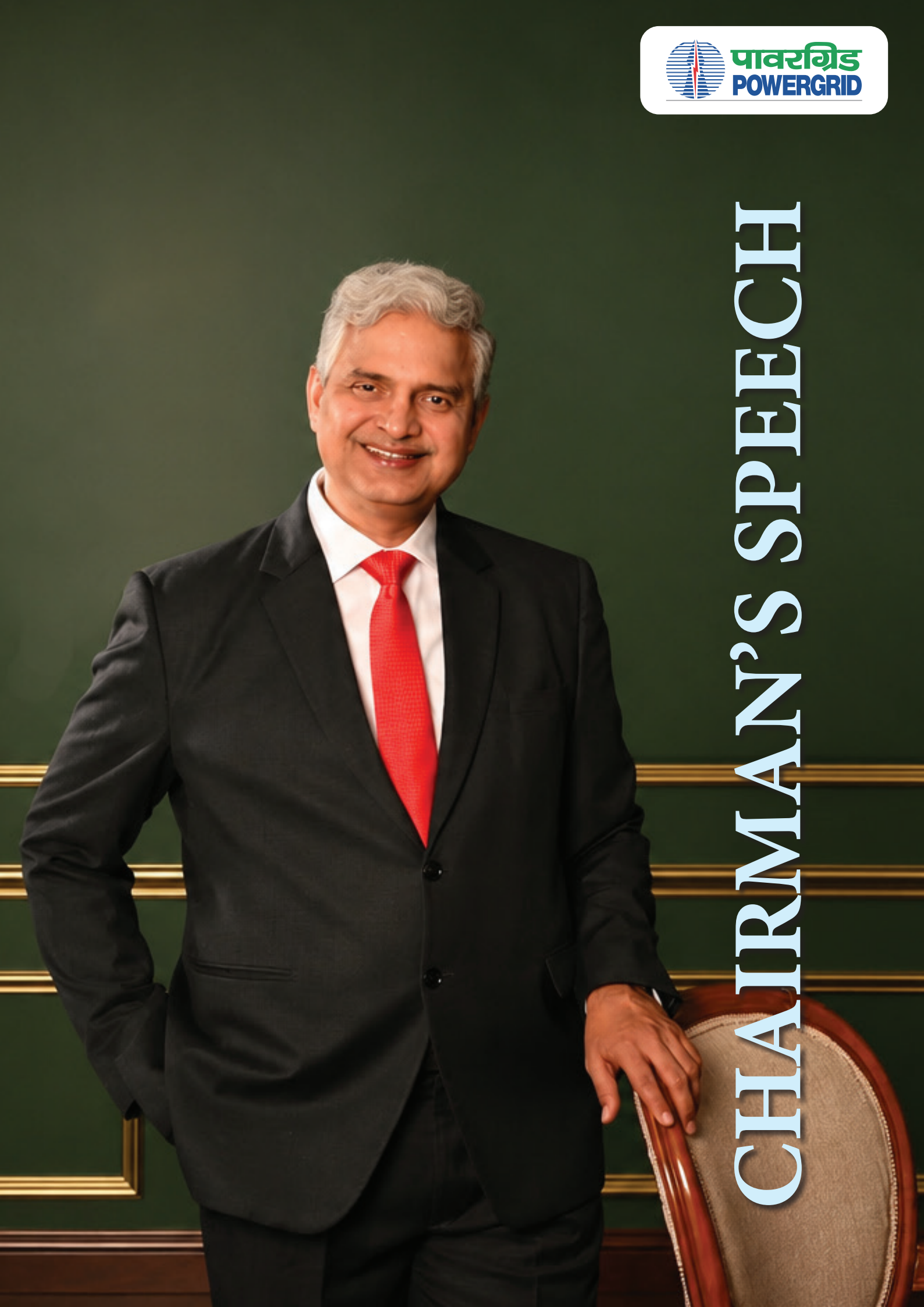

पावरग्रिड
POWERGRID
CHAIRMAN'S SPEECH



Chairman and Managing Director's Address

at 37th Annual General Meeting (20th August 2026)

Dear Shareholders,

Namaskar

It is my privilege to welcome you to the Thirty-Seventh Annual General Meeting of POWERGRID. On behalf of the Board of Directors, I thank each one of you for the trust, confidence and continued support you have reposed in the Company.

It is also my profound privilege to address you for the first time as the Chairman and Managing Director of this 'Maharatna' institution. At the outset, I express my deepest gratitude to the Ministry of Power, Government of India, the Board, and you, our valued shareholders, for placing your trust in me. Your enduring partnership has been a defining strength of our journey, inspiring us to pursue higher standards of performance, governance and service to the nation.

I would also like to take a moment to acknowledge the stewardship of my predecessors, whose dedication fortified our foundational strength and positioned us as a global transmission vanguard. We re-commit ourselves to scaling new heights built firmly upon this legacy.

The Company's accounts for the financial year 2026, along with Directors' and Auditors' Reports, letter to shareholders, and Management's Discussion & Analysis have already been circulated. With your kind consent, I shall consider these documents as read.

Today, we gather to reflect on the achievements and performance of financial year 2025-26 and to look ahead with renewed purpose and optimism.

Performance Overview

Financial year 2025-26 was another year of meaningful progress and accomplishment, made possible by the dedicated efforts of our employees and the continued support of our stakeholders. The year was also distinguished by several noteworthy firsts that advanced your Company's continued focus on innovation, progress and creating a future-ready organization.

Consistent with its sustained focus on institutional excellence and performance discipline, your Company continued its distinguished track record by securing an 'Excellent' rating under the Memorandum of Understanding (MoU) with the Government of India for financial year 2024-25.

Project Implementation

During the year, your company added 5,772 circuit kilometer of transmission lines and 72,055 MVA transformation capacity including nine extra high voltage substations. These include substations at Bhadla-III, Bikaner-III, Ramgarh, Narela and Dausa, strengthening evacuation of renewable energy from

resource-rich regions of Rajasthan. The Company also commissioned Khavda Pooling Station-2, Khavda Pooling Station-3 and Ahmedabad substation strengthening the grid and ensuring evacuation of renewable energy in Gujarat. We also brought the Ananthapur substation in Andhra Pradesh into operation during the year, which facilitates evacuation of power from Ananthapur REZ.

Some of the key transmission lines commissioned during the year include Ahmedabad-Navsari, Bhadla-II-Sikar-II, Bhadla-III-Sikar-II, Lakadia-Ahmedabad, Ramgarh II–Bhadla-III, Khetri-Narela, Ananthapur-Kurnool III etc. These achievements assume greater significance as project execution was undertaken amidst persistent challenges arising from Right-of-Way constraints and supply chain bottlenecks.

Further, during the year, 10 TBCB SPVs were commissioned. I am particularly pleased to share that POWERGRID ER NER Transmission Limited was operationalized nearly four months ahead of schedule, despite the challenging terrain and execution complexities.

The principle, 'What gets measured, gets managed', has guided your Company's digital transformation efforts and the increasing use of digital tools across its operations. Your Company leveraged a suite of in-house digital platforms, including PG Nirman to provide real-time visibility of project progress and enhance project governance.

Supported by project monitoring centres with live site surveillance, these initiatives strengthened execution efficiency, improved oversight, and enabled timely interventions, contributing to faster and more effective project delivery.

Amidst growing demand for transmission equipment and evolving supply chain dynamics, your Company continued to take proactive measures including bulk procurement to mitigate the associated risks.

In a significant step towards strengthening supply chain resilience, recently your Company crossed a major milestone of 1,000th transformer/reactor unit under its bulk procurement initiative.

The Skill Development Centres established by your Company fulfilled the dual role of nation building and capacity building. Many batches were trained at our centres across various States who were engaged by the transmission erection agencies. This bridged the gap arising due to scarcity in skilled resources.

Supported by strong project execution, your Company registered a capital expenditure of ₹39,967 crore, on accrual basis. This is the highest annual capex ever achieved in the history of POWERGRID.

During financial year 2025-26, your Company added significantly to its asset base with the capitalization of assets worth ₹28,206 crore on a consolidated basis.

The progress achieved by your Company is a testament to the collective efforts and support of all stakeholders associated with the Company. Support from the Central and State Governments, coupled with the commitment of our vendors, contractors and suppliers, enabled strong project execution. The Company continues to work in close coordination with the Centre, States and other stakeholders to facilitate fair compensation for affected landowners, while balancing project requirements with sensitivity towards local communities and their interests.

Operational Performance

At the end of fiscal year, the total transmission network of your Company, including wholly owned subsidiaries, comprised 1,584 transmission lines aggregating 1,84,960 circuit kilometers and 291 substations with an aggregate transformation capacity of 6,24,016 MVA thereby reinforcing its position as one of the largest global power transmission utilities.

Your Company's transmission network traverses some of the most challenging geographies with snow clad mountains, blazing deserts and mighty rivers. Each



challenge howsoever tough has been consistently met with vigour, zeal and innovative solutions.

On the operational front, your Company continued to demonstrate strong operational resilience maintaining transmission system availability of 99.84% and limiting trippings per line to 0.26. This has been achieved despite operating at extreme temperatures ranging from sub-zero in the Himalayas to more than 50°C in the deserts.

The Company's commitment to operational reliability and asset stewardship was recognized in a benchmarking study on Operations & Maintenance. Your Company was positioned in the coveted First Quadrant, alongside leading global utilities.

