही उल्लेख करना चाहूंगा। वित्तीय वर्ष 1992-93 में लगभग 3,520 करोड़ रुपए की प्रबंधनीय आस्तियों के वाणिज्यिक प्रचालन के साथ प्रारंभ हुई यह यात्रा 25 वर्षों में उत्कृष्टता और कड़ी मेहनत के निरंतर प्रयास के साथ नई बुलंदियों तक पहुंच चुकी है, और कंपनी ने अपने रजत जयंती वर्ष में वित्तीय वर्ष 15 की प्रथम तिमाही के अंत में **1,00,000 करोड़ रुपए** का आस्त आधार सृजित कर लिया है अर्थात् इसमें **लगभग 29 गुणा** वृद्धि हो चुकी है। इसी प्रकार, इस कंपनी के कुल कारोबार में भी **लगभग 25 गुणा** वृद्धि हुई है। वित्तीय वर्ष 15 की प्रथम तिमाही के अंत में, आपकी कंपनी का उद्यम मूल्य **1,53,361 करोड़ रुपए** बैठता है।

वर्ष 2007 में आरंभिक पब्लिक ऑफर (आईपीओ), और वर्ष 2010 तथा 2013 में अनुवर्ती ऑफरों के माध्यम से स्टॉक एक्सचेंजों में अपने प्रारंभ से ही आपकी कंपनी घरेलू और विदेशी निवेशक समुदाय का विश्वास जीतने और उसे बरकरार रखने में सफल रही है।

आपको यह जानकर प्रसन्नता होगी कि भारत सरकार के सार्वजनिक उद्यम सर्वेक्षण 2012-13 के अनुसार, आपकी कंपनी को 277 केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र उद्यमों में से सकल ब्लॉक की दृष्टि से **5वां**, कुल कारोबार की दृष्टि से **22वां** और निवल लाभ की दृष्टि से **9वां** सबसे बड़ा केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र उद्यम के रूप में घोषित किया गया है। वर्ष 2013 के लिए “प्लैट्स” द्वारा किए गए अध्ययन के अनुसार, सार्वजनिक रूप से व्यापार करने वाली ऊर्जा कंपनियों के लिए 3 वर्षीय सीएजीआर पर आधारित, आपकी कंपनी विश्व में **सबसे तेज गति से विकसित होने वाले विद्युत उपयोगिता में दूसरे स्थान पर है।**

मित्रों, मैं अपने सभी कर्मचारी साथियों के सहयोग, अनथक प्रयासों और पक्के इरादे सहित सभी हितधारकों द्वारा प्रदान किए गए सतत सहयोग और व्यक्त किए गए विश्वास के लिए आप सब का हार्दिक आभार व्यक्त करता हूँ, इन सब के बिना कंपनी के लिए अपने वर्तमान बुलंद स्तर तक की ऊंचाई को छूना संभव नहीं हो सकता था।

## राष्ट्र का आर्थिक परिदृश्य तथा पावरग्रिड का योगदान

गत दो वर्षों में भारतीय अर्थव्यवस्था मंदी के दौर से गुजरी है जिसका मुख्य कारण औद्योगिक क्षेत्र में विकास में कमी तथा निवेश में आई गिरावट था। वैश्विक अर्थव्यवस्था में मामूली सुधार, क्रूड ऑयल की कीमतों में आई कमी, निवेशकों के विश्वास की बहाली तथा सुशासन के चलते भारतीय अर्थव्यवस्था आगामी वर्षों में बेहतर विकास की संभावनाओं की ओर आशा भरी दृष्टि से देख रही है। चालू वित्त वर्ष की अप्रैल-जून की तिमाही के संबंध में भारत सरकार के केंद्रीय सांख्यिकी कार्यालय द्वारा जारी किए गए आंकड़ों के अनुसार, मुख्य रूप से विनिर्माण और सेवा क्षेत्रों से बल प्राप्त करके 5.7 प्रतिशत के सकल घरेलू उत्पाद विकास (गत 9 तिमाहियों में सर्वाधिक तेज गति से विकास) के साथ देश के आर्थिक विकास में तेजी से वृद्धि हुई है।

विद्युत, आर्थिक विकास इंजन का प्रमुख संचालक है और आधुनिक अर्थव्यवस्था के संरक्षण के लिए यह अत्यधिक महत्वपूर्ण है। तथापि, संवर्धित आर्थिक क्रियाकलाप, आधुनिक भारत की आकांक्षाओं, खासकर युवाओं की जो स्तरीय जीवन जीना चाहते हैं, के साथ-साथ विनिर्माण क्षेत्र की अधिकता के चलते विद्युत की मांग कई गुणा बढ़ गई है। भारत सरकार ने देश के प्रत्येक परिवार को 24x7 घंटे विद्युत आपूर्ति सुनिश्चित करने की विशिष्ट पहल की है। ऊर्जा संरक्षण के संबंध में, सरकार ने भी नवीकरणीय संसाधनों सहित ऊर्जा संसाधनों के सभी रूपों का दोहन करने पर अपना ध्यान केंद्रित किया है।

मित्रों, प्रत्येक वर्ष के गुजरने के साथ-साथ आपकी कंपनी देश की अर्थव्यवस्था के लिए और अधिक समावेशी तथा सार्थक होती जा रही है। आपकी कंपनी आधुनिक प्रौद्योगिकियों के साथ एकीकृत पारेषण अवसररचना के सृजन के माध्यम से संपूर्ण देश में सर्वत्र ऊर्जा पहुंचाने के लिए अत्यधिक प्रतिबद्ध है। राष्ट्रीय ग्रिड क्षमता के संवर्धन हेतु आपकी कंपनी का त्वरित उन्नत कार्यक्रम न केवल प्रत्यक्ष रूप से अर्थव्यवस्था को ऊर्जा प्रदान कर रहा है अपितु उद्योगों, खासकर पारेषण और इससे जुड़े क्षेत्रों में उपकरण विनिर्माताओं/सेवा क्षेत्रों के लिए रोजगार के कई गुणा अवसर भी सृजित कर रहा है। गत दो वर्षों में 5 से कम प्रतिशत सकल घरेलू उत्पाद विकास के बावजूद, आपकी कंपनी ने लगभग 19 प्रतिशत की औसत सीएजीआर हासिल कर ली है।

प्रौद्योगिकीय रूप से उन्नत विद्युत उपकरण के विकास के संबंध में, आपकी कंपनी **“भारत में बनाओ”** रणनीति की दिशा में अद्वितीय है। 1200 किलोवाट यूएचवी एसी प्रौद्योगिकी, विश्व में सर्वोच्च पारेषण वोल्टेज के विकास; ट्रंसफार्मरों/रिएक्टरों



पावरग्रिड का जगमगाता स्वचयाई

सहित 765 किलोवाट विद्युत उपकरण; ± 800 किलोवाट एचवीडीसी प्रौद्योगिकी; एफएसीटी उपकरण; और गैस इंसुलेटेड स्विचगियर के संबंध में आपकी कंपनी का दृष्टिकोण, इस दिशा में की गई कुछ पहलें हैं। इसके अतिरिक्त, स्मार्ट ग्रिड के क्षेत्र में बौद्धिक उत्पादक यथा स्मार्ट एनर्जी मीटर, डाटा कंसेन्ट्रेटर यूनिट, माइक्रो ग्रिड कंट्रोलर, फेजर मैजरमेंट यूनिट, एक्टिव फिल्टर, आदि भी देश को आत्म-निर्भर बनाने हेतु देश विकास को सुगम बना रहे हैं।

केंद्रीय पारेषण उपयोग (सीटीयू) के रूप में अपने सांविधिक कार्य का निर्वहन करते हुए आपकी कंपनी ने बड़ी संख्या में आवेदकों को कनेक्टिविटी, दीर्घकालिक पहुंच (एलटीए) तथा मध्यमकालिक खुली पहुंच (एमटीओए) प्रदान की है जिससे व्यापक उत्पादक क्षमता की अभिवृद्धि सुकर हुई है। 31 मार्च, 2014 तक, आपकी कंपनी ने 79 आवेदकों को 70,000 मेगावाट क्षमता तक कनेक्टिविटी, 148 आवेदकों को 80,000 मेगावाट क्षमता तथा 48 आवेदकों को दीर्घकालिक पहुंच व लगभग 4,500 मेगावाट की क्षमता तक एमटीओए सुविधा प्रदान की है। इसके अतिरिक्त, आपकी कंपनी को कनेक्शन प्वाइंट तंत्र के अंतर्गत सभी अंतर्राज्यीय पारेषण लाइसेंसधारकों की ओर से बिलिंग, पारेषण प्रशुल्क के संग्रहण और संवितरण का उत्तरदायित्व सौंपे जाने से पारेषण के कार्य में प्रवेश करने वाले निजी निवेशकों को भी सहूलियत प्राप्त हो रही है।

मित्रों, आपकी कंपनी अपने पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनी अर्थात् पावर सिस्टम आपरेशन कारपोरेशन लिमिटेड (पोसोको) के माध्यम से ग्रिड का कारगर ढंग से प्रबंध करती रही है और विद्युत प्रणाली के संचालन में विश्वसनीयता तथा दक्षता लाने में अत्यधिक योगदान करती रही है। इसने दीर्घकालिक/स्थल बाजार के माध्यम से वार्षिक आधार पर देश में कुल ऊर्जा का लगभग 10 प्रतिशत व्यापार करने में समर्थ बनाया है। इसके परिणामस्वरूप गत 3-4 वर्षों के दौरान विद्युत की स्थल बाजार कीमतें 8-9 रुपए से घटकर 3-4 रुपए रह गई हैं, जिससे एक गतिमान विद्युत बाजार का सृजन हुआ है। वित्त वर्ष 2013-14 के दौरान, अल्प अवधि में ऊर्जा की 87 बिलियन यूनिटों वाले लगभग 34,000 संव्यवहारों का संचालन हुआ, जिससे देश के विभिन्न भागों में विद्युत की मांगों को पूरा करने में अत्यधिक मदद मिली। ऐसे विद्युत व्यापार के विस्तार से न केवल इसके उत्पादकों और उपभोक्ताओं को काफी हद तक लाभ हुआ है अपितु देश की अर्थव्यवस्था पर भी इसके उत्प्रेरक प्रभाव में सुगमता हुई है।

विद्युत प्रणाली के विभिन्न क्षेत्रों में अपनी टैकनो प्रबंधकीय विशेषज्ञता को मूर्त रूप प्रदान करने के लिए आपकी कंपनी इस क्षेत्र को ऊर्जावान बनाने के लिए विभिन्न राज्य विद्युत उपयोगिताओं को रणनीतिक सहायता प्रदान कर रही है। आपकी कंपनी, प्राकृतिक आपदाओं के दौरान समय की जरूरत के मुताबिक उन्हें प्रभावित अवसंरचना को बहाल करने के लिए खुले मन से सहायता प्रदान करती है। आपकी कंपनी ने हाल ही में 24x7 घंटे कार्य करके तूफान से प्रभावित लाइनों को पुनः चालू करने में दिल्ली ट्रांसको लिमिटेड (डीटीएल) की सहायता की थी, जिससे दिल्ली में शीघ्रतम संभावित समय में विद्युत आपूर्ति की स्थिति में सुधार होने की सभी के द्वारा मुक्त कंठ से प्रशंसा की गई थी। आपकी कंपनी हाल ही में विध्वंस से प्रभावित जम्मू और कश्मीर में पारेषण और वितरण व्यवस्था की बहाली में भी अहम भूमिका निभा रही है। राष्ट्रीय महत्व की दूसरी पारेषण परियोजना अर्थात् 375 किलोमीटर लम्बी 220 किलोवाट की लेह - कारगिल - श्रीनगर पारेषण लाइन का कार्यान्वयन, जो 1,788 करोड़ रुपए की लागत से जम्मू और कश्मीर में लेह - कारगिल क्षेत्र को राष्ट्रीय ग्रिड के साथ जोड़ेगी, को भारत सरकार ने हाल ही में आपकी कंपनी को सौंप दिया है तथा यह अत्यधिक गौरव का विषय है कि भारत के माननीय प्रधानमंत्री ने उक्त परियोजना के निर्माण के शुभारंभ के लिए आधारशिला रखी है।

भारत सरकार, पूर्वोत्तर राज्यों के विकास पर अत्यधिक जोर दे रही है। इस संबंध में, भारत सरकार ने इस क्षेत्र के समावेशी विकास हेतु लगभग 9,000 करोड़ रुपए की अनुमानित लागत से टेलीकॉम बैकबोन नेटवर्क सहित अंतरा-राज्य पारेषण एवं वितरण के विकास के लिए एक व्यापक योजना को अंतिम रूप प्रदान किया है। इस प्रयास में, आपकी कंपनी की इसके कार्यान्वयन में सभी राज्यों की सहायता करने के लिए नोडल एजेंसी के रूप में पहचान की गई है। इसके अतिरिक्त, आपकी कंपनी पूर्वोत्तर राज्यों और भूटान से विद्युत के अंतरण को सुविधाजनक बनाने के लिए उत्तर क्षेत्र में पूर्वोत्तर क्षेत्र से आगरा तक ±800 किलोवाट, 6,000 मेगावाट वाले एक उच्च शक्ति वाले अंतरण एक्सप्रेस-वे को पहले से ही कार्यान्वित कर रही है। यह पारेषण प्रणाली चालू वित्त वर्ष में पूरा होने की संभावना है।