POWERGRID has been using its in-house developed applications including POWERGRID– Digital Application for Routine Patrolling and Assessment of Network (PG-DARPAN), and POWERGRID Asset Management through Artificial Intelligence in Transmission (PG-AMRIT) etc. which have supported in smooth and efficient operations and maintenance of assets. These initiatives seek to deepen the adoption of intelligent technologies across the organization.

Financial Performance

On the financial front, your Company recorded a total income of ₹47,684 crore during financial year 2025-26, while Profit After Tax increased to ₹15,928 crore on consolidated basis. The year also marked the achievement of significant financial milestones, with Gross Fixed Assets exceeding ₹3 lakh crore and Net Worth surpassing ₹1 lakh crore on a consolidated basis for the first time.

The collection efficiency stood at 101.20 per cent of billing, while dues outstanding beyond forty-five days reduced to ₹1,174 crore from ₹2,052 crore. This reflects cooperation from our customers, particularly the State utilities.

Continuing its commitment to delivering value to shareholders, your Company declared a total dividend of ₹9 per share during the year, resulting in a payout of ₹8,371 crore. This includes an interim dividend of ₹7,208 crore already paid. The final dividend shall be paid subject to shareholders' approval. The dividend payout ratio stood at 53%, reflecting a balanced approach towards meeting future growth requirements while ensuring consistent returns to shareholders.

Competition

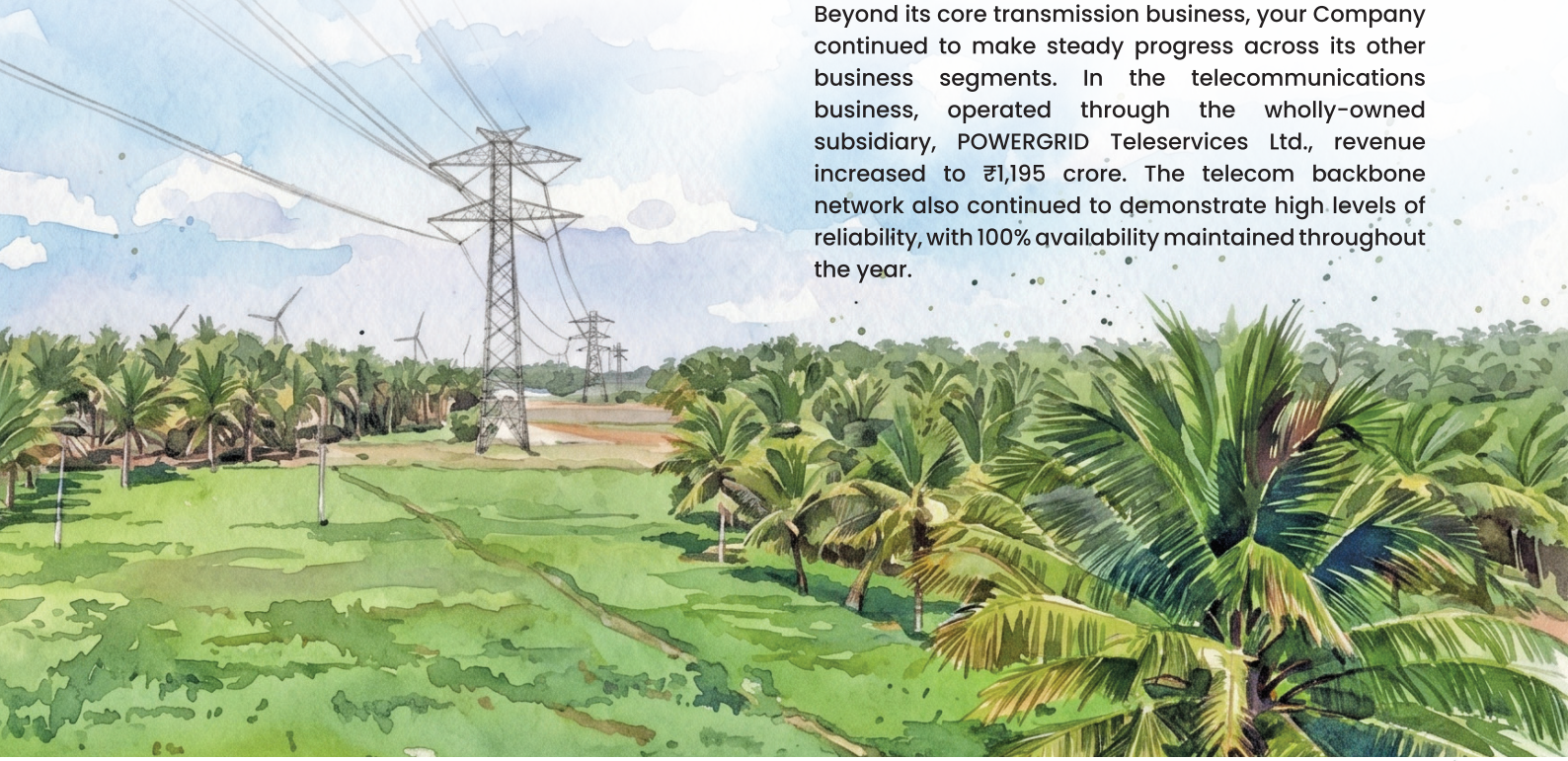
During the year, your Company emerged successful in 9 transmission projects under TBCB route. This comprises 8 inter-State and 1 intra-State project. Spanning 6 states, these projects involve 12 transmission lines, 3 substations and 24,000 MVA transformation capacity. The projects are scheduled for progressive completion by 2030.

Among the notable achievements of the year was winning of first Battery Energy Storage System (BESS) project, a 150 MW/300 MWh facility at Kalikiri, Andhra Pradesh through TBCB route.

I would also like to highlight a recent achievement, your Company emerged successful in securing India's first ever Synchronous Condenser project which was bid out through the TBCB route.

Beyond Transmission

Beyond its core transmission business, your Company continued to make steady progress across its other business segments. In the telecommunications business, operated through the wholly-owned subsidiary, POWERGRID Teleservices Ltd., revenue increased to ₹1,195 crore. The telecom backbone network also continued to demonstrate high levels of reliability, with 100% availability maintained throughout the year.



Significant achievements included delivery of its first 400G interface link and its first International Long Distance (ILD) link. PowerTel's efforts in providing critical connectivity and expeditiously providing additional bandwidth during floods in Jammu & Kashmir last year, received appreciation from Department of Telecommunications.

The Consultancy business continued to traverse a healthy level of activity, with standalone revenue of ₹891 crore in financial year 2025-26.

Further, 11 domestic consultancy projects were completed, and 62 projects are under implementation which span diverse areas such as railway electrification, renewable energy bay implementation and engineering consultancy services.

International Business

Your Company also strengthened its international presence, extending its footprint to 25 countries with entry into Mozambique.

Signing a Public Private Partnership agreement with Africa50, marked another development in POWERGRID's international aspirations, representing its first transmission project in Africa as a developer.

Harnessing Innovation & Technology

Dear Shareholders, innovation and technology remain the core to POWERGRID's efforts to strengthen capabilities and meet the evolving needs of the power sector. Through continued investments in R&D, indigenous technologies and academic collaborations, the Company advanced several technology-driven initiatives.

Your Company was granted a patent, jointly developed with IIT Kanpur, for 'System and method for determining parameters in an electric grid infrastructure using autonomous robotic devices'.

Your Company developed and commissioned Insulated Cross Arms at the 400kV level for the first time in India, enabling more compact tower designs with lower Right-of-Way requirements and reduced environmental and social impact.

As part of its focus on strengthening system resilience and operational readiness, your Company actively contributed to the indigenous development of Mobile Gas-Insulated Switchgear (m-GIS) at 132 kV, 220 kV and 400 kV levels. The 132 kV and 220 kV variants have already been developed and are deployment ready, while the 400kV variant is under development.

The Company has developed HVDC Valve Hall Inspection Robot to improve the safety and efficiency of inspections in HVDC and FACTS installations. The initiative supports POWERGRID's ongoing efforts towards modernization of asset inspection practices.

The strength of your Company's technical capabilities is also reflected in its engagement with the global power engineering community. I am happy to share that POWERGRID will have a significant presence at the upcoming CIGRE Paris Session 2026 showcasing its technical expertise and experience on a global platform.

Your Company served as the Nodal Agency for the inaugural Bharat Electricity Summit 2026 (BES 2026), held under the aegis of Ministry of Power, supporting greater collaboration among stakeholders in the power sector.

ESG Performance

Dear Shareholders, as a leading transmission utility, your Company remains committed to balancing growth with environmental stewardship, social responsibility and good governance.

Environment



Environmental considerations and respect for nature, flora and fauna remain central to the Company's approach. Your Company seeks to minimize impact on forests, wildlife habitats and other ecologically sensitive areas.

Your Company achieved the milestone of sourcing 50% of its electricity consumption from renewable sources on monthly consumption basis. This milestone was achieved through a combination of rooftop solar installations, procurement of power under green tariffs, and solar generation from the Company's first solar power plant at Nagda. We are now more than halfway in our progress towards 2030 water-positive goal and have also achieved nearly 90% of our target under the zero-waste-to-landfill initiative.

As part of its journey towards Net Zero by 2047, your Company achieved about twenty percent year-on-year reduction in its emission intensity. It continues to make progress in reducing SF_6 emissions through improved monitoring, maintenance and leakage management practices, while also advancing pilot initiatives for adoption of SF_6-free technologies.