भारत सरकार के प्रतिष्ठित नेशनल नॉलेज नेटवर्क (एनकेएन) और नेशनल ऑप्टिकल फाइबर नेटवर्क (एनओएफएन) परियोजनाओं को कार्यान्वित करने वाले एक भागीदार के रूप में आपकी कंपनी ग्रामीण भारत में - डिजिटल इंडिया के सपने को साकार करते हुए विभिन्न ज्ञान केंद्रों और ग्राम पंचायतों को दूरसंचार सुविधा प्रदान करने के लिए महत्वपूर्ण योगदान कर रही है।

भारत सरकार के राजीव गांधी ग्रामीण विद्युत योजना कार्यक्रम (आरजीजीवीवाई) के अंतर्गत अवसंरचना के सृजन द्वारा गांवों को ऊर्जा प्रदान करने के लिए भी आपकी कंपनी बहुमूल्य योगदान दे रही है। 31 मार्च, 2014 तक, लगभग 32,600 अविद्युतीकृत गांवों सहित 71,000 गांवों का विद्युतीकरण कर दिया गया था। इसके अतिरिक्त, गरीबी रेखा से नीचे के 36 लाख से अधिक परिवारों को सेवा कनेक्शन प्रदान कर दिए गए थे। इस क्षेत्र में कंपनी के कार्यनिष्पादन को मान्यता प्रदान करते हुए, भारत सरकार ने राजीव गांधी ग्रामीण विद्युत योजना कार्यक्रम (आरजीजीवीवाई) के अंतर्गत इसे उत्तर प्रदेश के चार (4) और जिलों तथा ओडिशा के तेरह (13) जिलों में विद्युतीकरण का कार्य सौंप दिया है।

## निष्पादन एक नजर में

निर्माण, पारेषण प्रणाली के प्रचालन और अनुरक्षण और ग्रिड प्रबंधन के क्षेत्रों में चुनौतीपूर्ण आर्थिक परिवेश और परीक्षण के समयों के बीच आपकी कंपनी ने वित्त वर्ष 2013-14 के दौरान भी सुदृढ़ निष्पादन कर एक और वर्ष दर्ज किया। राजस्व और निवल लाभ पिछले राजकोषीय के क्रमशः 13,329 करोड़ रुपए से वित्त वर्ष 2013-14 में बढ़कर 15,721 करोड़ रुपए और 4,497 करोड़ रुपए हो गया है, इनमें क्रमशः लगभग 18 प्रतिशत और 6 प्रतिशत की वृद्धि दर्ज की गई है। आपकी कंपनी ने वर्ष के दौरान लगभग 15,904 करोड़ रुपए की नई आस्तियां चालू कीं। इसके अलावा, आपकी कंपनी ने अपने अन्य व्यवसाय क्षेत्रों में सुधार हुआ निष्पादन जारी रखा, जिससे शेरधारकों के लिए मूल्य बढ़ा। आज आपको यह जानकर गर्व होगा कि आपकी कंपनी की स्थिति विश्व में सबसे बड़ी पारेषण कंपनियों में से एक की है और प्रत्येक 70-80 किलोमीटर पहुंच पर सुदृढ़ बिन्दु की उपस्थिति के साथ देश भर में फैली हुई एचएचवी लाइनों के 110,000 सर्किट किलोमीटर और 186 एचएचवी उप-स्टेशनों की आस्तियां हैं।

मित्रों, मैं आपसे यह साझा करके आनंदित हूँ कि आपकी कंपनी ने अपने रजत जयंती वर्ष में रायचूर-सोलापुर 765 केवी एकल सर्किट पारेषण लाइन को चालू करने से



माननीय प्रधानमंत्री द्वारा 765 केवी सोलापुर-रायचूर पारेषण लाइन का राष्ट्र को समर्पण

दिसम्बर, 2013 में नेशनल पावर ग्रिड के शेष को समकालिक रूप से दक्षिणी ग्रिड से इंटरकनेक्ट करके प्रमुख लैंडमार्क प्राप्त किया है। इसने एक राष्ट्र - एक ग्रिड - एक फ्रीक्वेंसी के लंबे समय से संजोए स्वप्न को वास्तविक बनाया है और देश का ग्रिड विश्व में एक सबसे बड़े समकालिक प्रचालित ग्रिड के रूप में उभरा है। इसके अलावा, आपकी कंपनी ने रायचूर-सोलापुर 765 केवी द्वितीय एकल सर्किट पारेषण लाइन को पूरा करने के लिए सक्रिय समर्थन भी प्रदान किया, जिसे निजी क्षेत्र द्वारा क्रियान्वित किया गया, जिसने दक्षिणी क्षेत्र और देश के शेष के बीच राष्ट्रीय ग्रिड की क्षमता को और बढ़ाया है। उपर्युक्त के सहित अन्य उच्च क्षमता के 765 केवी अंतर-क्षेत्रीय विद्युत अंतरण क्षमता बढ़ाकर लगभग 44,250 मेगावाट की गई है और इसके वर्ष 2016-17 तक लगभग 76,450 मेगावाट तक और बढ़ाए जाने की परिकल्पना की गई है।

मित्रों, यह भी एक बड़े गर्व का विषय है कि महत्वपूर्ण अंतर-क्षेत्रीय संपर्क नामतः आपकी कंपनी के 765 केवी रायचूर-सोलापुर और रांची धर्मजयगढ़ -सिपात को इस वर्ष हाल ही में भारत के माननीय प्रधानमंत्री द्वारा राष्ट्र को समर्पित किया गया है।

बाहरवी योजना के दौरान 110,000 करोड़ रुपए से अधिक की आपकी कंपनी की महत्वाकांक्षी केपेक्स योजना मार्ग पर है। इसमें से आपकी कंपनी ने पहले ही 31 अगस्त, 2014 तक 52,000 करोड़ रुपए से अधिक का पूंजीगत व्यय कर लिया है, जो परिव्यय का लगभग 50 प्रतिशत है।

आपकी कंपनी अपने व्यापक पारेषण नेटवर्क से देश में उत्पादित कुल विद्युत का



लगभग 50 प्रतिशत नियंत्रित कर रही है। इतने बड़े और अत्यधिक जटिल पारेषण का अनुसरण काफी कठिन और चुनौतीपूर्ण कार्य रहा है। फिर भी, आपकी कंपनी सर्वोत्तम अंतर्राष्ट्रीय मानकों के बराबर अत्याधुनिक ओएंडएम प्रथाओं की तैनाती के माध्यम से 99.90 प्रतिशत से अधिक लगातार पारेषण प्रणाली की उपलब्धता को बनाए रखने में उत्कृष्ट निष्पादन का प्रदर्शन करती है।

## अंतर्राष्ट्रीय इंटरकनेक्शन

आपकी कंपनी दक्षिण एशियाई क्षेत्रीय सहयोग संघ (साक) ग्रिड के विकास के लिए लगातार प्रयास कर रही है, जो पारस्परिक लाभ के लिए संसाधनों के दोहन में दूर तक जाएगा। इस दिशा में आपकी कंपनी ने देशों के बीच विद्युत आदान-प्रदान में समर्थ होने के लिए सितम्बर, 2013 में भेरामारा, बंगलादेश में एक के बाद एक 500 मेगावाट उच्च वोल्टेज डायरेक्ट करंट (एचवीडीसी) सहित भेरामारा (बंगलादेश) – बहरामपुर (भारत) 400 केवी दोहरी सर्किट लाइन को चालू करने के माध्यम से **भारत और बंगलादेश के बीच अंतर्राष्ट्रीय इंटरकनेक्शन** स्थापित करके महत्वपूर्ण मील का पत्थर प्राप्त किया है।

भूटान और नेपाल के साथ मौजूदा इंटरकनेक्शनों के अलावा, **भूटान और भारत तथा भारत और नेपाल** के बीच प्रत्येक 400 केवी दोहरे सर्किट की लाइन निर्माणाधीन है, जिसे वर्ष 2015–16 तक पूरा किया जाएगा। इन लाइनों के पूरा होने से अंतर्राष्ट्रीय विद्युत अंतरण क्षमता को 4,000 मेगावाट से अधिक तक बढ़ाया जाएगा। इसके अलावा, **भारत और श्रीलंका** के बीच समुद्र के नीचे केबल के माध्यम से एचवीडीसी के लिए व्यवहार्यता अध्ययन को अंतिम रूप दिया जाना है।

अंतर्राष्ट्रीय कार्य क्षेत्र में, आपकी कंपनी अग्रणी वैश्विक परामर्शदाता के रूप में उभरी है और इसने पहले ही 18 देशों में पांव जमाए हैं। अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय के तहत उल्लेखनीय उपलब्धि संपूर्ण विद्युत आपूर्ति मूल्य श्रृंखला को कवर करते हुए नई ईथियोपियन इलेक्ट्रिक पावर कंपनी की स्थापना और प्रबंधन के लिए इथोपिया में “प्रबंध परामर्शदाता” रही है।

## भविष्य की तैयारी के लिए पहले

मित्रों, महान कंपनियों सदैव विघटनकारी परिवर्तनों की प्रत्याशा में अन्धों से आगे होने के लिए प्रयास करती है और भावी संभावनाएं जो इसके मूल व्यवसाय से परे हैं, में नवीन व्यवसाय मॉडल स्थापित करती है। इस दिशा में आपकी कंपनी पारेषण, स्मार्ट ग्रिड, ऊर्जा कुशलता, गुणवत्तापूर्ण विद्युत, जो नेतृत्व की स्थिति बनाए रखने के आधार हैं, के क्षेत्र में नई प्रौद्योगिकियों के अनुसंधान, विकास और प्रदर्शन (आर डी एंड टी) में लगातार प्रयास कर रही है।

इसके दीर्घकालीन विजन, नवीन परिवर्तन और प्रौद्योगिकीय कौशल के साथ आपकी कंपनी भारतीय विद्युत क्षेत्र में सुस्थापित है और यह अर्थव्यवस्था को शक्ति देने में प्रमुख भूमिका निभा रही है। दीर्घकालीन संधारणीयता और भविष्य की तैयारी को ध्यान में रखते हुए की गई कुछ पहलें निम्नानुसार रेखांकित की गई हैं :

## प्रौद्योगिकी और समावेशी नव परिवर्तन

आपकी कंपनी ट्रांसफार्मरों/रिवर्टरों, ग्रिड में उच्च तापमान वाली सुपर कंडक्टर केबल प्रणाली के प्रदर्शन, सुपर कंडक्टिंग फाल्ट करंट लिमिटर (एसएफसीएल), बड़े पैमाने पर बैटरी ऊर्जा भंडारण आदि सहित 1200 केवी अल्ट्रा उच्च वोल्टेज एसी प्रणाली, ±800 केवी एचवीडीसी प्रणाली, एफएसीटी युक्तियां, गैस इंसुलेटेड स्विचगियर, 765 केवी उपस्कर के देशी विकास को निरंतर आगे बढ़ा रही है। आपकी कंपनी अपने पूर्ण रूप से डिजिटाइज्ड सबस्टेशन की लक्ष्य प्राप्ति हेतु प्रोसेस बस प्रौद्योगिकी भी शुरू कर रही है।

आपकी कंपनी की ईएचवी और एचवी उपस्कर की जांच करने हेतु भारत के मध्य भाग में बीना में संयुक्त उद्यम (जेवी) रूट और पारेषण लाइन अनुसंधान प्रयोगशाला के तहत राष्ट्रीय उच्च विद्युत जांच प्रयोगशाला स्थापित करने की पहलें पूरा होने की अग्रिम अवस्था में हैं और यह शीघ्र प्रचालनात्मक हो जाएगी।

प्रचालनात्मक निष्पादन के सुधार की दिशा में आपकी कंपनी ने सब-स्टेशनों के प्रचालन और अनुक्षण में वास्तविक तैनाती सहित केंद्रीयकृत मानीटरिंग और नियंत्रण के लिए मानेसर काम्प्लेक्स, हरियाणा में अत्याधुनिक “**राष्ट्रीय पारेषण आरिस्ट प्रबंध केंद्र (एनटीएएमसी)**” स्थापित किया है। अखिल भारत में फेली पारेषण लाइनों की मानीटरिंग के लिए **उच्च रेजोल्यूशन केमरा का प्रयोग करके हेलिकॉप्टर आधारित हवाई गश्त** आपकी कंपनी द्वारा देश में पहली बार शुरू की गई है।

मित्रों, सृजनता और नव परिवर्तन आपकी कंपनी के डीएनए का भाग (Part) है। नवीन होने की आवश्यकता को पहचानते हुए और बदले हुए बाजार परिदृश्य में अपने सभी व्यवसाय प्रचालनों में स्पर्धात्मक बढ़त के लिए आपकी कंपनी लगभग 200



करोड़ रूपए की लागत से मानेसर काम्प्लेक्स, गुडगांव में पावरग्रिड उच्च अनुसंधान और प्रौद्योगिकी केंद्र (पीएआरटी) स्थापित कर रही है। केंद्र को बहु-अनुशासनिक उच्च आरडीएंडडी सुविधाओं से सज्जित किया जा रहा है और यह चालू वित्तीय वर्ष में प्रचालनात्मक हो जाएगा।