Demonstrating technological edge in sustainability, your Company commissioned Asia's first synthetic ester oil-filled transformer at its Bhiwadi Substation. It provides higher fire safety thresholds, exceptional biodegradability and minimized environmental contamination risks, in comparison to conventional mineral oil.

Social



At POWERGRID, nation-building is reflected not only in the infrastructure we create but also in our continued efforts to foster inclusive development and improve the quality of life in communities across the country.

For financial year 2025-26, against CSR obligation of ₹350.81 crore, your Company incurred a total spent of ₹391.16 crore. A significant portion of this, about 60% was utilized for initiatives in Health & Nutrition and the Prime Minister's Internship Scheme.

Your Company continued to expand its unique initiative of establishment of Vishram Sadan at new locations. During the year, foundation stone was laid for Vishram Sadan at AIIMS Gorakhpur.

It gives me immense satisfaction to share that, POWERGRID Vidyalakshmi Scholarship Scheme is making a meaningful difference in the lives of young students from economically weaker sections. Since its launch in 2022, the scheme has supported 940 meritorious students including 432 girls, in pursuing technical education at premier institutions. The initiative is also encouraging greater participation of women in STEM courses (Science, Technology, Engineering and Mathematics).

The impact of this initiative has received wider recognition, with POWERGRID being conferred the Partnership Award 2026 at the IIT Madras Technology Summit 2026.

Dear Shareholders, your Company is committed to providing a safe and healthy workplace for employees, contractual workers and surrounding communities. We firmly believe that no milestone justifies compromising the safety of even a single individual.

Governance



Good governance remains fundamental to the way your Company conducts its business. We remain steadfast in our commitment to transparency, accountability and ethical conduct. POWERGRID continues to strengthen stakeholder trust through responsible actions and sound decision-making. Robust policies, oversight mechanisms and compliance systems support a culture of integrity across the organisation.

The company is complying with the Corporate Governance guidelines issued by the authorities as applicable to public sector undertakings.

Corporate reorganisation

To enhance operational efficiency, your Company undertook consolidation of some of its TBCB subsidiaries. As part of this, 17 SPVs were merged into 2 anchor SPVs. Consolidation of another 28 SPVs is underway.

Nurturing Talent – AI, Learning and Progressive People Practices

At POWERGRID, we believe that sustainable performance is built on an inclusive, ethical and people-centric workplace. Guided by fairness, equal opportunity and respect for every individual, we continue to foster a culture where employees feel valued, empowered and inspired to contribute their best.

As we invest in our people, we are creating a virtuous cycle where employee growth and wellbeing reinforce organizational excellence.



During the year, special emphasis was placed on advancing AI awareness, digital competency and leadership development through structured learning initiatives. Through a customized Post Graduate Diploma programme, with a reputed academic institution, POWERGRID is cultivating a strong pool of AI and ML talent to accelerate innovation and unlock new opportunities across its projects and operations. By combining domain expertise with emerging capabilities, your Company is laying the foundation to create a future-ready workforce equipped to lead the next phase of energy transition.

Dear Shareholders, towards digitising its recruitment process, your Company has launched PRAVESH, an integrated, modular recruitment platform aimed at enhancing transparency and improving candidate experience.

During financial year 2025-26, POWERGRID welcomed 1,280 new employees into its fold. In line with the Company's commitment to building a diverse and inclusive organisation, female recruits constituted over 15% of the total hiring during the year, thereby further advancing gender representation across the Company.

On the human capital front, your Company launched an Employee Assistance Program, PRABAL i.e. POWERGRID Resilience & Assistance for Better and Lasting Well-being, designed to promote mental wellness.

PG-SAMVAAD Portal was also recently introduced enabling direct engagement between employees and senior leadership.

POWERGRID was conferred with the prestigious 'SCOPE Eminence Award' for Human Resource Management, presented by the Hon'ble President of India. Your Company has also been certified as 'Top Employer' for 2025 and 2026 under the globally recognised certification program of Top Employers Institute, Netherlands. These accolades reaffirm Company's commitment towards nurturing its employees.

Way Forward

Dear Shareholders, given the opportunity size in transmission sector, I remain confident about both the near and long-term growth prospects of your Company.

With several important projects under implementation, Capital expenditure of approximately ₹37,000 crore and Capitalization plans of about ₹30,000 crore are slated for financial year 2026-27.

Recently, we have secured some large and important projects such as the ER-WR inter-connection project and the project to interconnect the Green Hydrogen potential areas in Kakinada, Andhra Pradesh.

The opportunities before your Company are backed by a strong execution pipeline, reflected in an order book of approximately ₹1.7 lakh crore, including Capital Work in Progress of about ₹50,000 crore, and present bidding pipeline exceeding ₹1.2 lakh crore.

At the same time, we see significant opportunities emerging in the intra-State transmission segment, which is expected to contribute to the growing investments in India's transmission systems over the coming decade. Building on our experience and expertise we are now taking up intra-State transmission projects in the states of Maharashtra and Karnataka.

It is pertinent to mention that India's continued quest for energy transition and aspirations of Viksit Bharat and Net Zero economy, rising electricity demand and continued strengthening of grid infrastructure are driving transmission expansion requirements on an unprecedented scale across the country.

Transmission opportunities are emerging from 900 GW RE integration plan, evacuation plan for hydro projects from Brahmaputra basin and emerging new load centres due to fast growing data centre demand, which together provide for more than ₹15 lakh crore opportunity majorly until the next decade.

Furthermore, the cross border interconnections of India and global aspirations of 'One Sun One World One Grid' are providing continuous feed to the avenues for growth across geographies. These high intensity development plans are envisaged to introduce newer technologies contributing not only to physical and financial growth but also making the sector futuristic.

With its proven execution capabilities, dedicated and committed workforce, technological expertise and leadership position in the sector, your Company is uniquely positioned to spearhead these capital-intensive, multi-year opportunities.

As regards, telecommunications vertical is poised to benefit from the growing demand for digital connectivity and data infrastructure. PowerTel's foray into the Data Centre business represents a significant



step towards broadening its business portfolio. Commercial operations of the first data centre facility are expected to commence during financial year 2026-27, with work on the Zone-2 Data Centre at Chennai also planned to begin in the near term.

Your Company's Consultancy business is also an important avenue for growth. On the domestic front, your Company is regularly engaging with State utilities in sharing best practices and pursuing opportunities with them. Further, with increasing infrastructure growth in the country, a higher volume of consultancy related to diversion is also anticipated.

Leveraging the experience gained through its initiative in Kenya, your Company is in the pursuit of exploring similar opportunities across other countries in Africa, while also strengthening Company's efforts to expand its presence across other geographies.

Your Company continues to be a key protagonist in implementing Government of India's power sector Schemes in difficult and remote areas, such as the North Eastern region, Jammu & Kashmir, Ladakh and Andaman & Nicobar Islands, as well as the cross-border interconnections.

I believe that all works can be accomplished, challenges overcome and opportunities encashed with support from all stakeholders.

We, at POWERGRID, are determined not only to build transmission systems, but also to create an ecosystem which will be sustainable and rewarding for all. We are working towards making POWERGRID, a happy and smiling workplace, where ethics, both in professional and personal life are paramount. While we continue to excel in the professional domain delivering projects and ensuring excellent operations, we also continue to create occasions for our employees to participate in self-development and team building activities.

We believe that inclusivity, fairness, equality and ethics are the attributes that create a winning spiral in any organisation and that is what we will strive for.

On behalf of the Board of Directors, I extend my heartfelt gratitude to all our stakeholders, including state power utilities, international clients, vendors, investors, domestic and international banks, financial institutions, and credit rating agencies, for their support.

My sincere thanks goes to the Ministry of Power, Ministry of Development of North Eastern Region, Ministry of New & Renewable Energy, Department of Investment and Public Asset Management, Central Electricity Authority, Central Electricity Regulatory Commission, Ministry of Finance, Department of Public Enterprises, Department of Economic Affairs, National Institution for Transforming India (NITI Aayog), Ministry of Statistics & Programme Implementation, Ministry of External Affairs, Ministry of Environment, Forest and Climate Change, Ministry of Corporate Affairs, Securities and Exchange Board of India, Department for Promotion of Industry and Internal Trade, various State Governments, the Office of the C&AG, and our statutory auditors for their invaluable support.

I record my gratitude to all the Board members who completed their tenure during the last year, my predecessor, Dr. R.K Tyagi, Shri G Ravisankar, who served as Director (Finance) and the Independent Directors.

I would like to record my deepest appreciation and gratitude for the contributions and support extended by my colleagues on the Board.

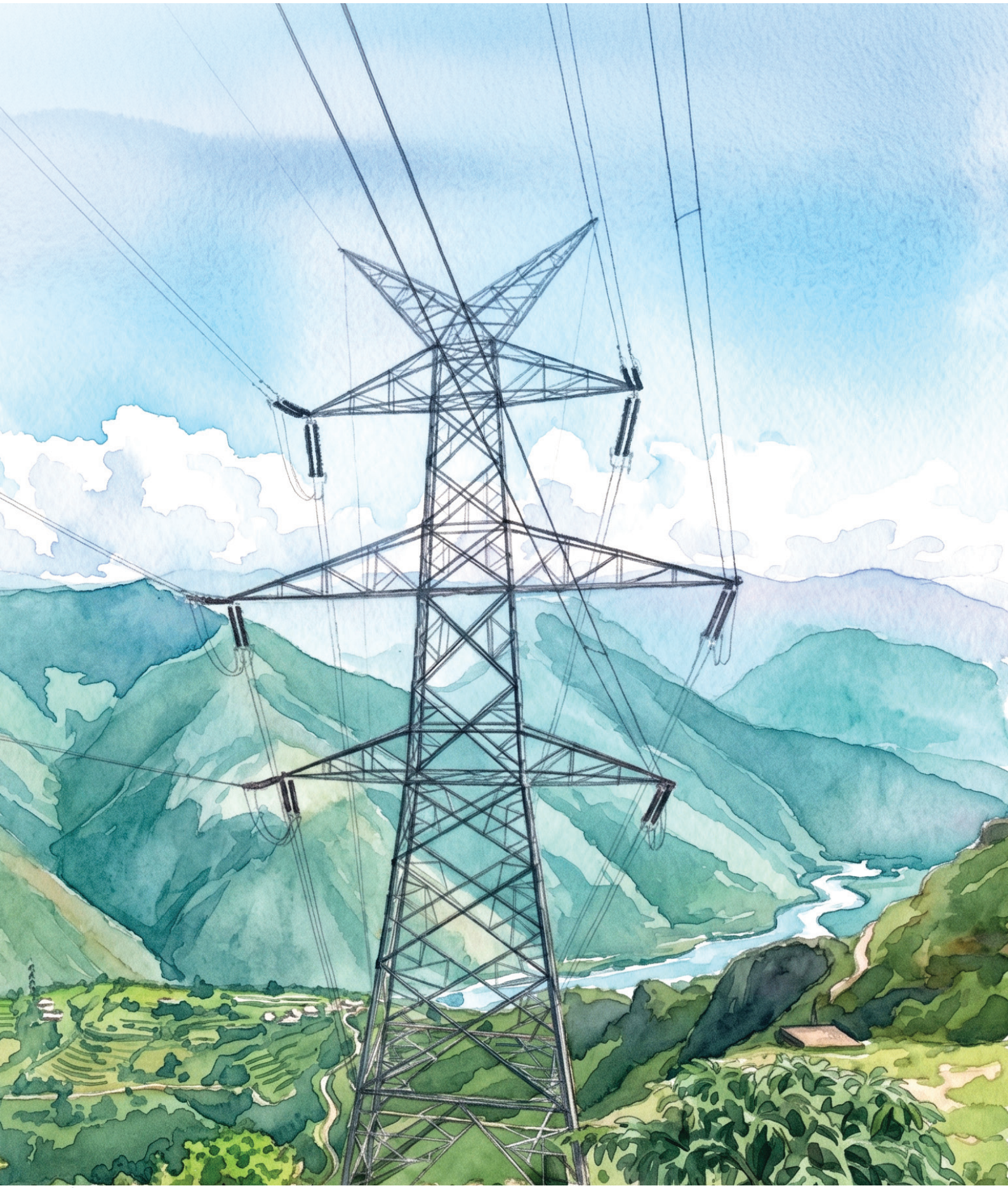
As I conclude, I would like to acknowledge the immense contribution of the POWERGRID family. Whether in the mountains of the North-East, the deserts of Rajasthan, the renewable energy zones of Gujarat, the islands of Andaman & Nicobar, or countless locations across the country, our employees and associates work tirelessly to keep India's power flowing. Their commitment and dedication inspire confidence in our future.

`To our shareholders, I extend my heartfelt appreciation for your enduring support. Your faith in the Company motivates us to strive for higher standards of performance, responsibility and service to the nation. We remain committed to creating sustainable value to you all. As new generation capacity emerges in one part of the country and new centres of demand arise in another, our responsibility becomes even more significant. It is a responsibility we embrace with humility, purpose and confidence.

Thank you for your trust and for your continued support.

Yours sincerely,

(Burra Vamsi Rama Mohan)
Chairman & Managing Director



पावरग्रिड
POWERGRID



अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक



37वीं वार्षिक आम बैठक (20 अगस्त 2026)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक का संबोधन

प्रिय शेयरधारको,

नमस्कार

पावरग्रिड की सैंतीसवीं **वार्षिक आम बैठक** में आपका स्वागत करना मेरे लिए सौभाग्य की बात है। निदेशक मंडल की ओर से, मैं आप सभी को कंपनी पर रखे गए आपके भरोसे, विश्वास और लगातार सहयोग के लिए धन्यवाद देता हूँ।

इस ''महारत्न'' संस्था के **अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक** के तौर पर पहली बार आपसे बात करना मेरे लिए और भी गर्व की बात है। सबसे पहले, मैं भारत सरकार के विद्युत मंत्रालय, बोर्ड और आप सभी हमारे सम्मानित शेयरधारकों का मुझ पर भरोसा करने के लिए बहुत–बहुत शुक्रिया अदा करता हूँ। आपकी हमारे साथ चिरस्थायी साझेदारी हमारे सफ़र की एक खास ताकत रही है, जिससे हमें कार्यनिष्पादन, कार्यसंचालन और देश के प्रति सेवा के ऊंचे मानक स्थापित करने की प्रेरणा मिली है।

मैं अपने पूर्व प्रबंधन अधिकारियों का भी उनके कुशल प्रबंधन के लिए आभार व्यक्त करना चाहूंगा, जिनके समर्पण से हमारी बुनियादी ताकत को और मज़बूती मिली और हम दुनिया भर में पारेषण में सबसे आगे रहे। आइए हम इस विरासत पर बनी नई ऊंचाइयों को छूने के लिए खुद को फिर से तैयार करें।

वित्त वर्ष 2026 के लिए कंपनी के अकाउंट्स, डायरेक्टर्स और ऑडिटर्स की रिपोर्ट्स, शेयरधारकों को पत्र और प्रबंधन अधिकारियों के विचार–विमर्श और विश्लेषण संबंधी दस्तावेजों को पहले ही परिचालित कर दिया गया है। आपकी सहमति से, मैं इन दस्तावेजों को पढ़ा हुआ मानता हूँ।

आज, हम वित्त वर्ष 2025–26 की उपलब्धियों और कार्यनिष्पादन पर नजर डालने और नए मकसद और उम्मीद के साथ आगे के लक्ष्य तय करने के लिए इकट्ठा हुए हैं।

कार्यनिष्पादन का अवलोकन

वित्त वर्ष 2025–26 एक और शानदार साल रहा जिसमें अच्छी तरक्की और कामयाबी मिली, जो हमारे कर्मचारियों की मेहनत और हमारे हितधारकों के लगातार सहयोग से मुमकिन हुई। इस साल कई खास उपलब्धियां रही जिनके बूते पर आपकी कंपनी का नवाचार (इनोवेशन), तरक्की और भविष्य के लिए तैयार संगठन बनाने पर लगातार फोकस बढ़ा।

संस्थागत उत्कृष्टता और अनुशासित कार्यनिष्पादन पर लगातार बल देते हुए, आपकी कंपनी ने वित्त वर्ष 2024–25 के लिए भारत सरकार के साथ किए गए समझौता ज्ञापन (MoU) के तहत 'उत्कृष्ट' रेटिंग हासिल करके अपना शानदार ट्रैक रिकॉर्ड जारी रखा है।

परियोजना कार्यान्वयन

साल के दौरान, आपकी कंपनी ने 5,772 सर्किट किलोमीटर पारेषण लाइनें और 72,055 मेगा वॉल्ट एम्पियर ट्रांसफॉर्मेशन क्षमता की वृद्धि की, जिसमें नौ एक्स्ट्रा हाई वोल्टेज सबस्टेशन शामिल हैं। इनमें भादला-III, बीकानेर-III, रामगढ़, नरेला और दौसा के उपकेंद्र शामिल हैं, जिनसे राजस्थान के संसाधन सम्पन्न इलाकों से नवीकरणीय ऊर्जा की निकासी को मज़बूती मिली है। कंपनी ने खावड़ा पूलिंग स्टेशन–2, खावड़ा पूलिंग स्टेशन–3 और अहमदाबाद सबस्टेशन भी चालू किए, जिससे ग्रिड मज़बूत हुआ और गुजरात में नवीकरणीय ऊर्जा की निकासी पक्की हुई। हमने साल के दौरान आंध्र प्रदेश में अनंतपुर सबस्टेशन को भी चालू किया, जिससे अनंतपुर आरईजेड से आरई पावर की

निकासी आसान हो गई।

साल के दौरान शुरू की गई कुछ खास 765 किलोवोल्ट डीसी और 400 किलोवोल्ट डीसी ट्रांसमिशन लाइनों में अहमदाबाद–नवसारी, भड़ला-II-सीकर-II, भड़ला-III-सीकर-II लकड़िया–अहमदाबाद, रामगढ़ II भड़ला–III, खेतड़ी–नरेला, अनंतपुर–कुरनूल III वगैरह शामिल हैं। ये उपलब्धियां इसलिए भी खास हैं क्योंकि परियोजना को मार्गाधिकार (राइट–ऑफ–वे) की दिक्कतों और सप्लाई चेन में आई रुकावटों से पैदा होने वाली लगातार चुनौतियों के बीच पूरा किया गया।

इसके अलावा, साल के दौरान, 10 टीबीसीबी एसपीवी चालू किए गए। मुझे यह बताते हुए खास तौर पर खुशी हो रही है कि कठिन भूभाग के चलते कार्यान्वयन में आने वाली मुश्किलों के बावजूद, पावरग्रिड ईआर एनईआर ट्रांसमिशन लिमिटेड तय समय से लगभग चार महीने पहले चालू हो गया।