## स्मार्ट ग्रिड

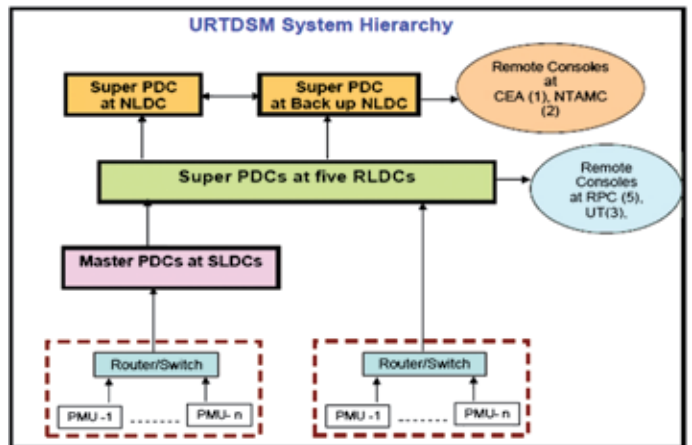
संपूर्ण विद्युत मूल्य श्रृंखला में देश में स्मार्ट ग्रिड की आवश्यकता और उपयोगिता की पहचान करते हुए आपकी कंपनी ने स्मार्ट ग्रिड प्रौद्योगिकी लाने में मार्ग प्रशस्त करने के लिए कदम उठाए हैं।

आपकी कंपनी बहुत बड़े भारतीय ग्रिड के वास्तविक समय पर मानीटरिंग और नियंत्रण के लिए स्मार्ट पारेषण के भाग के रूप में अत्याधुनिक व्यापक क्षेत्र मापन प्रणाली (डब्ल्यूएएमएस) क्रियान्वित कर रही है। इसमें सभी अंतरराज्यीय और अंतरा-राज्य अतिरिक्त उच्च वोल्टेज सब-स्टेशनों में 1700 से अधिक फेजर मापन यूनिट (पीएमयू) की संस्थापना शामिल है, जिनमें मिली सेकेंड (एमसेक) को सजीव देखना और वास्तविक समय पर घटनाक्रम मानीटरिंग/एनएलडीसी, आरएलडीसी और एसएलडीसी में विश्लेषण साधन होंगे।

वितरण के क्षेत्र में स्मार्ट ग्रिड नामतः उच्च मीटरिंग अवसंरचना, आउटजेट प्रबंध प्रणाली, मांग प्रत्युत्तर, विद्युत गुणवत्ता प्रबंधन, नेट मीटरिंग, विद्युत वाहन एकीकरण आदि की विभिन्न विशेषताओं को कवर करते हुए पुडुचेरी में प्रायोगिक स्मार्ट ग्रिड परियोजना के सफलतापूर्वक कार्यान्वयन पर आपकी कंपनी को देश में बहुत सी स्मार्ट ग्रिड परियोजनाओं के कार्यान्वयन का सलाहकार-सह-परामर्शदाता के रूप में नियत किया गया है।

इसके अतिरिक्त आपकी कंपनी ने प्रौद्योगिकीय उत्पाद अर्थात फील्ड प्रोग्रामेबल गेट ऐरे (एफपीजीए) आधारित स्मार्ट ग्रिड के क्षेत्र में माइक्रोग्रिड नियंत्रण और मानीटरिंग प्रणाली पर पेटेंट भी दायर किया है। चार अन्य प्रौद्योगिकीय उत्पादों का विकास भी जारी है।

भारत सरकार स्मार्ट शहरों के विकास को प्राथमिकता दे रही है और सरकार ने अपने पहले बजट में देश में 100 स्मार्ट शहरों का विकास शुरू करने के लिए प्रावधान रखा है। आपकी कंपनी पहले ही धोलेरा, गुजरात में शामिल होने के साथ अन्य स्मार्ट नगर परियोजनाओं के विकास से संबद्ध होने की उत्सुकता से प्रतीक्षा कर रही है।



## नवीकरणीय एकीकरण

मित्रों, ग्रिड के साथ नवीकरणीय ऊर्जा संसाधनों (आरईएस) के दोहन और एकीकरण ऊर्जा सुरक्षा और कार्बन उत्सर्जन कटौती को भी सुनिश्चित करने को भारत सरकार उच्च प्राथमिकता देती है। यह आशा की जाती है कि लगभग 13 प्रतिशत की वर्तमान नवीकरणीय क्षमता का हिस्सा 2050 तक 50 प्रतिशत से अधिक बढ़ेगा। पारेषण प्रणालियां, विकास और ऐसे आरईएस की परिवर्तनशीलता/अनिश्चित स्वरूप का संतुलन करने के लिए आधारभूत समर्थनकर्ता हैं, जो देश में पारेषण क्षमता में कई गुणा वृद्धि करेंगी। इसकी पहचान करते हुए आपकी कंपनी ने अग्रणी पहल की है और भारत में हरित ऊर्जा पारेषण गालियारों के माध्यम से 12वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान परिकल्पित लगभग 33 जीडब्ल्यू के नवीकरण योग्य उत्पादन की क्षमता की वृद्धि के ग्रिड एकीकरण के लिए व्यापक मास्टर योजना तैयार की है। हरित ऊर्जा गलियारों के विकास के लिए अनुमानित निधि की आवश्यकता लगभग 25,000 करोड़ रुपए है जिसमें अंतरराज्यीय सुदृढीकरण (12,000 करोड़ रुपए) और नियंत्रण अवसंरचना (13,000 करोड़ रुपए) सहित अंतरराज्यीय सुदृढीकरण शामिल हैं। आपकी कंपनी को स्कीम के अंतरराज्यीय पारेषण प्रणाली के भाग का कार्यान्वयन, नवीकरणीय ऊर्जा प्रबंध केंद्रों और केएफडब्ल्यू/जीआईजेड, जर्मनी और एशियाई विकास बैंक से निधियन सहायता से नियंत्रण अवसंरचना की स्थापना सौंपी गई है। नवीकरणीयों के बढ़ते प्रवेश स्तर को संबोधित करने के लिए बढ़ी हुई पारेषण क्षमता की जरूरत को पहचानते हुए आपकी कंपनी हरित ऊर्जा गलियारे की दूसरी रिपोर्ट भी विकसित कर रही है।

आपकी कंपनी ने कच्छ, थार, लाहौल और स्पिति तथा लद्दाख के देश के मरुस्थल क्षेत्रों में अपशिष्ट भूमि का उपयोग करके सौर और पवन ऊर्जा की भारी संभावना के दोहन के लिए व्यापक एकीकृत योजना नामतः **मरुस्थल विद्युत भारत 2050** भी तैयार की है। इसमें इसके राष्ट्रीय ग्रिड के साथ एकीकरण के लिए लगभग 300 जीडब्ल्यू नवीकरणीय संभावना और पारेषण अवसंरचना की आवश्यकता, प्रारक्षित भंडार अपेक्षाओं को संतुलित और चक्रित करने और आरडीएंडडी के क्षेत्र में चुनौतियों के साथ-साथ देशी विनिर्माण आदि की परिकल्पना की गई है। रिपोर्ट में इन नवीकरणीयों के विकास और ग्रिड एकीकरण के लिए लगभग 4.50 लाख करोड़ रुपए की पारेषण अवसंरचना सहित **43.75 लाख करोड़ रुपए** के निवेश की परिकल्पना की गई है।