'जो मापा जाता है, उसे मैनेज किया जाता है' इसी सिद्धांत से आपकी कंपनी के डिजिटल बदलाव की कोशिशों और इसके कामकाज में डिजिटल टूल्स के बढ़ते इस्तेमाल को मार्गदर्शन मिला है। आपकी कंपनी ने परियोजना की प्रगति को वास्तविक समय दृष्टिगोचर करने (रियल–टाइम विज़िबिलिटी) और परियोजना संचालन को बेहतर बनाने के लिए पीजी निर्माण समेत कई इन–हाउस डिजिटल प्लेटफॉर्म का इस्तेमाल किया।

साइट के सीधे (लाइव) सर्विलांस वाले परियोजना निगरानी केंद्रों के सहयोग से की गई इन पहलों से काम करने की दक्षता बढ़ी, निगरानी बेहतर हुई और समय पर हस्तक्षेप करके परियोजना को और अधिक तीव्र तथा कारगर ढंग से कार्यान्वित किया जा सका।

ट्रांसमिशन उपस्कर (एक्विपमेंट) की बढ़ती मांग और आपूर्ति श्रृंखला के बदलते स्वरूप (डायनामिक्स) के बीच, आपकी कंपनी ने इससे जुड़े जोखिम को कम करने के लिए बड़े पैमाने पर खरीद (बल्क प्रोक्योरमेंट) जैसे अग्रसक्रिय कदम उठाना जारी रखा।

आपूर्ति श्रृंखला की समुत्थानशीलता को मज़बूत करने की दिशा में एक अहम कदम उठाते हुए, हाल ही में आपकी कंपनी ने अपनी बल्क प्रोक्योरमेंट पहल के तहत 1,000 वें ट्रांसफ़ॉर्मर/रिएक्टर यूनिट का एक बड़ा लक्ष्य हासिल किया है।

आपकी कंपनी के बनाए कौशल विकास केंद्रों ने राष्ट्र–निर्माण और क्षमता–निर्माण की दोहरी भूमिका निभाई। कई राज्यों में हमारे केंद्रों पर कई बैच को प्रशिक्षण दिया गया दी, जिन्हें ट्रांसमिशन इरेक्शन एजेंसियों ने काम पर रखा। इससे कौशल प्राप्त संसाधनों की कमी की वजह से पैदा हुए अंतराल को कम किया गया।

मज़बूत परियोजना निष्पादन की मदद से, आपकी कंपनी ने उपचयाधार (एक्रुअल बेसिस) पर ₹ 39,967 करोड़ का पूंजीगत व्यय दर्ज किया। यह पावरग्रिड के इतिहास में अब तक का सबसे ज़्यादा सालाना पूंजीगत व्यय है।

वित्त वर्ष 2025–26 के दौरान, आपकी कंपनी ने समेकित आधार पर ₹ 28,206 करोड़ की आस्तियों के पूंजीकरण के साथ अपने आस्ति आधार में काफी बढ़ोतरी की।

आपकी कंपनी ने जो तरक्की की है, वह कंपनी से जुड़े सभी हितधारकों की मिली–जुली कोशिशों और सहयोग का प्रमाण है। केंद्र और राज्य सरकारों के सहयोग के साथ–साथ हमारे विक्रेताओं (वेंडर्स), संविदाकारों और आपूर्तिकर्ताओं की प्रतिबद्ध ताओं से परियोजना को मज़बूती से पूरा करने में मदद मिली। कंपनी प्रभावित ज़मीन मालिकों को सही मुआवज़ा दिलाने के लिए केंद्र, राज्यों और दूसरे हितधारकों के साथ मिलकर काम कर रही है, साथ ही परियोजना की ज़रूरतों और स्थानीय समुदायों और उनके हितों के प्रति संवेदनशीलता के बीच संतुलन बनाए हुए है।

प्रचालन संबंधी कार्यनिष्पादन

वित्त वर्ष के अंत में, आपकी कंपनी के कुल पारेषण नेटवर्क में, जिसमें पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनियां भी शामिल हैं, 1,584 पारेषण लाइनें निहित थीं, जिसमे कुल 1,84,960 सर्किट किलोमीटर और 291 उपकेन्द्र विद्यमान हैं, जिनकी कुल ट्रांसफॉर्मेशन क्षमता 6,24,016 मेगा वॉल्ट एम्पियर थी। इससे यह दुनिया की सबसे बड़ी पावर ट्रांसमिशन यूटिलिटीज़ में से एक बन गई है।

आपकी कंपनी का पारेषण नेटवर्क बर्फ से ढके पहाड़ों, धधकते रेगिस्तानों और बड़ी नदियों के साथ कुछ सबसे मुश्किल जगहों से होकर गुज़रता है। हर चुनौती, चाहे कितनी भी मुश्किल क्यों न हो, उसका सामना लगातार जोश, उत्साह और नए समाधानों के साथ किया गया है।

प्रचालन के मोर्चे पर, आपकी कंपनी ने पारेषण प्रणाली की उपलब्धता 99.84% बनाए रखते हुए और हर लाइन पर ट्रिपिंग को 0.26 तक सीमित करते हुए प्रचालन की समुत्थानशीलता में मज़बूती जारी रखी है। यह लक्ष्य हिमालय में शून्य से कम तापमान से लेकर रेगिस्तान में 50°C से ज़्यादा तापमान पर काम करने के बावजूद हासिल किया गया है।

प्रचालन संबंधी विश्वसनीयता और संपत्ति के प्रबंधन के लिए कंपनी की प्रतिबद्धता को ''ऑपरेशंस और मेंटेनेंस'' पर हुए एक बेंचमार्किंग अध्ययन में पहचान मिली। आपकी कंपनी को दुनिया की बड़ी यूटिलिटीज़ के साथ, मशहूर फर्स्ट क्वाड्रंट में जगह मिली।



पावरग्रिड अपने परिसर में ही (इन–हाउस) तैयार किए गए एप्लिकेशन का इस्तेमाल कर रहा है, जिसमें पावरग्रिड डिजिटल एप्लिकेशन फॉर रूटीन पेट्रोलिंग एंड असेसमेंट ऑफ नेटवर्क (पीजी–दर्पण), और पावरग्रिड एसेट मैनेजमेंट थ्रू आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस इन ट्रांसमिशन (पीजी–अमृत) वगैरह शामिल हैं, जिनसे आस्तियों के आसान और कुशल प्रचालन और रखरखाव में मदद मिली है। इन पहलों का मकसद पूरे संगठन में बुद्धि सम्मत प्रौद्योगिकी अपनाने को बढ़ावा देना है।

वित्तीय निष्पादन

वित्तीय निष्पादन के मोर्चे पर, आपकी कंपनी ने वित्त वर्ष 2025–26 के दौरान ₹47,684 करोड़ की कुल आय दर्ज की, जबकि समेकित आधार पर कर पश्चात लाभ बढ़कर ₹15,928 करोड़ हो गया। इस साल कई बड़े वित्तीय लक्ष्य भी हासिल हुए, जिसमें सकल नियत आस्तियां ₹3 लाख करोड़ से ज़्यादा हुई और निवल मूल्य पहली बार समेकित आधार पर ₹1 लाख करोड़ से ज़्यादा हो गया।

संग्रहण दक्षता बिलिंग की 101.20 प्रतिशत रही, जबकि 45 दिनों से ज़्यादा का बकाया ₹2,052 करोड़ से घटकर ₹1,174 करोड़ रह गया। ऐसा हमारे ग्राहकों, खासकर स्टेट यूटिलिटीज़ के सहयोग के कारण हुआ है।

शेयरधारकों को सही मान देने की अपनी प्रतिबद्धता को जारी रखते हुए, आपकी कंपनी ने साल के दौरान हर शेयर पर कुल ₹9 का लाभांश घोषित किया, जिससे इन्हे ₹8,371 करोड़ का भुगतान हुआ। इसमें पहले से दिया गया ₹7,208 करोड़ का अंतरिम लाभांश शामिल है। अंतिम लाभांश शेयरधारकों की मंजूरी के बाद दिया जाएगा। लाभांश भुगतान अनुपात 53% रहा, जो शेयरधारकों को लगातार लाभ (रिटर्न) सुनिश्चित करते हुए भविष्य की वृद्धि की ज़रूरतों को पूरा करने के लिए एक संतुलित उपाय है।

प्रतियोगिता

साल के दौरान, आपकी कंपनी टीबीसीबी रूट के तहत 9 पारेषण परियोजनाओं में सफल रही। इसमें 8 अंतर–राज्यीय और 1 अंतः राज्यीय परियोजना शामिल हैं। 6 राज्यों में फैली इन परियोजनाओं में 12 पारेषण लाइनें, 3 उपकेन्द्र और 24,000 मेगा वॉल्ट एम्पियर ट्रांसफॉर्मेशन क्षमता शामिल है। इन परियोजनाओं को 2030 तक धीरे–धीरे पूरा करने की योजना है।

इस साल की खास कामयाबियों में से एक थी, टीबीसीबी रूट से पहला बैटरी एनर्जी स्टोरेज सिस्टम (बीईएसएस) प्रोजेक्ट जीतना, जो आंध्र प्रदेश के कालीकिरी में स्थित 150 मेगावाट/300 मेगावाट आवर क्षमता का केंद्र है।

मैं हाल की एक उपलब्धि के बारे में भी बताना चाहूंगा, आपकी कंपनी भारत की पहली सिंक्रोनस कंडेंसर परियोजना हासिल करने में सफल रही, जिसके लिए टीबीसीबी रूट से बोली लगाई गई थी।

पारेषण से परे

अपने प्रमुख पारेषण व्यवसाय के अलावा, आपकी कंपनी अपने व्यवसाय के दूसरे घटकों में भी लगातार तरक्की करती रही। दूरसंचार बिज़नेस, जिसे पूरी तरह से इसकी अपनी सहायक कंपनी पावरग्रिड टेलीसर्विसेस लिमिटेड चलाती है, में राजस्व बढ़कर ₹1,195 करोड़ हो गया। टेलीकॉम बैकबोन नेटवर्क ने भी उच्च स्तर का भरोसा दिखाना जारी रखा, और इसमें पूरे साल 100% उपलब्धता बनी रही।

विशेष उपलब्धियों में, इसका पहला 400G इंटरफ़ेस लिंक और पहला इंटरनेशनल लॉन्ग डिस्टेंस (ILD) लिंक शामिल हैं। पिछले साल जम्मू और कश्मीर में बाढ़ के दौरान ज़रूरी कनेक्टिविटी देने और तेज़ी से एक्स्ट्रा बैंडविड्थ देने में पावरटेल द्वारा की गई कोशिशों की दूरसंचार विभाग ने तारीफ़ की।

परामर्शी कारोबार में अच्छी क्रियाशीलता जारी रही, वित्त वर्ष 2025–26 में केवल इसी बिजनेस का राजस्व ₹891 करोड़ रहा।

इसके अलावा, 11 घरेलू कंसल्टेंसी परियोजनाएं पूरी हो गई हैं, और 62 परियोजनाएं अभी चल रही हैं, जो रेलवे के विद्युतीकरण, रिन्यूएबल एनर्जी बे इम्प्लीमेंटेशन और इंजीनियरिंग कंसल्टेंसी सर्विसेज़ जैसे अलग–अलग क्षेत्र हैं।

अंतरराष्ट्रीय व्यापार

आपकी कंपनी ने मोज़ाम्बिक में प्रवेश के साथ 25 देशों तक अपनी पहुंच बढ़ाकर अपनी **अंतरराष्ट्रीय** मौजूदगी भी मज़बूत की है।

अफ्रीका 50 के साथ सरकारी निजी भागीदारी करार पर हस्ताक्षर करना पावरग्रिड की **अंतरराष्ट्रीय** आकांक्षाओं में एक और उपलब्धि थी, जो एक डेवलपर के तौर पर अफ्रीका में इसकी पहली पारेषण परियोजना थी।



नवाचार और प्रौद्योगिकी का उपयोग

प्रिय शेयरधारको, नवाचार और प्रौद्योगिकी पावरग्रिड की क्षमताओं को मजबूत करने और विद्युत क्षेत्र की बदलती ज़रूरतों को पूरा करने के लिए इसके द्वारा की गई कोशिशों का मुख्य हिस्सा बने हुए हैं। अनुसंधान और विकास, स्वदेशी प्रौद्योगिकी और अकादमिक सहयोग में लगातार निवेश के ज़रिए कंपनी ने कई प्रौद्योगिकी पहलों को आगे बढ़ाया है।

आपकी कंपनी को आईआईटी कानपुर के साथ मिलकर बनाया गया एक पेटेंट मिला है, जिसका नाम है 'ऑटोनोमस रोबोटिक उपकरणों का इस्तेमाल करके इलेक्ट्रिक ग्रिड अवसंरचना में पैरामीटर तय करने की प्रणाली और तरीका'।

आपकी कंपनी ने भारत में पहली बार 400 किलोवोल्ट लेवल पर इंसुलेटेड क्रॉस आर्म्स विकसित और चालू किए, जिससे ज़्यादा कॉम्पैक्ट टावर डिज़ाइन बन सके, जिसमें मार्गाधिकार (राइट–ऑफ़–वे) की ज़रूरत कम हो और पर्यावरण और समाज पर असर भी कम हो।

तंत्र की मज़बूती और प्रचालनात्मक तैयारी को मज़बूत करने पर ध्यान देने के क्रम में, आपकी कंपनी ने 132 किलोवोल्ट, 220 किलोवोल्ट और 400 किलोवोल्ट लेवल पर मोबाइल गैस–इंसुलेटेड स्विचगियर (m-GIS) को स्वदेशी रूप से विकसित करने में सक्रिय रूप से योगदान दिया है। 132 किलोवोल्ट और 220 किलोवोल्ट वेरिएंट पहले ही तैयार हो चुके हैं और इस्तेमाल के लिए तैयार हैं, जबकि 400 किलोवोल्ट वेरिएंट पर काम चल रहा है।

कंपनी ने एचवीडीसी और फैक्ट्स के अधिष्ठापन में निरीक्षण की सुरक्षा और दक्षता को बेहतर बनाने के लिए एचवीडीसी वाल्व हॉल निरीक्षण रोबोट बनाया है। इस पहल से आस्तियों के निरीक्षण की पद्धतियों को आधुनिक बनाने की पावरग्रिड की चल रही कोशिशों को सहयोग मिलेगा।

आपकी कंपनी की तकनीकी काबिलियत वैश्विक विद्युत इंजीनियरिंग समुदाय के साथ उसके जुड़ाव में भी दिखती है। मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि आने वाले CIGRE पेरिस सेशन 2026 में पावरग्रिड की अहम मौजूदगी होगी, जो वैश्विक मंच पर अपनी तकनीकी विशेषज्ञता और अनुभव दिखाएगी।

आपकी कंपनी ने विद्युत मंत्रालय के तत्त्वावधान में हुए पहले भारत इलेक्ट्रिसिटी समिट 2026 (बीईएस 2026) के लिए नोडल एजेंसी के तौर पर काम किया, जिससे विद्युत क्षेत्र में हितधारकों के बीच और अधिक सहयोग को बढ़ावा मिला।

ईएसजी (पर्यावरण प्रबंधन, सामाजिक जवाबदेही और उत्तम कार्य–संचालन) में प्रदर्शन

प्रिय शेयरधारको, एक पारेषण यूटिलिटी के तौर पर, आपकी कंपनी वृद्धि और विकास को पर्यावरणीय प्रबंधन, सामाजिक उत्तरदायित्व और सुशासन के साथ संतुलित रखने के लिए कटिबद्ध है।

पर्यावरण



पर्यावरण को ध्यान में रखते हुए प्रकृति, पेड़–पौधों और जानवरों का सम्मान कंपनी की सोच का मुख्य हिस्सा है। आपकी कंपनी जंगलों, जंगली जानवरों के रहने की जगहों और पारिस्थितिकीय रूप से संवेदनशील दूसरे इलाकों पर पड़ने वाले असर को कम से कम करना चाहती है।

आपकी कंपनी ने महीने के हिसाब से अपनी बिजली की खपत का 50% नवीकरणीय स्रोत से लेने का लक्ष्य हासिल किया है। यह लक्ष्य छत पर सौर ऊर्जा प्रणाली के अधिष्ठापन, ग्रीन टैरिफ के तहत बिजली की खरीद और नागदा में कंपनी के पहले सोलर पावर प्लांट से सौर ऊर्जा पैदा करने के संयुक्त प्रयासों से हासिल हुआ। हम अब वर्ष 2030 के वॉटर–पॉजिटिव लक्ष्य की तरफ अपनी प्रगति के रास्ते में आधे से ज़्यादा आगे बढ़ चुके हैं और जमीन पर शून्य अपशिष्ट (ज़ीरो–वेस्ट–टू–लैंडफिल) की पहल के तहत अपने लक्ष्य का लगभग 90% भी हासिल कर लिया है।

वर्ष 2047 तक नेट ज़ीरो की ओर अपने सफ़र के हिस्से के तौर पर, आपकी कंपनी ने अपनी उत्सर्जन की प्रवणता में साल–दर–साल लगभग बीस प्रतिशत की कमी हासिल की है। यह बेहतर निगरानी, रखरखाव और स्राव (लीकेज) प्रबंधन के तरीकों से SF_6 उत्सर्जन को कम करने में लगातार तरक्की कर रही है, साथ ही SF_6–मुक्त–प्रौद्योगिकी को अपनाने के लिए प्रायोगिक पहल को भी आगे बढ़ा रही है।

संधारणीयता में प्रौद्योगिकी की बढ़त दिखाते हुए, आपकी कंपनी ने अपने भिवाड़ी उपकेन्द्र में एशिया का पहला सिंथेटिक एस्टर ऑयल से भरा ट्रांसफ़ॉर्मर चालू किया। यह पारंपरिक मिनरल ऑयल की तुलना में आग से ज़्यादा सुरक्षा देता है, इसकी बहुत अच्छी जैवनिम्नीकरणीयता (बायोडिग्रेडेबिलिटी) होने के कारण पर्यावरण में गंदगी का खतरा कम रहता है।

सामाजिक



पावरग्रिड में, राष्ट्र–निर्माण की सोच न सिर्फ़ हमारी बनाई अवसंरचना में दिखती है, बल्कि देश भर के समुदायों में सबके समावेशी विकास को बढ़ावा देने और जीवन की गुणवत्ता को बेहतर बनाने की हमारी लगातार कोशिशों में भी दिखती है।