आपकी कंपनी ने संवहनीय विकास हेतु दिल्ली में रिहायशी, वाणिज्यिक भवनों, मेट्रो स्टेशनों तथा ट्रेक और सौर स्ट्रीट प्रकाश के लिए छत पर सौर फोटोवोल्टिक प्रणाली की संस्थापना की योजना भी तैयार की है। आपकी कंपनी द्वारा लगभग 2300 एमडब्ल्यूपी सौर क्षमता कवर करते हुए व्यापक रिपोर्ट "हरित दिल्ली" तैयार की गई है और इसे दिल्ली सरकार और भारत सरकार के अन्य संबंधित विभागों को प्रस्तुत किया गया है।

## ऊर्जा कुशलता

मित्रों, यह व्यापक रूप से माना गया है कि **"बचाई गई ऊर्जा उत्पादित ऊर्जा है।** ऊर्जा की कुशलता के उपाय देश की सदैव बढ़ती ऊर्जा जरूरतों और काफी बड़ी सीमा तक सतत् विकास को पूरा करने की चुनौतियों को संबोधित करने के लिए महत्वपूर्ण भूमिका निभाएंगे। इस क्षेत्र में संभावना पर विचार करते हुए आपकी कंपनी ने विभिन्न स्थापनाओं जैसे कि इस्पात उद्योग, केबल उद्योग, पत्तन न्यास, तापीय विद्युत संयंत्रों, हवाई पत्तनों, संस्थाओं आदि की ऊर्जा लेखापरीक्षा करने के लिए कार्रवाई शुरू की है और यह ऊर्जा कुशल समाधान प्रदान कर रही है।

थोड़े समय में आपकी कंपनी ने पचास (50) से अधिक ऊर्जा कुशलता ब्यूरो (बीईई) के प्रमाणित ऊर्जा लेखापरीक्षकों/प्रबंधकों के साथ देश में ऊर्जा लेखापरीक्षा के क्षेत्र में स्वयं को स्थापित भी किया है। हाल ही में आपकी कंपनी ने स्टील अथॉरिटी आफ इंडिया लिमिटेड से, उनके बोकारो और भिलाई एकीकृत इस्पात संयंत्रों के लिए, दो प्रमुख ऊर्जा लेखापरीक्षा परियोजनाएं प्राप्त की हैं। इस दिशा में और अतिक्रमण करने के लिए आपकी कंपनी ने ऊर्जा कुशलता संभावना और विभिन्न उद्योगों में बचतों को कवर करते हुए "नेगावाट - मेक्स ए वाट" पर अध्ययन रिपोर्टें तैयार की हैं। वर्ष के दौरान उस समय महत्वपूर्ण मील का पत्थर प्राप्त किया गया जब गुडगांव में कारपोरेट कार्यालय और जम्मू तथा हैदराबाद में दो क्षेत्रीय कार्यालयों को इनके कुशल और प्रभावी ऊर्जा प्रबंध प्रणाली के लिए आईएसओ : 50001 प्रमाणन के साथ मान्यता दी गई। आपकी कंपनी को बीईई द्वारा ग्रेड-1 ऊर्जा सेवा कंपनी (ईएससीओ) के रूप में भी प्रमाणित किया गया है।

आपकी कंपनी ने अपशिष्ट ताप वसूली प्रणाली देशी रूप से डिजाइन और विकसित की है और इसका सफलतापूर्वक प्रचालन कर रही है और इस्पात उद्योगों को उल्लेखनीय ईंधन/ऊर्जा बचतों में समर्थ बना रही है।

## गुणवत्ता वाली विद्युत आपूर्ति

डिजिटल प्रौद्योगिकी और तेजी से औद्योगिकीकरण के आधुनिक युग में विद्युत मूल्य श्रृंखला के सभी खंडों में विद्युत प्रदूषक काफी तेजी से बढ़ रहे हैं और विद्युत आपूर्ति की गुणवत्ता को प्रभावित कर रहे हैं। आपकी कंपनी ने अखिल भारत आधार पर बेसलाइन डाटा भंडार स्थापित करने के लिए व्यापक विद्युत गुणवत्ता मापन शुरू किया है और इसके गुणवत्ता वाली विद्युत के लिए उपाय देश में अपनी किस्म के प्रथम हैं।

## समावेशी विकास के लिए रणनीतिक सहयोग

आपकी कंपनी दीर्घकालिक आवश्यकताओं को पूरा करने के साथ-साथ अनुसंधान और विकास सुविधाओं और पारेषण लाइन कंडक्टर और पालीमर इंसुलेटरों के विनिर्माण सहित टैरिफ आधारित प्रतिस्पर्धी बोली (टीबीसीबी) तंत्र में सफलतापूर्वक प्रतिस्पर्धा के लिए बैकवर्ड एकीकरण प्राप्त करने के लिए अनुसंधान और विकास सुविधाओं और पारेषण लाइन कंडक्टर और पालीमर इंसुलेटरों सहित टावर भागों के विनिर्माण के लिए प्रमुख इस्पात विनिर्माण कंपनियों के साथ संयुक्त उद्यम बनाने की परिकल्पना करती है। आपकी कंपनी इसकी पारेषण अवसंरचना के विकास के लिए रणनीतिक साझेदारों के साथ संयुक्त उद्यम के माध्यम से चरणों में 4000 मेगावाट, पहले चरण में 1000 मेगावाट, की सौर विद्युत परियोजनाओं के कार्यान्वयन में सक्रिय रूप से शामिल है। प्रायोगिक अपतट पवन परियोजना के विकास और इसकी पारेषण अवसंरचना के लिए संयुक्त उद्यम बनाने की भी परिकल्पना की गई है। आपकी कंपनी ने गुजरात में धोलेरा विशेष निवेश क्षेत्र में स्मार्ट ग्रिड और अन्य संबद्ध प्रणाली सहित पारेषण और संचार नेटवर्क का विकास करने के लिए संयुक्त उद्यम बनाने के लिए दिल्ली-मुंबई औद्योगिक गलियारा विकास निगम लिमिटेड (डीएमआईसीडीसी) और गुजरात औद्योगिक गलियारा कंपनी (जीआईसीसी) के साथ एमओयू पर हस्ताक्षर भी किए हैं।

मित्रों, विद्युत क्षेत्र के समावेशी विकास को प्राप्त करने के लिए आपकी कंपनी ने बिहार और ओडिशा राज्यों के साथ इन राज्यों में उप-पारेषण परियोजनाएं विकसित करने के लिए दो संयुक्त उद्यम स्थापित किए हैं। इसके अलावा, अन्य राज्यों के साथ उनकी उप-पारेषण प्रणाली के विकास के लिए चर्चाएं जारी हैं।

## मानव संसाधन - भविष्य के लिए तैयार

आपकी कंपनी का दृढ़ विश्वास है कि मानव संसाधन कंपनी की अत्यधिक महत्वपूर्ण और बहुमूल्य आस्तियां हैं। कंपनी नव परिवर्तनों, योग्यता और उत्कृष्टता की खोज को प्रोत्साहित करती है। कर्मचारियों को लगातार अद्यतन बनाया जाता है और उभरती हुई प्रौद्योगिकियों, रणनीति और स्पर्धात्मक व्यवसाय परिवेश में प्रशिक्षित किया जाता है।

मौजूदा प्रतिभा आमेलन को तेज करने और क्षेत्र में भविष्य के अगुओं के रूप में उनको तैयार करने के लिए नेतृत्व की सक्षमताओं के निर्माण के लिए समय दृष्टिकोण अपनाया जाता है। इसके अलावा, कंपनी के प्रतिभा आधार को व्यापक बनाने के लिए कंपनी को ज्ञान आधारित सीखने योग्य इंजीनियरी संगठन बनने के लिए संगठनात्मक कौशल को व्यापक बनाने के इरादे से नियमित नौकरी विशिष्ट भर्ती के अलावा पिछले 3 वर्षों में उच्च योग्यता जैसे कि पीएचडी, एम.टेक, एमबीए आदि वाले कार्मिकों को धीरे-धीरे भर्ती कर रही है।

आपको यह जानकर प्रसन्नता होगी कि आपकी कंपनी द्वारा मानेसर, गुडगांव के निकट **पावरग्रिड नेतृत्व अकादमी (पीएएल)** स्थापित कर रही है और यह पूरा होने



पावरग्रिड नेतृत्व अकादमी (पीएएल), मानेसर, गुडगांव

की अग्रिम अवस्था में है और इसके शीघ्र प्रचालनात्मक होने की संभावना है। पीएल की सुविधाओं को आंतरिक जरूरतों को पूरा करने के अलावा भारत और विदेश में अन्य संगठनों तक भी विस्तारित किया जाएगा। प्रशिक्षण और विकास के क्षेत्र में अन्य संस्थाओं के पास सक्षमताओं और संसाधनों का लाभ लेने के लिए आपकी कंपनी ने आईआईटी, रुड़की, एएससीआई हैदराबाद, फोर स्कूल आफ मैनेजमेंट, नई दिल्ली, एशिया प्रशांत प्रबंध संस्थान, नई दिल्ली, जयपुरिया प्रबंध संस्थान, नोएडा और आईटीएम विश्वविद्यालय, गुड़गांव के साथ एमओयू पर हस्ताक्षर किए हैं।

मित्रों, प्रौद्योगिकी विकास और नवपरिवर्तनों में सफलता को बनाए रखने का “मूल मंत्र” कठोर कार्य, उपभोक्ता केंद्रिक संकेंद्रण, और उच्च निष्ठा के साथ डिलीवरी है, जो उच्च निष्पादन लाता है। कोई जितना भी बड़ा बन जाता है उसके लिए अधिक नम्रता की जरूरत होती है। यह यहां मुझे कार्ल जंग, स्विस् मनोविज्ञानी के प्रसिद्ध उद्धरण का स्मरण आता है,

“आपका विजन स्पष्ट हो जाता है जब आप अपने स्वयं के हृदय के अंदर देखते हैं। जो बाहरी, स्वप्नों को देखता है, जो अपने अंदर देखता है, जागृत होता है।”

इसलिए यह हमें आत्मनिरीक्षण के लिए अंदर देखने और सुधार करने के लिए उचित कार्रवाई करने के लिए कहता है ताकि भविष्य के लिए तैयार संगठन और सदैव किसी अवसर के लिए तैयार रहा जा सके।

## कारपोरेट सामाजिक जिम्मेदारी

कारपोरेट सामाजिक जिम्मेदारी के भाग के रूप में आपकी कंपनी पिछले वर्षों के दौरान समावेशी और सहभागी विकास पर बल के साथ समाज को बहुमूल्य योगदान कर रही है। मुख्यतः अपने प्रचालनों के क्षेत्रों के आसपास अवसंरचना विकास जैसे कक्षाएं, सड़कों, सामुदायिक केंद्रों के अलावा, कौशल विकास और क्षमता निर्माण, आजीविका पैदा करना, स्वास्थ्य की देखभाल, शिक्षा, रोपण, स्वच्छता, पीने के पानी पर बल के साथ विभिन्न सामुदायिक विकास गतिविधियों की जा रही हैं।

देश में समग्र कौशल विकास के लिए आपकी कंपनी ने सार्वजनिक निजी भागीदारी (पीपीपी) के तहत विद्युत पारेषण लाइन निर्माण के क्षेत्र में लगभग 800 युवकों को प्रशिक्षित किया है, जिनका विद्युत क्षेत्र में विभिन्न निर्माण गतिविधियों में लाभदायक ढंग से उपयोग किया गया था। रोजगार प्राप्त करने और/या स्व-नियोजित होने के लिए बेरोजगार युवाओं को अन्य कौशल विकास/आजीविका प्रशिक्षण कार्यक्रम भी प्रदान किए जा रहे हैं। आपकी कंपनी ने वित्त वर्ष 2013-14 के दौरान सीएसआर/संधारणीयता/पर्यावरण संरक्षण पर कर्मचारियों/अन्य हिस्सेदारों को 1100 से अधिक मानव दिवसों का प्रशिक्षण भी प्रदान किया।

आपकी कंपनी ने मार्च, 2014 में एम्स, नई दिल्ली के साथ “जय प्रकाश शीर्ष ट्रामा केंद्र,” नई दिल्ली के परिसर में “पावर्ग्रिड विश्राम सदन” नामक 10 मंजिला, 325 बिस्तरों की धर्मशाला के निर्माण के लिए उत्तम पहल शुरू की है। आपकी कंपनी ने भारत सरकार के “स्वच्छ भारत अभियान” में सक्रिय योगदान के लिए ग्रामीण भारत में 1,000 स्कूलों में प्रसाधनों के निर्माण के लिए कार्रवाई भी शुरू की है।

## कारपोरेट अभिशासन

आपकी कंपनी ने अच्छे अभिशासन की संस्कृति को मन में बैठाया है। नीतिशास्त्र और पारदर्शिता के साथ अंतःस्थापित कंपनी के कारपोरेट विजन को प्राप्त करने की दिशा में कंपनी की यात्रा को ठीक पहचाना जा रहा है। आपकी कंपनी अभिशासन के उच्चतम मानकों को बनाए रखने के लिए प्रतिबद्ध है और सभी हिस्सेदारों के लिए उच्च मूल्य सृजन करने की तलाश में है। आपकी कंपनी ने सूचीकरण करार और लोक उद्यम विभाग द्वारा जारी सीपीएसई के लिए कारपोरेट अभिशासन के दिशानिर्देशों में यथा निर्धारित कारपोरेट अभिशासन की शर्तों का अनुपालन किया है।

## पुरस्कार और अവാई

आपकी कंपनी के योगदान को व्यापक रूप से स्वीकार किया गया है और वर्ष के दौरान विभिन्न मंचों में बहुत से पुरस्कार प्राप्त किए गए हैं, जिनमें निम्न शामिल हैं :