वित्त 2025–26 के लिए, ₹ 350.81 करोड़ की सीएसआर ज़िम्मेदारी के मुकाबले, आपकी कंपनी ने कुल ₹ 391.16 करोड़ खर्च किए। इसका एक बड़ा हिस्सा लगभग 60% स्वास्थ्य और पोषण तथा प्रधानमंत्री इंटर्नशिप स्कीम से जुड़ी पहलों में इस्तेमाल किया गया।

आपकी कंपनी ने नई जगहों पर विश्राम सदन बनाने की अपनी खास पहल को आगे बढ़ाना जारी रखा। साल के दौरान, एम्स गोरखपुर में विश्राम सदन की नींव रखी गई।

मुझे यह बताते हुए बहुत खुशी हो रही है कि पावरग्रिड विद्यालक्ष्मी स्कॉलरशिप स्कीम आर्थिक रूप से कमजोर वर्ग के युवा छात्रों के जीवन में एक अच्छा बदलाव ला रही है। वर्ष 2022 में इसके शुभारंभ के बाद से, इस स्कीम ने 432 लड़कियों समेत 940 योग्य छात्रों को बड़ी संस्थाओं में तकनीकी शिक्षा लेने में मदद की है। यह पहल स्टेम कोर्स (साइंस, टेक्नोलॉजी, इंजीनियरिंग और मैथेमेटिक्स) में महिलाओं की ज़्यादा हिस्सेदारी को भी बढ़ावा दे रही है।

इस पहल के असर को बड़ी पहचान मिली है, और पावरग्रिड को आईआईटी मद्रास टेक्नोलॉजी समिट 2026 में पार्टनरशिप अवॉर्ड 2026 दिया गया है।

प्रिय शेयरधारको, आपकी कंपनी नियमित कर्मचारियों, संविदागत कर्मचारियों और आस–पास के समुदायों के लिए एक सुरक्षित और स्वस्थ कार्यस्थल प्रदान करने के लिए प्रतिबद्ध है। हमारा दृढ़तापूर्व यह मानना है कि कोई भी उपलब्धि किसी भी व्यक्ति की सुरक्षा से बड़ी नहीं है।

कार्य–संचालन



आपकी कंपनी जिस तरह से अपना व्यापार करती है, उसके लिए अच्छा कार्य–संचालन (गवर्नेंस) बहुत ज़रूरी है। हम पारदर्शिता, जवाबदेही और नैतिक व्यवहार के लिए अपनी वचनबद्धता पर अडिग हैं। पावरग्रिड ज़िम्मेदार कार्यों द्वारा और सही फ़ैसले लेकर हितधारकों का भरोसा मज़बूत करता रहता है। सुदृढ़ नीतियों, पर्यवेक्षी तंत्रों और अनुपालनकारी प्रणालियों से पूरे संगठन में ईमानदारी की संस्कृति को बढ़ावा मिलता हैं।

कंपनी अधिकारियों द्वारा जारी सार्वजनिक क्षेत्र की कंपनियों पर लागू कॉर्पोरेट गवर्नेंस गाइडलाइंस का पालन कर रही है।

कॉर्पोरेट पुनर्गठन

प्रचालनात्मक दक्षता बढ़ाने के लिए, आपकी कंपनी ने अपनी कुछ टीबीसीबी सहायक कंपनियों का समेकन किया। इसके तहत, 17 एसपीवी का 2 एंकर एसपीवी में विलय कर दिया गया। बाकी 28 एसपीवी का समेकन चल रहा है।

प्रतिभा को बढ़ावा देना – ए आई लर्निंग और प्रगतिशील व्यक्तियों हेतु अन्य परिपाटियाँ

पावरग्रिड में, हमारा मानना है कि संधारणीय कार्य–निष्पादन एक समावेशी, नैतिक और व्यक्ति केंद्रित कार्यस्थल पर ही संभव है। निष्पक्षता, समान अवसर और हर व्यक्ति के सम्मान के आधार पर, हम निरंतर एक ऐसी संस्कृति बनाने पर बल देते रहे हैं जहाँ कर्मचारी खुद को अहमियत दें, सशक्त महसूस करें और अपना सबसे अच्छा योगदान देने के लिए प्रेरित हों।

जैसे–जैसे हम अपने लोगों में निवेश करते हैं, वैसे– वैसे एक ऐसा अनुकूल चक्र बन जाता है जिसमें कर्मचारियों की वृद्धि और कुशल–क्षेम संगठन की उत्कृष्टता को और मज़बूत करते हैं।



इस साल, AI जागरूकता, डिजिटल सक्षमता और नेतृत्व विकास को ढांचागत अधिगम (लर्निंग) के ज़रिए आगे बढ़ाने पर विशेष बल दिया गया। एक जाने–माने शैक्षणिक संस्थान के साथ एक अनुकूल स्नातकोत्तर डिप्लोमा कार्यक्रम के ज़रिए, पावरग्रिड अपनी परियोजनाओं और प्रचालनों में नवाचार को तेज़ करने और नए मौके पाने के लिए AI और ML टैलेंट का एक मज़बूत पूल बना रहा है। कार्य–क्षेत्र के विशेषज्ञों को नई उभरती योग्यताओं के साथ मिलाकर, आपकी कंपनी एनर्जी ट्रांज़िशन के अगले चरण में नेतृत्व करने के लिए एक भावी सुसज्जित कार्यबल तैयार करने की नींव रख रही है।

प्रिय शेयरधारको, अपनी भर्ती प्रक्रिया को डिजिटाइज़ करने के लिए, आपकी कंपनी ने **प्रवेश** का शुभारंभ किया है, जो एक एकीकृत, मॉड्यूलर रिक्रूटमेंट प्लेटफॉर्म है जिसका मकसद पारदर्शिता बढ़ाना और अभ्यर्थियों के अनुभव को बेहतर बनाना है।

वित्त वर्ष 2025–26 के दौरान, पावरग्रिड ने 1,280 नए कर्मचारियों का स्वागत किया। कंपनी ने एक विविधतापूर्ण और समावेशी संगठन बनाने के अपने वादे के मुताबिक, इस साल कुल हायरिंग में 15% से ज़्यादा महिलाओं को शामिल किया, जिससे कंपनी में महिलाओं का प्रतिनिधित्व और बढ़ा।

मानव संसाधन के मामले में, आपकी कंपनी ने अपने कर्मचारियों के मानसिक कुशल–क्षेम को बढ़ावा देने के लिए एक कर्मचारी सहायता कार्यक्रम, **प्रबल** यानी ''बेहतर और स्थायी कल्याण के लिए पावरग्रिड समुत्थानशीलता और सहायता'' डिज़ाइन किया है।

हाल ही में **पीजी –संवाद** पोर्टल भी शुरू किया गया है, जिससे कर्मचारियों और सीनियर लीडरशिप के बीच सीधा जुड़ाव हो सकेगा।

पावरग्रिड को मानव संसाधन प्रबंधन के लिए भारत की माननीया राष्ट्रपति ने प्रतिष्ठित 'स्कोप एमिनेंस अवॉर्ड' दिया। आपकी कंपनी को नीदरलैंड्स के टॉप एम्प्लॉयर्स इंस्टीट्यूट के दुनिया भर में मान्यता प्राप्त सर्टिफिकेशन प्रोग्राम के तहत वर्ष 2025 और 2026 के लिए 'टॉप एम्प्लॉयर' के तौर पर भी प्रमाणित किया गया है। ये पुरस्कार अपने कर्मचारियों की देखभाल करने की कंपनी की वचनबद्धता की पुष्टि करते हैं।

आगे की रणनीति

प्रिय शेयरधारको, पारेषण क्षेत्र में इतने बड़े मौके को देखते हुए, मुझे आपकी कंपनी की शीघ्र और दीर्घावधिक वृद्धि की उम्मीदों पर पूरा भरोसा है।

कई ज़रूरी परियोजनाओं पर काम चल रहा है, वित्त वर्ष 2026–27 के लिए लगभग ₹ 37,000 करोड़ का पूंजीगत व्यय और लगभग ₹ 30,000 करोड़ की पूंजीकरण की योजना तय हैं।

हाल ही में, हमने ईआर–डब्ल्यूआर इंटर–कनेक्शन परियोजना और आंध्र प्रदेश के काकीनाडा में ग्रीन हाइड्रोजन पोटेंशियल एरिया को इंटरकनेक्ट करने की परियोजना जैसी कुछ बड़ी और महत्वपूर्ण परियोजनाएं हासिल की हैं।

आपकी कंपनी के सामने अनेक अवसर हैं, जिन्हें हमारे मज़बूत निष्पादन के चलते निकट भविष्य मे कार्यान्वित किया जाना है। ये अवसर लगभग ₹ 1.7 लाख करोड़ की ऑर्डर बुक में देखे जा सकते हैं, जिसमें लगभग ₹ 50,000 करोड़ का फिलहाल चल रहा पूंजीगत कार्य शामिल है, और अभी ₹ 1.2 लाख करोड़ से ज़्यादा की बोली प्रक्रिया होनी है।

साथ ही, हम अंतःराज्यीय पारेषण घटक में बड़े अवसर देख रहे हैं, जिससे आने वाले दशक में भारत के पारेषण तंत्र में बढ़ते निवेश में मदद मिलने की उम्मीद है। अपने अनुभव और विशेषज्ञता के आधार पर हम अब महाराष्ट्र और कर्नाटक राज्यों में अंतःराज्यीय पारेषण परियोजनाएं शुरू कर रहे हैं।

यहाँ यह बताना समीचीन होगा कि ऊर्जा ट्रांज़िशन के लिए भारत की लगातार कोशिश और विकसित भारत तथा नेट ज़ीरो अर्थव्यवस्था की आकांक्षाओं, बिजली की बढ़ती मांग और ग्रिड अवसंरचना का लगातार सुदृढीकरण इन सभी कारकों से पूरे देश में ट्रांसमिशन बढ़ाने की ज़रूरतों को बड़े पैमाने पर बल मिल रहा है।

900 गीगा वाट आरई इंटीग्रेशन प्लान, ब्रह्मपुत्र घाटी से हाइड्रो प्रोजेक्ट्स के लिए इवैक्युएशन योजना और तेज़ी से बढ़ती डेटा सेंटर की मांग के कारण नए लोड सेंटर्स के उभरने से ट्रांसमिशन के नए अवसर मिल रहे हैं, जो कुल मिलाकर अगले दशक तक ₹ 15 लाख करोड़ से ज़्यादा के अवसर देंगे।

इसके अलावा, भारत के सीमापर इंटरकनेक्शन और **'एक सूर्य, एक विश्व, एक ग्रिड'** की वैश्विक आकांक्षाओं के चलते अलग–अलग भौगोलिक क्षेत्रों मे वृद्धि और विकास के अवसरों को लगातार बढ़ावा मिल रहा है। इन गहन विकास योजनाओं से ऐसी और अधिक नवीन प्रौद्योगिकियों के आगमन की संभावना है जिनसे न केवल भौतिक और वित्तीय विकास को बल मिलेगा बल्कि यह क्षेत्र भविष्यवादी रूप से अत्याधुनिक हो जाएगा।

अपनी प्रमाणित निष्पादन योग्यताओं, समर्पित और कटिबद्ध कार्यबल, प्रौद्योगिकीय विशेषज्ञता और इस क्षेत्र में अग्रणी स्थान के साथ, आपकी कंपनी इन पूंजी प्रधान, बहुवार्षिक अवसरों को हासिल करने के लिए सबसे उपयुक्त स्थिति में है।

जहां तक दूरसंचार की बात है, दूरसंचार (टेलीकम्युनिकेशन) वर्टिकल को डिजिटल कनेक्टिविटी और डेटा इंफ्रास्ट्रक्चर की बढ़ती मांग से फायदा होने वाला है। डेटा सेंटर बिजनेस में पावरटेल का कदम इसके बिजनेस पोर्टफोलियो को बढ़ाने की दिशा में एक बड़ा कदम है। पहली डेटा सेंटर फैसिलिटी का वाणिज्यिक प्रचालन वित्त वर्ष 2026–27 के दौरान शुरू होने की उम्मीद है, साथ ही चेन्नई में ज़ोन–2 डेटा सेंटर पर भी जल्द



ही काम शुरू करने की योजना है।

आपकी कंपनी का कंसल्टेंसी बिज़नेस भी वृद्धि और विकास का एक आवश्यक अवसर है। घरेलू मोर्चे पर, आपकी कंपनी नियमित तौर पर राज्य यूटिलिटीज़ के साथ सर्वोत्तम पद्धतियों को साझा करने और उनके साथ मौकों का फ़ायदा उठाने के लिए जुड़ रही है। इसके अलावा, देश में अवसंरचना का विकास बढ़ने के साथ, डायवर्जन से जुड़ी परामर्श (कंसल्टेंसी) सेवाओं के ज़्यादा मात्रा में बढ़ने की भी उम्मीद है।

केन्या में अपनी पहल से मिले अनुभव का फ़ायदा उठाते हुए, आपकी कंपनी अफ्रीका के दूसरे देशों में भी ऐसे ही मौके तलाश रही है, साथ ही दूसरी जगहों पर अपनी मौजूदगी बढ़ाने की कंपनी की कोशिशों को भी मज़बूती मिल रही है।

आपकी कंपनी पूर्वोत्तर क्षेत्र, जम्मू–कश्मीर, लद्दाख और अंडमान–निकोबार द्वीप समूह जैसे मुश्किल और दूर–दराज के इलाकों में भारत सरकार की विद्युत क्षेत्र की योजनाओं को लागू करने में और साथ ही सीमापर इंटरकनेक्शनों में भी एक मुख्य भूमिका निभा रही है।

मेरा मानना है कि सभी हितधारकों के सहयोग से सभी काम पूरे किए जा सकते हैं, चुनौतियों को पार किया जा सकता है और अवसरों को भुनाया जा सकता है।

हम, पावरग्रिड में, न सिर्फ़ ट्रांसमिशन तंत्र बनाने के लिए, बल्कि एक ऐसा इकोसिस्टम बनाने का भी पक्का इरादा रखते हैं जो सभी के लिए टिकाऊ और फायदेमंद हो। हम पावरग्रिड को एक खुशहाल और मुस्कुराता हुआ कार्यस्थल बनाने की दिशा में काम कर रहे हैं, जहाँ पेशेवर और निजी जीवन दोनों में नैतिकता सर्वोपरि हो। एक ओर जहाँ हम पेशेवर कार्यक्षेत्र में परियोजनाओं को निष्पादित करने और बेहतरीन प्रचालनों को सुनिश्चित करने में आगे बढ़ रहे हैं, वहीं दूसरी ओर हम अपने कर्मचारियों के लिए स्व–विकास और टीम निर्माण क्रियाकलापों में हिस्सा लेने के अवसर भी सृजित करते रहते हैं।

हमारा मानना है कि सबको साथ लेकर चलना, निष्पक्षता, बराबरी और नैतिकता–वे खूबियां हैं जो किसी भी संगठन में जीत का रास्ता बनाती हैं और हम इसी के लिए निरंतर प्रयासरत रहेंगे।

निदेशक मंडल की ओर से, मैं हमारे सभी हितधारकों, जिनमें स्टेट पावर यूटिलिटीज़, अंतर्राष्ट्रीय ग्राहक, विक्रेता, निवेशक, घरेलू और अंतर्राष्ट्रीय बैंक्स, वित्तीय संस्थान और क्रेडिट रेटिंग एजेंसियां शामिल हैं, को उनके सहयोग के लिए दिल से धन्यवाद देता हूं।

मैं विद्युत मंत्रालय, उत्तर पूर्वी क्षेत्र विकास मंत्रालय, नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय, निवेश एवं सार्वजनिक संपत्ति प्रबंधन विभाग, केंद्रीय विद्युत प्राधिकरण, केंद्रीय विद्युत नियामक आयोग, वित्त मंत्रालय, लोक उद्यम विभाग, आर्थिक कार्य विभाग, राष्ट्रीय भारत परिवर्तन संस्थान (नीति आयोग), सांख्यिकी एवं कार्यक्रम कार्यान्वयन मंत्रालय, विदेश मंत्रालय, पर्यावरण, वन एवं जलवायु परिवर्तन मंत्रालय, कॉर्पोरेट कार्य मंत्रालय, भारतीय प्रतिभूति एवं विनिमय बोर्ड, उद्योग एवं आंतरिक व्यापार संवर्धन विभाग,



विभिन्न राज्य सरकारों, नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (कैग) कार्यालय, और हमारे वैधानिक लेखा परीक्षकों को उनके अमूल्य सहयोग के लिए हृदय से धन्यवाद देता हूं।

मैं पिछले साल अपना कार्यकाल पूरा करने वाले सभी बोर्ड सदस्यों, मेरे पूर्व अधिकारीगण डॉ. आर.के. त्यागी, श्री जी. रविशंकर, जिन्होंने निदेशक (वित्त) के तौर पर काम किया, और स्वतंत्र निदेशकों का आभार व्यक्त करता हूँ।

मैं बोर्ड में अपने साथियों के योगदान और सहयोग के लिए दिल से शुक्रिया अदा करना चाहता हूँ।

अंत में, मैं पावरग्रिड परिवार के बहुत बड़े योगदान के लिए आप सभी का आभार व्यक्त करना चाहूंगा। चाहे पूर्वोत्तर क्षेत्र के पहाड़ हों, राजस्थान के रेगिस्तान हों, गुजरात के नवीकरणीय ऊर्जा के क्षेत्र हों, अंडमान और निकोबार के द्वीप हों, या देश भर में अनगिनत जगहें जहां हमारे कर्मचारी और सहयोगी भारत में बिजली की आपूर्ति बनाए रखने के लिए बिना थके काम करते हैं। उनकी प्रतिबद्धता और समर्पण हमारे भविष्य के लिए भरोसा जगाते हैं।

हमारे शेयरधारको, आपके लगातार सहयोग के लिए मैं दिल से शुक्रिया अदा करता हूँ। कंपनी में आपका भरोसा हमें देश के लिए कार्य निष्पादन, उत्तरदायित्व और सेवा के ऊँचे मानक स्थापित करने के प्रयास के लिए प्रेरित करता है। हम आप सभी को चिरस्थायी मान और महत्व देने के लिए वचनबद्ध हैं। जैसे–जैसे देश में एक ओर नई पीढ़ी की उभरती क्षमता सामने आ रही है और दूसरी ओर मांग के नए केंद्र बन रहे हैं, वैसे–वैसे हमारी ज़िम्मेदारी और भी बढ़ जाती है। यह एक ऐसी ज़िम्मेदारी है जिसे हमें विनम्रता, उद्देश्य और आत्मविश्वास के साथ उठाना होगा।

आपके भरोसे और लगातार सहयोग के लिए धन्यवाद।

भवदीय,

वम्सी राम मोहन

(वम्सी राम मोहन बुर्रा)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