- ➔ विद्युत मंत्रालय से वर्ष 2011-12 और 2012-13 के लिए “विद्युत क्षेत्र में प्रशंसनीय निष्पादन को मान्यता देने के लिए व्यापक पुरस्कार स्कीम” के तहत चार (4) स्वर्ण शील्ड और एक (1) रजत शील्ड;
- ➔ विद्युत व्यावसायिकों और विद्युत इंजीनियरों के लिए भारत में काम करने के सर्वोत्तम स्थान के लिए 7वें इनरशिआ पुरस्कार, 2013 के अंतर्गत कॉरपोरेट एच आर एक्सीलेन्स इन पावर सेक्टर;

➔ “तेजी से बढ़ते नवरत्न” के लिए 5वां दलाल स्ट्रीट इन्वेस्टमेंट जर्नल (डीएसआईजे) पुरस्कार, 2013;

➔ ऑनलाइन मानव संसाधन विकास प्रबंध प्रणाली के लिए “ई-भारत पीएसई 2013 पुरस्कार”;

➔ “सर्वोत्तम निष्पादनकारी पारेषण कंपनी” के लिए पावर लाइन पुरस्कार, 2013

➔ डन और ब्रैडस्ट्रीट द्वारा “विद्युत पारेषण” श्रेणी के तहत “टॉप इन्फ्रास्ट्रक्चर कंपनी पुरस्कार”;

➔ ग्रीन टेक फाउंडेशन द्वारा चौथे वार्षिक “ग्रीन टेक एचआर पुरस्कार 2014” में प्रशिक्षण में उत्कृष्ट उपलब्धियों के लिए “ट्रेनिंग एक्सीलेन्स इन एचआर-गोल्ड अवाई”;

➔ इंडिया टुडे-एमडीआरए के द्वारा भारत के सर्वोत्तम पीएसयू के नवीनतम सर्वेक्षण में “फास्टेस्ट ग्रोइंग नवरत्न पीएसयू”।



## साभार

आपकी कंपनी की सबसे बड़ी शक्ति इसके सभी पणधारकों – हमारे बहुमूल्य ग्राहक, सम्मानित शेयरधारक, विक्रेता, घरेलू के साथ-साथ अंतर्राष्ट्रीय/बहुपक्षीय वित्तीय संस्थाएं और बैंकर, बोर्ड, मेरे सहयोगी, हमारे प्रतिभावान और समर्पित कर्मचारियों के साथ-साथ उनके परिवारों का प्रचुर समर्थन है। निदेशक मंडल की ओर से मैं उन सबका उनके निरंतर समर्थन और हम पर विश्वास के लिए अपना धन्यवाद देना चाहता हूँ। यह हमें उत्कृष्टता की तलाश और शेयरधारकों के लिए मूल्य सृजन के लिए लगातार प्रयास के लिए प्रोत्साहित करता है।

मैं इस अवसर पर भारत सरकार, विशेष रूप से विद्युत मंत्रालय, वित्त मंत्रालय, पर्यावरण और वन मंत्रालय, विदेश मंत्रालय, लोक उद्यम विभाग, सांख्यिकी और कार्यक्रम कार्यान्वयन मंत्रालय, नए और नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय, कारपोरेट कार्य मंत्रालय, भारतीय रिजर्व बैंक, राज्य सरकारों और अन्य सरकारी एजेंसियों को उनके समर्थन और बहुमूल्य मार्गदर्शन के लिए धन्यवाद देता हूँ। मैं केंद्रीय विद्युत विनियामक आयोग, विद्युत अपीलीय अधिकरण, केंद्रीय विद्युत प्राधिकरण, क्षेत्रीय विद्युत समितियों और राज्य विद्युत उपयोगिताओं द्वारा दिए गए समर्थन और मार्गदर्शन के लिए भी आभार व्यक्त करता हूँ और मैं उनके लगातार समर्थन और मार्गदर्शन की आशा करता हूँ। मैं विभिन्न देशों, जहां हमारे प्रचालन हैं, की सरकारों के उनके विश्वास के लिए भी धन्यवाद देता हूँ।

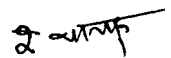
मैं बोर्ड में मेरे सहयोगियों द्वारा दिए गए उल्लेखनीय योगदान और समर्थन के लिए अपनी अत्यधिक सराहना और कृतज्ञता दर्ज करना चाहूंगा। उनकी समग्र व्यावसायिकता और योगदान ने कंपनी को ऊंचे स्तरों तक ले जाने में अत्यधिक सहायता की है। मैं हमारे कर्मचारियों द्वारा नए बैंचमार्क तय करने के लिए दर्शाए गए प्रशंसनीय प्रयासों और सुदृढ़ प्रतिबद्धताओं के लिए अत्यधिक सराहना दर्ज करना चाहूंगा।

समापन करते हुए, मैं बुनियादी दर्शन, जिसका हम अनुसरण करते हैं, को साझा करना चाहूंगा, जो निम्न के सिद्धांत द्वारा मार्गदर्शित है—

**सर्वे भवन्तु सुखिनः। सर्वे सन्तु निरामयाः।  
सर्वे भद्राणि पश्यन्तु। मा कश्चिद्दुःख भग्मवेत्॥**

मैं, आप सबका एक बार पुनः आपकी कृपा, प्रोत्साहन और समर्थन के लिए धन्यवाद देता हूँ और आगामी त्यौहारी मौसम के लिए शुभकामनाएं देता हूँ।

प्रार्थना करता हूँ कि शांति और विकास के लिए सर्वशक्तिमान हमें अपना आशीर्वाद दें!!



नई दिल्ली,  
दिनांक : 18 सितम्बर, 2014

(आर. एन. नायक)  
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक



पावरग्रिड

## पावर ग्रिड कारपोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड

(भारत सरकार का उद्यम)

सी.आई.एन: L40101DL1989GOI038121

पंजीकृत कार्यालय : बी-9, कुतब इंस्टीट्यूशनल एरिया, कटवारिया सराय, नई दिल्ली-110016

केंद्रीय कार्यालय : "सौदामिनी", प्लॉट नं. 2, सेक्टर-29, गुडगांव, हरियाणा-122 001

फोन नं. 0124-2571700-719, फैक्स: 0124-2571762, ई-मेल: [powergrid@powergrid.co.in](mailto:powergrid@powergrid.co.in)

### POWER GRID CORPORATION OF INDIA LIMITED

(A Government of India Enterprise)

CIN: L40101DL1989GOI038121

Registered Office : B-9, Qutab Institutional Area, Katwaria Sarai, New Delhi-110016

Corporate Office : "Saudamini", Plot No.-2, Sector-29, Gurgaon, Haryana - 122 001

Phone No.: 0124-2571700-719, Fax: 0124-2571762, Email ID: [powergrid@powergrid.co.in](mailto:powergrid@powergrid.co.in)

[www.powergridindia.com](http://www.powergridindia.com)